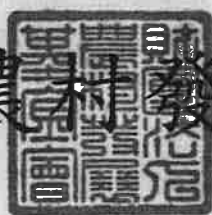


財團法人農村發展基金會



中華民國 112 年度決算書

(112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日)

財團法人農村發展基金會 編

目 次

壹、財團法人概況	
一、設立依據	1
二、設立目的	1
三、組織概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	
一、工作計畫	2
二、計畫成果摘要	2
三、計畫執行成果	5
參、決算概要	
一、收支營運實況	12
二、現金流量實況	13
三、淨值變動實況	13
四、資產負債實況	13
肆、主要表	
一、收支營運決算表	15
二、現金流量決算表	16
三、淨值變動表	17
四、資產負債表	18
伍、明細表	
一、收入明細表	19
二、支出明細表	20
三、基金數額增減變動表	21
陸、參考表	
一、員工人數彙計表	22
二、用人費用彙計表	23

財團法人農村發展基金會

總說明

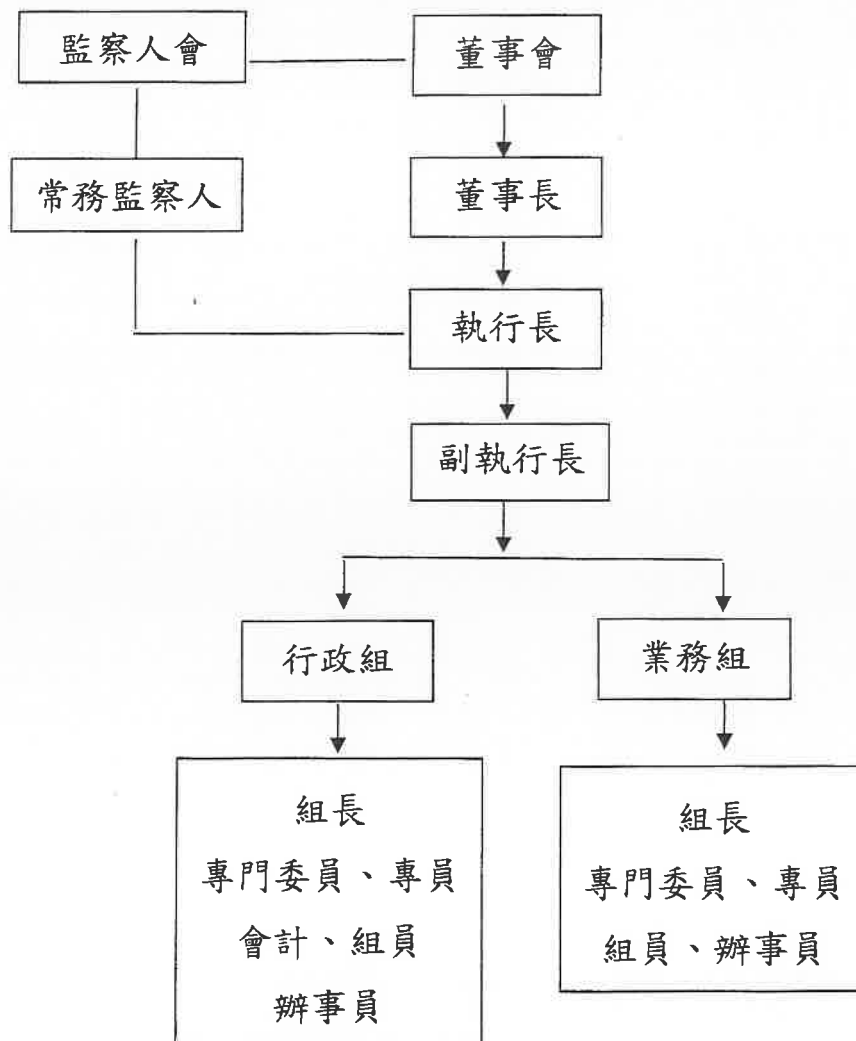
中華民國 112 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：依據民法相關規定及本會捐助章程。

二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。

三、組織概況：本會設董事長及執行長、副執行長，另聘組長、專門委員、專員、組員及辦事員等。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、工作計畫

依本會捐助章程第二條：「本會以發展城鄉與農民之交流及對話，推動國際農村間之經驗交流與分享，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。」據以擬訂執行各項計畫。

本會以「農村和農業」為核心，積極連結各方，致力於打造新農村發展的知識與支援平臺。期能藉此一同為臺灣農村發展、實現農業多功能價值、振興農鄉主體性等目標貢獻心力。為落實前述使命與工作目標，本會除開展自辦主題計畫外，亦尋求以合辦方式執行重要議題計畫，期以強化本會在國內農村發展領域的角色與網絡合作能量。

112 年度之業務計畫，除延續性計畫外，亦分別就食農教育與外銷推動、青農培力與惜食推廣、農業知識與輔導推廣、農村協力與農民培力等面向，以自辦方式加以推動。以下分就各計畫之績效評估及執行成果予以簡要說明。

