

財團法人農村發展基金會



中華民國 111 年度決算書

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

財團法人農村發展基金會 編



## 目 次

壹、財團法人概況	
一、設立依據	1
二、設立目的	1
三、組織概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	
一、工作計畫	2
二、計畫成果摘要	2
三、計畫執行成果	4
參、決算概要	
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	12
四、資產負債實況	12
肆、主要表	
一、收支營運決算表	13
二、現金流量決算表	14
三、淨值變動表	15
四、資產負債表	16
伍、明細表	
一、收入明細表	17
二、支出明細表	18
三、基金數額增減變動表	19
陸、參考表	
一、員工人數彙計表	20
二、用人費用彙計表	21



# 財團法人農村發展基金會

## 總說明

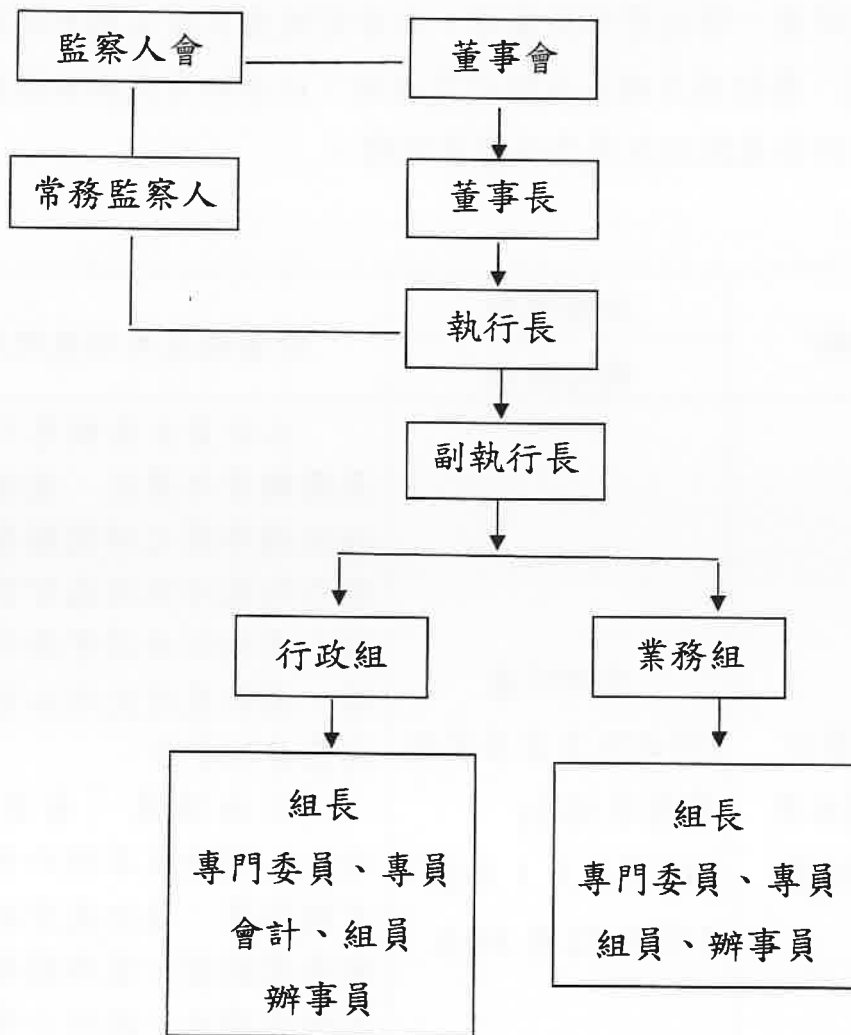
中華民國 111 年度

### 壹、財團法人概況

一、設立依據：依據民法相關規定及本會捐助章程。

二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。

三、組織概況：本會設董事長及執行長，另聘組長、專門委員、專員及組員等。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、工作計畫

依本會捐助章程第二條：「本會以發展城鄉與食農間之交流及對話，推動國際農村間之經驗交流與分享，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。」據以擬訂執行各項計畫。

本會以「農村和農業」為核心，積極連結各方，致力於打造新農村發展的知識與支援平臺。期能藉此一同為臺灣農村發展、實現農業多功能價值、振興農鄉主體性等目標貢獻心力。為落實前述使命與工作目標，本會除開展自辦主題計畫外，亦尋求以合辦方式執行重要議題計畫，期以強化本會在國內農村發展領域的角色與網絡合作能量。