二、計畫成果摘要

面向	計畫名稱	辦理單位	計畫進度及績效說明
		執行期限	
食農教育與外銷推動	水果產業結構調整計畫-112 年推動外銷水果產銷供應鏈計畫	自辦計畫 (農糧署補助) 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日	本計畫主要輔導外銷供果園與青年農民，透過專家技術輔導團之伴隨輔導，提供作物栽培及病蟲害管理技術，並強化田間實務管理經驗，提昇農村生活品質及提昇農業競爭力。 為因應「食農教育法」，促進大眾對於食農教育的落實，強化正確的食農教育，製作簡單易懂之教育繪本，提供小學生從小扎根建立對食農教育之觀念和永續發展的觀念。本計畫共完成下列工作： 1. 輔導外銷供果園 4 戶。

			- 輔導青農農戶 20 戶。 - 成立專家技術輔導團 1 團。 - 田間實地輔導 8 場次。 - 講習會及安全用藥宣導會 4 場。 - 編纂「充滿歡笑的梨園」、「葡德正神」、「柚見好朋友」三冊繪本。
食農教育與外銷推動	臺灣農田水利文化暨食農教育推廣計畫	自辦計畫 (農田水利署補助) 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日	本計畫結合產官學界專家，以易讀、易懂、易了解的方式，規劃農田水利文化繪本內容，針對國小中、高年級學生，製作教育繪本。 本計畫以八堡圳、嘉南大圳及吉安圳為主題，完成《從前從前有條彰化八堡圳》、《和小花去遊烏山頭水庫》、《吉安圳的美味寶藏》三冊繪本製作。
農業知識與輔導推廣	國產加工培力與品牌推廣計畫	自辦計畫 (農糧署補助) 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日	本計畫連結農產加工的產銷兩端，拉近產地與餐桌的距離，並協助農業團體加強產品行銷策略，將產地第一線的加工產品、特色故事介紹給消費者，進而修補產銷斷裂鴻溝，提升國產加工品的品牌能見度，促進國人購買國產農產加工品的頻率。 本計畫共完成下列工作： 1 本加工業者案例集。 1 場跨域行銷工作坊。 3 場國產農產加工分享會。 - 編纂「農產加工學問大：水果加工的變法時代」一

農村協力與農民培力	112 年林下經濟與農業資材循環經濟實作計畫	自辦計畫 (林業及自然保育署補助) 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日	林下經濟： 1. 辦理 3 場的林下經濟實作研習會 3 場計參加人數 150 人。 2. 辦理 1 梯次林下經濟實作之觀摩交流，計參加人數 40 人。 農業資材循環經濟： 1. 辦理 3 場的農業資材循環經濟實作研習會計參加人數 150 人。 2. 辦理 1 梯次之農業資材循環經濟之觀摩交流，計參加人數 25 人。
青農培力與惜食推廣	112 年臺灣青年農民迴游培力計畫	自辦計畫 (農村發展及水土保持署補助) 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日	本計畫主要為辦理 8 場青年農民交流課程或工作坊，協助臺灣農二代能夠快速了解國際綠色永續及成功經驗等，課程或工作坊以實體或線上會議等多元化方式呈現。 本計畫共完成下列工作： 1. 永續實踐與發展之課程 2 場。 2. 永續實踐與發展之工作坊 2 場。 3. 永續實踐與發展之實戰演練工作坊 2 場。 4. 農業美學論壇：品味在地食材~商機、品牌之路與市場趨勢 2 場。 5. 編纂「青村永駐 60 問-你的理想人生」一冊。

	112 年臺灣農漁畜產品惜食計畫	自辦計畫 (農村發展及水土保持署補助) 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日	本計畫辦理 4 場臺灣在地優質農漁畜產品之食農教育課程或工作坊，112 年度計畫與財團法人家樂福文教基金會共同辦理，假臺中家樂福西屯店中的影響力概念店，邀請臺灣各地優秀青年共同宣導珍惜臺灣農漁畜產品。 本計畫共完成下列工作： 1. 臺灣柑橘推廣課程 1 場。 2. 臺灣石斑推廣課程 1 場。 3. 臺灣溫室養殖鵝肉推廣課程 1 場。 4. 臺灣黃豆推廣課程 1 場。
--	------------------	--	---

三、計畫執行成果

(一) 水果產業調整計畫—112 年推動外銷水果產銷供應鏈計畫

本計畫主要輔導外銷供果園與青年農民，透過專家技術輔導團之伴隨輔導，提供作物栽培及病蟲害管理技術，並強化田間實務管理經驗，提昇農村生活品質及提昇農業競爭力。

為因應「食農教育法」，促進大眾對於食農教育的落實，強化正確的食農教育，製作簡單易懂之教育繪本，提供小學生從小扎根建立對食農教育之觀念和永續發展的觀念。

本計畫共完成下列工作：

1. 輔導外銷供果園 4 戶。
2. 輔導青農農戶 20 戶。
3. 成立專家技術輔導團 1 團。
4. 田間實地輔導 8 場次：分別於嘉義縣水上鄉、臺南市麻豆區、雲林縣虎尾鎮、高雄市阿蓮區、臺南市楠西區、高雄市燕巢區、嘉義市東區、嘉義縣中埔鄉進行田間輔導。
5. 講習會及安全用藥宣導會 4 場：分別於臺南市楠西區、雲林縣虎尾、

臺南麻豆區、嘉義縣水上鄉舉辦講習會。

6. 編纂完成親親田園食農系列讀本「充滿歡笑的梨園」、「葡德正神」、「柚見好朋友」共三冊。

(二) 臺灣農田水利文化暨食農教育推廣計畫

本計畫結合產官學者，以易讀、易懂、易了解的方式，規劃農田水利文化繪本內容，針對國小中、高年級學生，製作以彰化八堡圳、嘉南大圳以及花蓮吉安圳為主題之教育繪本。

本計畫共完成下列工作：

1. 農田水利設施暨文化考察：藉由彰化八堡圳、嘉南大圳以及花蓮吉安圳實地考察，蒐集未來可用於繪本創作之內容與資訊，增進繪本內容豐富度。
2. 召開 4 次編輯會議針對農田水利設施繪本及配合通訊軟體進行討論會議。
3. 辦理 4 梯次農田水利文化研析工作坊。
4. 編纂引水思源食農系列繪本，分別以彰化八堡圳、嘉南大圳以及花蓮吉安圳為主題，認識這些農田水利文化以及延伸的食農教育，繪本中包含以跑水節為出發點，帶出彰化八堡圳的人文歷史，以小花一家人參觀烏山頭水庫為視角，逐步介紹嘉南大圳的過往與現在，最後則是用小安回到外婆家為主軸，介紹花蓮的吉安圳、吉安四寶，用生動有趣的故事與插畫傳達農田水利文化，與食農教育，讓大家認識水圳的古往今來，完成《從前從前有條彰化八堡圳》、《和小花去遊烏山頭水庫》、《吉安圳的美味寶藏》三冊繪本。

(三) 國產加工培力與品牌推廣計畫

臺灣寶島雖然面積不大，但卻擁有多樣化的地理景觀與豐富的自然、人文資源，孕育許多不同的特色作物與產業特色，臺灣各地多元的農產加工產業也應運而生。但農產加工蘊涵著食物保存、文化傳承的農村智慧，卻因為工商業社會發展，所需物資越來越便利，一度被視為夕陽產業，讓餐桌與產地的距離越來越遙遠。

在加工生產端，臺灣農民在面對可耕地面積不大的條件下，除了販賣生鮮蔬果外，經常需要尋求農產品加工，一來能夠延長產品販售的時間，更能夠提高產品的附加價值，但農友從生鮮農產的種植、販賣跨足到加工產業鏈，面臨資金、知識、技術、場域設置、後續行銷等種種門檻；而在消費端，由於現代人生活忙碌，外食機會大增，民眾對於餐桌上的食物來源越來越陌生，食物及農業漸漸與人們的日常生活斷裂，甚至常對加工產品產生誤解。

因此，本計畫連結農產加工的產銷兩端，拉近產地與餐桌距離，並協助農業團體加強產品行銷策略，將產地第一線的加工產品、特色故事介紹給消費者，修補產銷斷裂鴻溝，提升國產加工品的品牌能見度，促進國人購買國產農產加工品的頻率。

本年度計畫執行成果如下：

1. 編纂加工業者案例集

112 年度加工業者案例集特別聚焦「水果加工」，加工專冊命名為《農產加工學問大：水果加工的變法時代》，書籍內容包含 2024 年的水果加工趨勢、水果加工職人專欄等等，並搭配 10 個在農產加工領域的優秀農業團體，分別是南投市鳳梨生產合作社、集集鎮蔬果運銷合作社、高雄市旺來果菜合作社、麻豆區農會蔬菜產銷班第一班、公館鄉農會、東勢區農會、信義鄉農會、麻豆區農會、玉井區農會、臺東地區農會。

透過深入淺出的科普知識，搭配水果加工農業團體成立、商品創新的故事，讓一般消費者透過認識國內農產加工的發展與升級，理解健全的農產加工產業對於維繫臺灣農業發展的重要性，讓更多消費者用行動支持國產農業加工產品。

2. 籌辦跨領域行銷課程

為幫助農業團體能更了解消費市場需求，研擬出合適的行銷策略。本基金會於 112 年 10 月 26 日舉辦「跨域行銷工作坊」，邀請農業政策研究中心副主任陳玠廷、禾乃川國產豆製所發展經理陳玉書、臺灣大學生物產業傳播暨發展學系兼任助理教授王志文、電通行銷傳播集團品牌動能副合夥人翁偉智等不同領域專家，進行不同

角度的案例分享與分析。透過不同的案例分享與對話溝通，發揮1加1大於2的效益，協助各農業團體替自家加工找到合適的行銷手法與通路，

3.籌辦國產農產加工分享會

國產農產加工分享會搭配近兩年《農產加工學問大：蔬菜變身的奇幻旅程》、《農產加工學問大：水果加工的變法時代》書中收錄案例，設計國產加工主題講座，邀請書中優秀農業團體，攜帶自家產品與民眾分享，親身與民眾交流農業發展與加工相關經驗，讓更多民眾瞭解加工產業發展脈絡的與近年的轉型創新，瞭解國內加工產業的創新與升級。