111 年度之業務計畫，除延續性計畫外，亦分別就食農教育與外銷推動、農業知識與輔導推廣、農村協力與農民培力等面向，以自辦方式加以推動。以下分就各計畫之績效評估及執行成果予以簡要說明。

### 二、計畫成果摘要

面向	計畫名稱	辦理單位	計畫進度及績效說明
		執行期限	
食農教育與外銷推動	水果產業調整計畫-推動外銷水果產銷供應鏈計畫	自辦計畫 (行政院農業委員會農糧署補助)	本計畫主要輔導外銷供果園與青年農民，透過專家技術輔導團之伴隨輔導，提供作物栽培及病蟲害管理技術，並強化田間實務管理經驗，提昇農村生活品質及提昇農業競爭力。 另為因應「食農教育法」，促進大眾對於食農教育的落實，強化及紮根正確的食農教育，製作簡單易懂之教育繪本，提供小學生從小扎根建立對食農教育之觀念和永續發展的觀念。 本計畫共完成下列工

			<p>作：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.輔導外銷供果園 3 戶。</li> <li>2.輔導青農農戶 23 戶。</li> <li>3.成立專家技術輔導團 1 團。</li> <li>4.田間實地輔導 7 場次。</li> <li>5.講習會及安全用藥宣導會 4 場。</li> <li>6.水果繪本 3 本。</li> </ol>
<p>農業知識與輔導推廣</p>	<p>國產加工培力與 品牌推廣計畫</p>	<p>自辦計畫 (行政院農業委員會 農糧署補助) 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>	<p>本計畫執行重點為：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 製作加工技術影音教材： 本計畫與弘光科技大學食品科技系林麗雲教授、李建興博士合作拍攝影片，針對農友常見的加工問題設計影片，並將系列影片命名為《農友來信-農產加工入門課》。</li> <li>2. 編製加工專冊：加工專冊命名為《農產加工學問大：蔬菜變身的奇幻旅程》，收錄內容含括臺灣百年加工大世紀、近年的加工趨勢、蔬菜加工小知識等科普介紹等等，並搭配 10 個不同規模的加工案例。</li> </ol>

<p>農村協力與農民培育</p>	<p>林下經濟與農業資材循環經濟實作計畫</p>	<p>自辦計畫 (行政院農業委員會林務局補助) 111年1月1日至 111年12月31日</p>	<p>延續 110 年計畫，結合在地農業發展和農業六級化工作，共同針對林下經濟和農業資材的循環利用及竹產業復興構思可發展方向。 本計畫共完成下列工作： 1. 辦理林下經濟輔導實作研習班與觀摩共 6 場次。 2. 辦理農業資材循環利用實作及研習場次共 6 場次。</p>
------------------	--------------------------	--	--

### 三、計畫執行成果

#### (一) 水果產業調整計畫—推動外銷水果產銷供應鏈計畫

臺灣經濟栽培果樹約 30 餘種，以熱帶及亞熱帶果樹為主，並利用技術及海拔高度生產溫帶果樹，種植面積 18 萬餘公頃，年產量 262 萬餘公噸，產值約 958 億元，供應內銷為主，達 97%，亦輔導外銷，約 3%，91 年加入世界貿易組織後，除一部分果品採關稅配額管理外，其他水果全面開放進口，每年平均進口的鮮果約 30 萬公噸左右，主要進口品項為蘋果、奇異果、桃、葡萄、櫻桃及梨等溫帶水果，占國內水果總消費量 10%，評估我國具競爭力果品鳳梨、鳳梨釋迦、芒果、番石榴、香蕉、蓮霧、柑橘類等，主要外銷國家為中國、香港、加拿大、日本等，除番石榴、芒果、香蕉外，其餘果品銷往中國皆超過 90%，自 110 年起暫停我國鳳梨、鳳梨釋迦及蓮霧輸入，加上全球 Covid-19 疫情導致國際間運輸銷售管道不順暢等影響，極需開拓既有市場以外之新興市場，配合國內外市場需求，強化臺灣水果競爭力，建立臺灣優質安全水果品牌形象，落實健康、效率、永續經營之農業發展目標。