第一場「國產農產加工分享會」搭配臺北國際食品展於112年6月17日在南港展覽館舉辦，現場邀請「阿丹果菜生產合作社」、「東勢區農會」兩家農業團體與現場民眾交流竹筍、水果截切的業務經驗，並特別邀請長期關心綠色餐飲的親職作家番紅花，分享近年對於國產截切蔬果與冷鏈發展的側面觀察。

同時，番紅花帶來涼筍炊飯、水梨沙拉等私房料理，並教導民眾夏日食材的搭配與應用，希望在炎炎夏日中，民眾能善用截切蔬果，輕鬆備好餐點，健康又消暑。

第二場「國產農產加工分享會」於112年11月25日在臺灣大學農業陳列館舉辦，邀請「集集鎮蔬果運銷合作社」分享集集山蕉發展近百年的歷史。「集集鎮蔬果運銷合作社」為了推廣山蕉、解決滯銷難題，以及傳承地方的文化歷史，先後成立「集集山蕉歷史文化館」與「集元果觀光工廠」，在鮮果外銷生意外，推出香蕉加工商品，將消費者帶入產地，拓展多元業務。

香蕉擁有豐富的營養，除了果實之外，「集集鎮蔬果運銷合作社」將花、蕉皮到莖拿來做不同的利用，活動中「集集鎮蔬果運銷合作社」帶領民眾體驗香蕉纖維手抄紙DIY，將香蕉纖維和再生紙漿混合後，填入造紙的模具中，搖晃均勻、壓平後，將水分吸乾，取出紙片後經曬乾後，即可得到獨一無二的香蕉手抄紙。

第三場「國產農產加工分享會」於112年12月24日在臺灣大學

農業陳列館舉辦，邀請到「公館鄉農會」與「信義鄉農會」分享臺灣酒莊的發展。農會作為臺灣農業重要推手，在開放民間釀酒後積極成立酒莊，將國產農產品投入酒品製造，進一步昇華農產品的價值，至今信義鄉農會曾榮獲德國烈酒評鑑（ISW）、布魯塞爾世界烈酒競賽（CMB）、美國舊金山世界烈酒競賽（SFWSC）等國際重要酒類評鑑大賽獲得金質講肯定；公館鄉農會也曾獲得布魯塞爾世界烈酒競賽（CMB）銀質獎肯定，證明臺灣製酒技術及品質已躍升世界級水準。信義鄉農會、公館鄉農會的釀酒師特地前來分享在地農產特色與釀酒的經驗，並攜帶自家農會出品的各式水果酒，帶領參加者品評，觀色、聞香、品嚐餘韻，進行一場體驗臺灣風土的品酒會。

（四）林下經濟與農業資材循環經濟實作計畫

1. 辦理 3 場林下經濟實作研習會，參加人數約 150 人。
 - (1) 於 112 年 3 月 25 日至 26 日假蘇澳永樂國小(室內)及永樂農場(室外)舉行第一場林下經濟實作研習會，參加人數 55 人。
 - (2) 於 112 年 9 月 1 日假六龜區農會(室內)及欣園茶廠(室外)舉行第二場林下經濟實作研習會，參加人數 50 人。
 - (3) 於 112 年 12 月 6 日至 7 日假高雄市桃源區公所舉行第三場林下經濟實作研習會，參加人數 45 人。
2. 辦理 1 梯次林下經濟實作之觀摩交流，於 112 年 10 月 21 日假國立屏東科技大學舉行，參加人數 40 人。
3. 辦理 3 場的農業資材循環經濟實作研習會，參加人數約 150 人。
 - (1) 於 112 年 4 月 5 日假臺南市關廟東勢社區發展協會舉行農業資材循環經濟實作研習會，參加人數 50 人。
 - (2) 於 112 年 11 月 21 日至 22 日假高雄市内門區農會舉行農業資材循環經濟實作研習會兼人工砍伐刺竹林之示範，(室外)於內門腳帛寮段刺竹造林地、(室內)於內門區農會三樓會議室舉行，參加人數 60 人。
 - (3) 於 112 年 11 月 23 日至 24 日假高雄市内門區內興社區發展協會

舉行農業資材循環經濟實作研習會，參加人數 40 人。

4. 辦理 1 梯次之農業資材循環經濟之觀摩交流，於 112 年 11 月 3 日邀請內門區農會理監事及內門社區幹部參訪農業資材循環利用示範場域及竹建構五元兩角等地點，參加人數 25 人。

(五) 112 年臺灣青年農民洄游培力計畫

為鼓勵從農的青年農民及預計回鄉從事農業相關工作之青年，突破現有困境或疑問，本計畫廣邀臺灣各地青年農民，辦理青年農民交流型態的課程或工作坊，以各地成功返鄉的青年為主要標的，參考及找尋適合不同產業之商業模式，協助已返鄉的青年農民的六級產業之發展，及預計返鄉的青年農民一個商業模式的方向制定。

辦理青年農民交流，結合農村社區、農會、地方協會、青年農民經營之場域及其他適合之地點等，辦理青年農民交流課程或工作坊，協助臺澎金馬的青年農民，結合成更大型的臺灣青年農民聯盟，互相提供不同的銷售模式，完善其六級產業之銷售模式，並以傳承與分享之目的，協助青年農民突破現有通路困境，發揮青年農民之潛在價值。

1. 辦理永續實踐與發展之課程

- (1) 112 年 8 月 1 日高雄美濃場次：參與人數約 70 人，於高雄美濃農會 3 樓禮堂辦理「臺灣青年永續實踐與發展」課程，現場招募 60 位以上的南部在地青年農民，了解 2050 淨零排碳之相關概念，並邀請微醺農場創辦人黃衍勳向學員介紹碳排放與營運模式，鵝鋪子創辦人蔡英地則以禽產加工說明其做法與成效。
- (2) 112 年 8 月 17 日臺北場次：參與人數約 70 人（含線上），於臺北文化大學推廣教育部建國本部辦理「臺灣青年永續實踐與發展」課程，現場及線上合計招募 50 位以上的北部在地青年農民，邀請業界專家講解碳排放之計算方式及觀念釐清，並分組討論讓學員與講師零距離對談，解決實際遇到之困難。

2. 辦理永續實踐與發展之工作坊

- (1) 112 年 9 月 15 日澎湖場次：參與人數約 90 人，「農嶼海彭好青」辦理澎湖青年節活動，聯合高雄型農一同至澎湖，以工作坊的

形式讓澎湖在地青年農民與本島青年農民能夠深度對談，互相學習成長，從農業到商業模式的深度交流。

- (2) 112 年 9 月 17 日澎湖場次：參與人數約 100 人，與澎湖縣政府農漁局共同辦理之「號召澎湖好青農智慧農業新力量」，邀請高雄型農及其他青年農民一同前往聆聽，從政府輔導政策面至在地青農應用於智慧農業的成功案例介紹，給予青年農民更加全面的資訊與思考，促使其留在家鄉的決心。

3. 辦理永續實踐與發展之實戰演練工作坊

112 年 9 月 29 日至 30 日與國家發展委員會共同於高雄彌陀海岸休閒農場，辦理在地青年農民之實戰演練工作坊「靠海邊生活節」，邀請高雄，屏東，臺南，澎湖的在地青年共同參與，兩日吸引超過 1,500 人至現場，讓青年農民產品能夠直面顧客，以求精進改良。

4. 辦理農業美學論壇—品味在地食材：商機、品牌之路與市場趨勢

- (1) 112 年 11 月 25 日臺南場次：參與人數約 190 人（含線上），本場次於大臺南會展中心辦理，邀請知名 Podcast 節目塞呷主持人王孝言為大家講解如何串連食物美學與商機、漁光島虱目魚主題館的創辦人盧靖穎述說多年來為推廣兒時記憶中的虱目魚與在地產業推廣的艱辛與幸運及時生永續農場場長李惟裕分享在地精緻農漁畜產推廣，實現縮短食物里程的目標。

- (2) 112 年 11 月 26 日臺北場次：參與人數約 200 人（含線上），本場次於臺北市進出口商業同業公會辦理，邀請塞呷主持人王孝言、大店事業尤子彥分享新餐飲模式與商業模式的概念更新、Vegan Joy 創辦人廖宇綺宣導新世代蔬食理念，及尊爵大飯店總裁簡瑞璋分享如何選擇好的食材，吃好的食物，實現在地農產精緻化為民眾餐桌上的美食，使民眾優先選擇臺灣優質在地農產。

4. 本計畫透過辦理課程及工作坊彙編「青村永駐 60 問-你的理想人生」一冊。

（六）112 年臺灣農漁畜產品惜食計畫

藉由本計畫協助農漁畜民團體或推廣伙伴之策略合作，辦理相關課程（工作坊）方式，使得消費者能夠認識臺灣優質農產品，課程或工作坊將著重落實食農教育理念，以惜食為出發點，提升國民珍惜農漁畜民，珍惜糧食的概念，教導消費者如何選擇友善農漁畜產品，與相關推廣伙伴之策略合作，促進臺灣永續農業發展。

辦理臺灣在地優質農漁畜產品之食農教育課程或工作坊，與推廣伙伴之策略合作辦理惜食暨食農教育之相關課程或工作坊，向消費者推廣臺灣優質農漁畜產品。

112 年度計畫與財團法人家樂福文教基金會共同辦理，假臺中家樂福西屯店中的影響力概念店，邀請臺灣各地優秀青年共同宣導珍惜臺灣農漁畜產品。

1. 112 年 10 月 21 日至 22 日：大山北月-莊凱詠-透過柑橘繪本及手繪柑橘撲克牌進行互動賓果遊戲，現場亦展售柑橘香腸及汽水等柑橘產品。
2. 112 年 10 月 28 至 29 日：蘇班長安心石斑-蘇郁暄-藉由繪本故事以及生態養殖解說了解石斑魚的養殖過程的艱辛與嚴謹，透過手編漁網讓民眾體驗早年間捕魚時的不易。
3. 112 年 11 月 18 日：鵝鋪子-郭旃蓉-透過問答拼圖及鵝肉料理包試吃，顛覆民眾對鵝肉的既定印象。
4. 112 年 11 月 12 日及 11 月 19 日田野勤學-陳光鏡-透過豆拍棒的挑選過程，讓民眾更加了解國產大豆。