另為強化及紮根正確的「食農教育」，擬以製作手冊教材，並導入臺灣水果正確資訊，以輕鬆有趣之方式製作，提供國小教育單位，教育下一代臺灣優質水果知識。

本計畫執行成果如下：



1.成立專家技術輔導團：結合國立嘉義大學植物醫學系郭章信教授與農業試驗單位之農業專家，組成技術服務團隊，積極推動培育外銷供果園與青年農民，透過專家技術輔導團之伴隨式輔導，提供作物栽培及病蟲害管理技術，並強化田間實務管理經驗，提供客製化防治資材的處方箋，藉此優化農村生活品質及提升農業競爭力。針對芒果、番石榴、火龍果之外銷供果園，以及嘉義、臺南、高雄等地區青年農民，就作物栽種園區，進行整合作物健康管理輔導，經由植物健康診療服務、現場訪視及技術輔導，以提升栽培管理者的專業智能，使其正確診斷與對症下藥，同時在安全使用農藥選項之外，積極利用生物、物理方法或各種非農藥方法來防治病蟲害，一方面確保作物生產，另一方面亦可減少農藥的使用，期能提升作物生產品質與競爭力；同時，透過技術輔導團、講習會之課程訓練，以及農藥殘留檢驗，確認技術團隊的輔導與訓練效果。藉此期盼能改善農村的整體發展，活化農村人力，因應國際貿易自由化的衝擊，為臺灣農業找到新的契機，使農村產業升級，強化整體農業的競爭力。

2.輔導外銷供果園與青年農民：建立受輔導之青年農民名單，盤點該區之主要栽培作物種類，以及作物栽培適期，並選取重點作物及安排專家培訓課程，針對重點作物，盤點病蟲害種類，提供病蟲害診斷鑑定的協助，並有效利用防治資材提供青年農民進行病蟲害防治，除定期安排田間輔導外，當青農面臨田間無法解決的病蟲害或栽培管理問題，輔導團專家會以提供線上視訊協助，或前往輔導農友。共計輔導外銷供果園 3 戶，輔導青農農戶 23 戶，田間實地輔導 7 場次，講習會及安全用藥宣導會 4 場。

(1)外銷供果園輔導及農殘檢驗

111 年 4 月 15 日 高雄市內門區-外銷供果園輔導

111 年 10 月 21 日 高雄市內門區-外銷供果園輔導

111 年 11 月 23 日 臺南市玉井區-外銷供果園輔導

(2)講習會及座談會

111 年 8 月 19 日 嘉義縣鹿草鄉-講習會

111年9月26日臺南市楠西區-座談會/講習會

111年10月17日嘉義縣鹿草鄉-講習會

111年11月09日嘉義縣太保市-講習會

(3)青農實地輔導、農藥殘留檢驗

111年4月1日嘉義縣新港鄉及太保市地區青農輔導

111年9月14日嘉義縣鹿草鄉青農輔導

111年9月26日臺南市楠西區青農輔導

111年10月17日嘉義縣鹿草鄉青農輔導

111年10月19日臺南市楠西區青農輔導

111年11月09日嘉義縣鹿草鄉及太保市地區青農輔導

111年11月23日臺南市楠西區青農輔導

3.編撰水果食農教育繪本：響應行政院農業委員會自2017年起推動

「食農教育法」，以農業生產與環境議題為重點，搭配健康生活與飲食文化，促進大眾對於食農教育的落實，強化及紮根正確的食農教育，結合建構臺灣常見水果，製作簡單易懂之教育繪本，提供小學生從小扎根建立對食農教育之觀念和永續發展的觀念。本計畫承行政院農業委員會農糧署指導，並且結合屏東科技大學彭克仲教授團隊、木蘭文化團隊、插畫家、文字工作者、各方教育專家、農業專家等共同攜手合作，以三項果品芒果、番石榴、檳榔，針對國小中高年級生可以理解的內容做繪本，導入臺灣水果正確資訊，以輕鬆有趣之方式傳遞食農教育以及水果的正確知識，讓國小中高年級學生，能夠以低負擔的方式閱讀，藉由繪本插圖與文字的方式，避免過於學術生硬內容，以寓教於樂的繪本形式讓國小學生能夠自然而然理解食農教育，除了可以學習水果相關知識外，也能以潛移默化的方式宣導政府政策，結合產官學，以易讀、易懂、易了解的方式，製作臺灣水果教育繪本，提供國小教育單位，教育下一代臺灣優質水果知識。

系列繪本分別以芒果、番石榴以及檳榔為主題，與兒童繪本專家合作，製作「親親田園-食農讀本」系列繪本，藉由平易近人的圖文方式，讓小學中高年級學生，可以用簡單易懂的方式，認

識這些農作物，繪本中包含以芒果為主題的芒果妹妹要出國，藉由擬人化的芒果也想出國的故事，介紹芒果種類、生長過程以及外銷出口、檢疫流程等相關知識，番石榴為主題的翡翠王國的祕密以阿公與孫女間的互動，帶出番石榴的種類、種植方式、生長過程等，以及富有高營養價值等知識，最後則是檳榔為主題的檳榔山大王的煩惱，將檳榔化做山大王的逗趣方式，介紹檳榔的特性以及它對人體會造成的影響，並且逐步帶出農委會的檳榔園轉作政策，用生動有趣的故事與插畫傳達食農教育與正確的農產知識。

## (二) 國產加工培力與品牌推廣計畫

臺灣寶島雖然面積不大，但卻擁有多樣化的地理景觀與豐富的自然、人文資源，孕育出許多不同的特色作物與產業特色，臺灣各地多元的農產加工產業也應運而生。然而，卻因為工、商業社會生活型態轉變，讓餐桌與產地的距離越來越遙遠。在加工生產端面，臺灣農民在面對可耕地面積不大的條件下，除了販賣生鮮蔬果外，經常需要尋求農產品加工，一來能夠延長產品販售的時間，更能夠提高產品的附加價值，但農友從生鮮農產的種植、販賣跨足到加工產業鏈，面臨資金、知識、技術、場域設置、後續行銷等種種門檻。

在消費端上，由於現代人生活忙碌，外食機會大增，民眾對於餐桌上的食物來源越來越陌生，日常飲食與農業生產的連結日漸斷裂。久而久之，連帶導致消費者對農產加工品產生許多誤解。

因此，本計畫希望能夠嘗試連結農產加工的產銷兩端，一方面能將加工知識轉譯，培力小農提升加工品品質；另一方面也能夠連結產地與餐桌，將產地第一線的作物加工、特色故事介紹給消費者，提升國產加工品的品牌能見度，促進國人購買國產加工品的頻率。今年度於本計畫進行下列工作：

### (1) 製作加工技術影音教材

基金會與弘光科技大學食品科技系林麗雲教授、李建興博士合作拍攝影片，並決定針對農友常見的加工問題來設計影片，並

將系列影片命名為《農友來信-農產加工入門課》，拍攝相關影片。5大主題分別為：農產品加工通論、GHP-從業人員篇、GHP-作業場所篇、產品風味篇、微生物管理篇。

影片版權將交由農糧署，預計未來將在農糧署或農民學院等平臺播放，讓農友能在家輕鬆學習加工知識，提升農民加工品質，影片檔案：<https://reurl.cc/a196KY>。

## (2) 編製加工專冊

加工專冊最終命名為《農產加工學問大：蔬菜變身的奇幻旅程》，並鎖定，加工內容含括臺灣百年加工大世紀、近年的加工趨勢、蔬菜加工小知識等科普介紹等等，並搭配10個不同規模的加工案例，分別為桃園縣桃園市農會、臺中市大甲區農會、加洲果菜運銷合作社、重光合作農場、新湖合作農場、下寮合作農場、漢光果菜生產合作社、沙鹿區果菜運銷合作社、阿丹果菜生產合作社、大力蔘農產品初級加工場。

透過深入淺出的科普知識，搭配蔬菜加工農業團體成立、商品創新的故事，讓一般消費者透過認識國內農產加工的發展與升級，理解健全的農產加工產業對於維繫臺灣農業發展的重要性，讓更多消費者用行動支持國產農業加工產品。

## (三) 林下經濟與農業資材循環經濟實作計畫

### 1. 林下經濟輔導：

臺灣的林業政策由於林業改革方案以後，森林功能已轉為國土保安及生態保育的目標，致使國內木材需求仰賴進口，公私有林地之木材價格低落導致林農無法維生，需轉為其它高經濟作物生產以短期收益為主，然而山坡地超限利用開發的結果，與氣候劇烈變遷因素將造成嚴重災難。政府為照顧林農生計落實合於森林法規之林業政策，適時推動「林下經濟」的措施，如林下養蜂、段木養菇、臺灣金線連及臺灣山茶栽植等項目推廣林農實施，以增加林農收益；惟因受限於地緣關係仍無法普及各鄉鎮地區，尤其偏鄉之部落；未來仍有待繼續加強宣導推廣，讓更多的農民參與並符合生活、生產、生態的三生政策及森林法規。另自108年