參、決算概要

一、收支營運實況

（一）收入決算數合計 30,548,065 元：

業務收入為勞務收入決算數 12,109,460 元，較預算數 0 元，增加 12,109,460 元，係因新增計畫補助款所致。業務外收入為財務收入決算數 18,438,605 元，較預算數 20,028,000 元，減少 1,589,395 元，係因有價證券收益減少所致，合計 30,548,065 元，較預算數 20,028,000

元，增加 10,520,065 元。

(二)支出決算數合計 30,130,539 元：

1. 勞務成本決算數合計 25,878,768 元，較預算數 14,388,000 元，增加 11,490,768 元，係因執行業務計畫所致。
2. 管理費用決算數合計 4,251,771 元，較預算數 5,640,000 元，減少 1,388,229 元，係因金融資產評價所致。
3. 111 年所得稅 5,438 元。

(三)綜合上述 112 年度收支相抵後，本年度本期賸餘 412,088 元。

二、現金流量實況

112 年度實際營運產生之期末現金及約當現金餘額 324,256,382 元：

- (一)期初現金及約當現金為 326,661,082 元。
- (二)整體營運循環產生現金及約當現金之減少 2,404,700 元。
- (三)投資活動之現金增加 7,541,357 元。

三、淨值變動實況

- (一)基金 644,930,000 元，本年度未有異動。(84 年創立基金為 142,930,000 元，85 年增加 502,000,000 元)。
- (二)期初累積短絀 151,295,876 元，本期賸餘 412,088 元，期末累積短絀 150,883,788 元。(金融資產評價所致)

四、資產負債實況

本會 112 年度資產決算數為 497,766,132 元、負債 3,719,920 元及淨值 494,046,212 元：

- (一)資產 497,766,132 元。
 - 1.流動資產計 331,475,936 元：
 - (1)現金 324,256,382 元。
 - (2)應收款項 7,133,880 元。
 - (3)預付款項 85,674 元。
 - 2.投資、長期應收款、貸款及準備金 135,935,129 元。
非流動金融資產 135,935,129 元。
 - 3.投資性不動產 29,399,745 元。

4.不動產、廠房及設備 375,530 元。

5.其他資產 579,792 元。

(二)負債 3,719,920 元。

1.流動負債計 2,719,920 元：

(1)應付款項 2,308,658 元。

(2)預收款項 411,262 元。

2.其他負債 1,000,000 元。

(三)淨值 494,046,212 元。

1.基金 644,930,000 元。

2.累積短絀 150,883,788 元。

財團法人農村發展基金會
收支營運決算表
中華民國112年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
28,347,474	收入總額	20,028,000	30,548,065	10,520,065	52.53
6,931,101	業務收入	0	12,109,460	12,109,460	-
6,931,101	勞務收入	0	12,109,460	12,109,460	-
6,931,101	補助計畫收入	0	12,109,460	12,109,460	-
21,416,373	業務外收入	20,028,000	18,438,605	-1,589,395	-7.94
21,416,373	財務收入	20,028,000	18,438,605	-1,589,395	-7.94
4,157,970	利息收入	4,990,000	6,395,884	1,405,884	28.17
9,334,226	有價證券收益	10,537,000	7,355,041	-3,181,959	-30.20
4,501,364	租金收入	4,501,000	4,501,364	364	0.01
3,422,813	兌換盈益	0	186,316	186,316	-
54,622,259	支出總額	20,028,000	30,130,539	10,102,539	50.44
54,622,259	業務支出	20,028,000	30,130,539	10,102,539	50.44
19,345,215	勞務成本	14,388,000	25,878,768	11,490,768	79.86
3,325,658	人事費	5,133,000	4,946,051	-186,949	-3.64
16,019,557	業務費	9,255,000	20,932,717	11,677,717	126.18
35,277,044	管理費用	5,640,000	4,251,771	-1,388,229	-24.61
2,824,349	人事費	2,877,000	2,729,137	-147,863	-5.14
32,452,695	事務費	2,763,000	1,522,634	-1,240,366	-44.89
-26,274,785	稅前賸餘(短絀)	0	417,526	417,526	-
0	所得稅費用	0	5,438	5,438	-
-26,274,785	本期賸餘(短絀)	0	412,088	412,088	-

財團法人農村發展基金會
現金流量決算表
中華民國112年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	0	417,526	417,526	-
利息股利之調整	-4,990,000	-6,395,884	-1,405,884	28.17
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-4,990,000	-5,978,358	-988,358	19.81
調整非現金項目				
折舊費用(含租金成本-折舊)	825,000	824,548	-452	-0.05
外幣兌換損失(利益)	0	-186,316	-186,316	-
處分金融資產評價損失(利益)	0	-8,602,903	-8,602,903	-
其他應收款項減少(增加)	1,220,000	0	-1,220,000	-100.00
預付款及其他流動資產減少(增加)	5,000	-7,300	-12,300	-246.00
應付款項增加(減少)	-92,000	-132,422	-40,422	43.94
未計利息股利之現金流入(流出-)	-3,032,000	-14,082,751	-11,050,751	364.47
收取利息	5,581,000	4,142,132	-1,438,868	-25.78
支付之所得稅	0	-5,438	-5,438	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	2,549,000	-9,946,057	-12,495,057	-490.19
投資活動之現金流量				
處分(收回)透過餘絀按公允價值衡量之金融資產	0	7,355,041	7,355,041	-
按攤銷後成本衡量之金融資產減少(增加)	0	186,316	186,316	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	7,541,357	7,541,357	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	2,549,000	-2,404,700	-4,953,700	-194.34
期初現金及約當現金	319,288,000	326,661,082	7,373,082	2.31
期末現金及約當現金	321,837,000	324,256,382	2,419,382	0.75