度推動之林下經濟輔導實施之社區部落，已有部分鄉鎮社區具有初步成果，仍需專業的技術團隊適時給予關懷及陪伴協助，成為永續經營的成功案例，林下經濟生產的產品欠缺行銷策略通路，讓在地產品有市場差異化之品牌提高價格產值，為未來需輔導方向與重點。

## 2. 農業資材循環經濟輔導：

臺灣的竹林面積約蓄存有近 20 萬公頃，因其為生長快速之樹種，七年內即可砍伐萌芽更新；然因環境變遷，竹材利用已被工業產品所取代，致早期竹林的黃金產業，時過境遷變成落沒產業而泛人問津，荒廢於山林，尤其以南部蔴竹造林地而言更甚，衰敗的林相除影響觀瞻外；乾旱季節引發之森林火災，常因無經營管理防火林道，讓政府主管機關及消防人員束手無策，其所帶來公共安全的後果不堪設想。

近年來國產木材的自給利用率已逐漸提高，竹材利用更被列為最佳綠能環保資材，廣泛用於民生需求，國內對於竹材利用從醋液、竹炭、竹編工藝、有機肥料、畜牧飼料及發電綠能乃至建築集成材等等均可成為未來無限商機；但竹林產業因長期無經營管理，產業鏈斷層已久，故面臨竹林砍伐無人力工班，如何從生產端建立原料供應，將是目前最大的困擾課題，未來期望有賴研發機械砍伐替代人工的生產作業。

目前曠廢已久的竹林造林地需實施全面性砍伐更新，始能生產品質良好的竹材，而兩公頃以上申請砍伐相關之法令規定，建請中央協調各有關單位研擬適當的可行性法規，經撫育管理而萌芽更新之竹林才能生產優良的竹材可供永續循環利用，另竹材的價格與行銷通路，均影響林農經營管理意願；有待政策導引將蔴竹造林列入獎勵樹種及補助相關生產作業機具，以利林農對於竹材循環再利用的政策推動。

本計畫執行成果如下：

### 1. 林下經濟輔導：

(1)辦理林下經濟輔導研習會四場(含實作班)，計參加人數 200 人。

111/9/24-25 南投縣魚池鄉東光社區發展協會及蜂神有機養蜂場-林下經濟作物金線蓮及養蜂課程研習及實作(講師：許賢斌、周富三、鄧同敬、賴冰惠、王智聰等人)。

111/11/16 高雄市杉林區杉林社區發展協會及屏科大社區林業中心-竹編杯墊及竹粉肥料應用，林下經濟金線蓮及養蜂等課程研習及實作(講師：竹藝師-陳詠笙、李冠霆老師、賴冰惠、陳美惠等人)。

111/12/01 高雄市六龜區農會-林下經濟山茶研習活動(講師：林湘玲、蔡佳斌、周富三、劉文華等人)。

111/12/10/11 蘇澳鎮永樂國小及永樂自然農法生態農場-林下經濟研習及段木香菇養蜂之研習活動(講師：許賢斌、周富三、高勇偉、林淑卿等人)。

(2)辦理林下經濟林業示範園區栽培金線蓮觀摩交流二場，計參加人數 80 人。

111/11/14 嘉義縣番路鄉公興社區土匪山林業園區-林下經濟金線蓮觀摩(師資:鄧同敬等人)。

111/12/02 嘉義縣番路鄉公興社區土匪山林業園區-林下經濟金線蓮觀摩(師資:鄧同敬等人)。

## 2. 農業資材循環經濟輔導：

(1)辦理四場的農業資材循環經濟輔導研習會(含實作班)，計參加人數 240 人。

111/8/26-27 雲林縣古坑鄉慈心大自然農場-竹拱橋搭建課程(講師：竹藝達人-郭守發等人)。

111/9/3-4 高雄市燕巢區金山社區發展協會-竹編花瓶及竹粉應用實作(講師:竹藝師-陳詠笙、李冠霆，竹粉應用-羅凱安、崔碩、賴冰惠等人)。

111/10/15-16 苗栗縣大湖鄉大窩生態園區-觀景竹亭搭建課程(講師：竹藝達人-郭守發等人)。

111/10/29-30 高雄市大樹區水寮社區香草園區-巴里島風大型竹涼亭搭建(講師：竹藝達人-郭守發等人)。

(2)辦理二梯次的農業資材循環經濟實地觀摩交流，計參加人數100人。

111/10/20 雲林縣古坑鄉草嶺石壁社區(五元兩角)竹建築觀摩交流。

111/11/09 雲林縣古坑鄉草嶺石壁社區(五元兩角)竹建築觀摩交流。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