財團法人農村發展基金會

淨值變動表

中華民國112年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金	644,930,000	-	-	644,930,000	
創立基金	142,930,000	-	-	142,930,000	84年成立本會
捐贈基金	502,000,000	-	-	502,000,000	85年財團法人台灣區雜糧 發展基金會捐贈 500,000,000元，農友種苗 公司2,000,000元。
累積餘絀	-151,295,876	412,088	0	-150,883,788	
累積賸餘(短絀)	-151,295,876	412,088	0	-150,883,788	
合 計	493,634,124	412,088	0	494,046,212	

財團法人農村發展基金會

資產負債表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	331,475,936	331,619,584	-143,648	-0.04
現金	324,256,382	326,661,082	-2,404,700	-0.74
應收款項	7,133,880	4,880,128	2,253,752	46.18
應收利息	7,133,880	4,880,128	2,253,752	46.18
其他應收款	0	0	0	-
預付款項	85,674	78,374	7,300	9.31
投資、長期應收款、貸款及準備金	135,935,129	134,687,267	1,247,862	0.93
非流動金融資產	135,935,129	134,687,267	1,247,862	0.93
投資性不動產	29,399,745	30,224,293	-824,548	-2.73
投資性不動產	29,399,745	30,224,293	-824,548	-2.73
土地	26,083,077	26,083,077	0	0.00
房屋及建築	25,561,008	25,561,008	0	0.00
減：累計折舊—房屋及建築	-22,244,340	-21,419,792	-824,548	3.85
不動產、廠房及設備	375,530	375,530	0	0.00
什項設備	2,012,042	2,012,042	0	0.00
減：累計折舊—什項設備	-1,636,512	-1,636,512	0	0.00
租賃權益改良	640,000	640,000	0	0.00
減：累計折舊—租賃權益改良	-640,000	-640,000	0	0.00
其他資產	579,792	579,792	0	0.00
什項資產—存出保證金	579,792	579,792	0	0.00
資產合計	497,766,132	497,486,466	279,666	0.06
負 債				
流動負債	2,719,920	2,852,342	-132,422	-4.64
應付款項	2,308,658	2,441,080	-132,422	-5.42
應付費用	2,255,725	2,388,147	-132,422	-5.54
應納稅額	52,933	52,933	0	0.00
預收款項—租金	411,262	411,262	0	0.00
其他負債	1,000,000	1,000,000	0	0.00
什項負債—存入保證金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
負債合計	3,719,920	3,852,342	-132,422	-3.44
淨 值				
基金	644,930,000	644,930,000	0	0.00
創立基金	142,930,000	142,930,000	0	0.00
捐贈基金	502,000,000	502,000,000	0	0.00
累積餘絀(-)	-150,883,788	-151,295,876	412,088	-0.27
累積短絀	-150,883,788	-151,295,876	412,088	-0.27
淨值合計	494,046,212	493,634,124	412,088	0.08
負債及淨值合計	497,766,132	497,486,466	279,666	0.06

財團法人農村發展基金會

收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入總額					
業務收入	0	12,109,460	12,109,460	-	
勞務收入	0	12,109,460	12,109,460	-	
補助計畫收入	0	12,109,460	12,109,460	-	新增政府計畫補助11,959,460元；民間團體補助150,000元
業務外收入	20,028,000	18,438,605	-1,589,395	-7.94	
財務收入	20,028,000	18,438,605	-1,589,395	-7.94	
利息收入	4,990,000	6,395,884	1,405,884	28.17	利率調升
有價證券收益	10,537,000	7,355,041	-3,181,959	-30.20	投資收益減少
租金收入	4,501,000	4,501,364	364	0.01	
兌換盈益	0	186,316	186,316	-	匯率評價收益
合 計	20,028,000	30,548,065	10,520,065	52.53	