(一)收入決算數合計 28,347,474 元：

業務收入為勞務收入決算數 6,931,101 元，較預算數 0 元，增加 6,931,101 元，係因新增計畫補助款所致。業務外收入為財務收入決算數 21,416,373 元，較預算數 18,417,000 元，增加 2,999,373 元，係因有價證券收益增加及匯率允價收益所致，合計 28,347,474 元，較預算數 18,417,000 元，增加 9,930,474 元。

(二)支出決算數合計 54,622,259 元：

1. 勞務成本決算數合計 19,345,215 元，較預算數 12,545,000 元，增加 6,800,215 元，係因執行業務計畫所致。
2. 管理費用決算數合計 35,277,044 元，較預算數 5,872,000 元，增加 29,405,044 元，係因依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量之未實現損失所致。

(三)綜合上述 111 年度收支相抵後，本年度本期短絀 26,274,785 元：

依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量之未實現損失 26,405,662 元，另不含前項損失之本年度賸餘 130,877 元。

### 二、現金流量實況

111 年度實際營運產生之期末現金及約當現金餘額 326,661,082 元：

(一)期初現金及約當現金為 323,502,424 元。

(二)整體營運循環產生現金及約當現金之減少 9,598,381 元。

(三)投資活動之現金增加 12,757,039 元。

### 三、淨值變動實況

(一)基金 644,930,000 元，本年度未有異動。(84 年創立基金為 142,930,000 元，85 年增加 502,000,000 元)。

(二)期初累積短絀 125,021,091 元，本期短絀 26,274,785 元，期末累積短絀 151,295,876 元。(依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量之未實現損失 26,405,662 元，另不含前項損失之本年度賸餘 130,877 元。)

### 四、資產負債實況

本會 111 年度資產決算數為 497,486,466 元、負債 3,852,342 元及淨值 493,634,124 元：

(一)資產 497,486,466 元。

1.流動資產計 331,619,584 元：

(1)現金 326,661,082 元。

(2)應收款項 4,880,128 元。

(3)預付款項 78,374 元。

2.投資、長期應收款、貸款及準備金 134,687,267 元。

非流動金融資產 134,687,267 元。

3.投資性不動產 30,224,293 元。

4.不動產、廠房及設備 375,530 元。

5.其他資產 579,792 元。

(二)負債 3,852,342 元。

1.流動負債計 2,852,342 元：

(1)應付款項 2,441,080 元。

(2)預收款項 411,262 元。

2.其他負債 1,000,000 元。

(三)淨值 493,634,124 元。

1.基金 644,930,000 元。

2.累積短絀 151,295,876 元。



財團法人農村發展基金會  
收支營運決算表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
	<b>收入總額</b>				
7,240,578	業務收入	0	6,931,101	6,931,101	-
7,240,578	勞務收入	0	6,931,101	6,931,101	-
7,240,578	補助計畫收入	0	6,931,101	6,931,101	-
15,954,276	業務外收入	18,417,000	21,416,373	2,999,373	16.29
15,954,276	財務收入	18,417,000	21,416,373	2,999,373	16.29
2,218,480	利息收入	5,200,000	4,157,970	(1,042,030)	-20.04
9,234,432	有價證券收益	8,717,000	9,334,226	617,226	7.08
4,501,364	租金收入	4,500,000	4,501,364	1,364	0.03
0	兌換盈益	0	3,422,813	3,422,813	-
<b>23,194,854</b>	<b>收入合計</b>	<b>18,417,000</b>	<b>28,347,474</b>	<b>9,930,474</b>	<b>53.92</b>
	<b>支出總額</b>				
70,177,127	業務支出	18,417,000	54,622,259	36,205,259	196.59
18,861,263	勞務成本	12,545,000	19,345,215	6,800,215	54.21
4,056,081	人事費	3,655,000	3,325,658	(329,342)	-9.01
14,805,182	業務費	8,890,000	16,019,557	7,129,557	80.20
51,315,864	管理費用	5,872,000	35,277,044	29,405,044	500.77
3,051,057	人事費	3,124,000	2,824,349	(299,651)	-9.59
48,264,807	事務費	2,748,000	32,452,695	29,704,695	1,080.96
<b>70,177,127</b>	<b>支出合計</b>	<b>18,417,000</b>	<b>54,622,259</b>	<b>36,205,259</b>	<b>196.59</b>
<b>(46,982,273)</b>	稅前餘絀(-)	0	<b>(26,274,785)</b>	<b>(26,274,785)</b>	-
0	所得稅費用	0	0	0	-
<b>(46,982,273)</b>	<b>本期賸餘(短絀-)</b>	<b>0</b>	<b>(26,274,785)</b>	<b>(26,274,785)</b>	-