財團法人農村發展基金會

支出明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	20,028,000	30,130,539	10,102,539	50.44	
勞務成本	14,388,000	25,878,768	11,490,768	79.86	
人事費	5,133,000	4,946,051	-186,949	-3.64	
員工薪資	3,853,000	3,781,440	-71,560	-1.86	
獎金	660,000	644,280	-15,720	-2.38	
保險	416,000	326,376	-89,624	-21.54	攤節開支
退休撫卹及慰問金	128,000	124,128	-3,872	-3.03	
加班費	66,000	59,827	-6,173	-9.35	
職工福利	10,000	10,000	0	0.00	
業務費	9,255,000	20,932,717	11,677,717	126.18	
文具印刷	100,000	67,550	-32,450	-32.45	攤節開支
郵電費	70,000	44,336	-25,664	-36.66	攤節開支
水電費	200,000	215,553	15,553	7.78	
董事暨監察人會議費用	70,000	65,454	-4,546	-6.49	
租金支出	3,465,000	3,469,260	4,260	0.12	
其他費用	200,000	212,643	12,643	6.32	
計畫補助及執行	5,150,000	16,857,921	11,707,921	227.34	本會新增自辦及合辦計畫為16,857,921元，無補助其他單位經費。
管理費用	5,640,000	4,251,771	-1,388,229	-24.61	
人事費	2,877,000	2,729,137	-147,863	-5.14	
員工薪資	1,801,000	1,733,476	-67,524	-3.75	
獎金	375,000	434,993	59,993	16.00	新增任職滿1年考核獎金
保險	153,000	101,047	-51,953	-33.96	攤節開支
退休撫卹及慰問金	309,000	258,624	-50,376	-16.30	攤節開支
加班費	211,000	173,997	-37,003	-17.54	攤節開支
職工福利	28,000	27,000	-1,000	-3.57	
事務費	2,763,000	1,522,634	-1,240,366	-44.89	
文具印刷	50,000	28,950	-21,050	-42.10	攤節開支
業務推廣	0	0	0	-	
郵電費	24,000	18,475	-5,525	-23.02	攤節開支
修繕費	90,000	40,136	-49,864	-55.40	攤節開支
水電及管理費	314,000	335,247	21,247	6.77	
保險	45,000	23,634	-21,366	-47.48	攤節開支
董事暨監察人會議費用	740,000	849,000	109,000	14.73	新增換屆兼職費
雜項購置	30,000	29,638	-362	-1.21	攤節開支
勞務費	180,000	220,000	40,000	22.22	因原物料及人事成本逐年提高，故今年起再調整為220,000元。
稅捐	195,000	190,403	-4,597	-2.36	
折舊	825,000	824,548	-452	-0.05	
其他費用	270,000	210,465	-59,535	-22.05	攤節開支
投資損失	0	-1,247,862	-1,247,862	-	金融資產評價所致
所得稅費用	0	5,438	5,438	-	所屬111年度
合 計	20,028,000	30,135,977	10,107,977	50.47	

財團法人農村發展基金會
基金數額增減變動表
中華民國112年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
行政院農業委員會	600,000	600,000		600,000	0.42	0.09	
經濟部	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
台灣糖業股份有限公司	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
中國農民銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣土地銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省合作金庫	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省政府農林廳	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
二、其他							
財團法人台灣區雜糧發展基金會	500,000	500,500,000		500,500,000	0.35	77.61	
財團法人中華顧問工程司	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人中興工程顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人臺灣漁業技術顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
農業部農田水利署瑠公管理處	100,000,000	100,000,000		100,000,000	69.96	15.51	
農業部農田水利署七星管理處	40,000,000	40,000,000		40,000,000	27.99	6.20	
政府捐助小計	142,400,000	642,400,000		642,400,000	99.63	99.61	
民間捐助							
亞洲商工總會	500,000	500,000		500,000	0.35	0.08	
農友種苗公司	0	2,000,000		2,000,000	0.00	0.31	
財團法人食品工業發展研究所	30,000	30,000		30,000	0.02	0.00	
民間捐助小計	530,000	2,530,000		2,530,000	0.37	0.39	
合 計	142,930,000	644,930,000		644,930,000	100.00	100.00	

財團法人農村發展基金會
員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
副執行長兼組長	1	1	0	
專門委員	1	1	0	
會計	1	1	0	
專員	1	1	0	
組員	2	2	0	
辦事員	1	1	0	
合 計	9	9	0	

財團法人農村發展基金會
用人費用彙計表
中華民國112年度

項目名稱		本年度預算數							本年度決算數							比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明				
		薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資 遣費			分攤 保險費	福利費	其他	合計(2)
職別(稱)																					
董事長		1,722,000	0	0	215,000	0	133,000	0	0	2,070,000	1,722,240	0	0	215,280	0	129,720	0	0	0	2,067,240	-2,760 轉至附屬
執行長		1,042,000	20,000	0	217,000	64,000	97,000	5,000	0	1,445,000	1,041,600	20,254	0	217,000	63,072	98,328	5,000	0	0	1,445,254	254 轉至附屬
副執行長		1,018,000	40,000	0	212,000	64,000	97,000	5,000	0	1,436,000	1,017,600	39,573	0	212,000	61,056	98,328	5,000	0	0	1,433,557	-2,443 轉至附屬
職員		1,872,000	217,000	0	391,000	309,000	242,000	28,000	0	3,059,000	1,733,476	173,997	0	434,993	258,624	101,047	27,000	0	0	2,729,137	-329,863 轉至附屬
合 計		5,654,000	277,000	0	1,035,000	437,000	569,000	38,000	0	8,010,000	5,514,916	233,824	0	1,079,273	382,752	427,423	37,000	0	0	7,675,188	-334,812

主辦會計：方 清 華



董事長：蔡 復 進