附註：111年度依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量未實現損失 26,405,662元，另不含前項損失之本年度賸餘130,877元，爰本期短絀合計為26,274,785元。

財團法人農村發展基金會  
現金流量決算表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>				
稅前賸餘(短絀)	0	(26,274,785)	(26,274,785)	-
利息股利之調整	(5,200,000)	(4,157,970)	1,042,030	-20.04
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(5,200,000)	(30,432,755)	(25,232,755)	485.25
調整非現金項目				
折舊費用(含租金成本-折舊)	829,000	828,913	(87)	-0.01
外幣兌換損失(利益)	0	(3,422,813)	(3,422,813)	-
處分金融資產評價損失(利益)	0	20,494,249	20,494,249	-
應收款項減少(增加)	(1,219,000)	0	1,219,000	-100.00
預付款及其他流動資產減少(增加)	(3,000)	895,031	898,031	-29,934.37
應付款項增加(減少)	(715,000)	583,175	1,298,175	-181.56
未計利息股利之現金流入(流出-)	(6,308,000)	(11,054,200)	(4,746,200)	75.24
收取利息	5,769,000	1,455,819	(4,313,181)	-74.76
業務活動之淨現金流入(流出-)	(539,000)	(9,598,381)	(9,059,381)	1,680.78
<b>投資活動之現金流量</b>				
處分(收回)透過餘絀按公允價值衡量之金融資產	0	9,334,226	9,334,226	-
無活絡市場之債務工具投資減少(增加)	0	3,422,813	3,422,813	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	12,757,039	12,757,039	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	(539,000)	3,158,658	3,697,658	-686.02
期初現金及約當現金	325,982,000	323,502,424	(2,479,576)	-0.76
期末現金及約當現金	325,443,000	326,661,082	1,218,082	0.37

## 財團法人農村發展基金會

## 淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金	644,930,000	-	-	644,930,000	
創立基金	142,930,000	-	-	142,930,000	84年成立本會
捐贈基金	502,000,000	-	-	502,000,000	85年財團法人台灣區雜糧 發展基金會捐贈 500,000,000元，農友種苗 公司2,000,000元。
累積餘絀(-)	(125,021,091)		26,274,785	(151,295,876)	
累積短絀	(125,021,091)		26,274,785	(151,295,876)	依企業會計準則公報，將 原以取得成本入帳之金融 資產按公允價值衡量未實 現損失26,405,662元，另不 含前項損失之本年度賸餘 130,877元。
合 計	519,908,909		26,274,785	493,634,124	

財團法人農村發展基金會  
 資產負債表  
 中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
流動資產	331,619,584	326,653,806	4,965,778	1.52
現金	326,661,082	323,502,424	3,158,658	0.98
應收款項	4,880,128	2,177,977	2,702,151	124.07
應收利息	4,880,128	2,177,977	2,702,151	124.07
其他應收款	0	0	0	0.00
預付款項	78,374	79,151	(777)	-0.98
其他流動資產	0	894,254	(894,254)	-100.00
應退稅額	0	894,254	(894,254)	-100.00
投資、長期應收款、貸款及準備金	134,687,267	164,515,742	(29,828,475)	-18.13
非流動金融資產	134,687,267	164,515,742	(29,828,475)	-18.13
投資性不動產	30,224,293	31,048,841	(824,548)	-2.66
投資性不動產	30,224,293	31,048,841	(824,548)	-2.66
土地	26,083,077	26,083,077	0	0.00
房屋及建築	25,561,008	25,561,008	0	0.00
減：累計折舊—房屋及建築	(21,419,792)	(20,595,244)	(824,548)	4.00
不動產、廠房及設備	375,530	379,895	(4,365)	-1.15
什項設備	2,012,042	2,012,042	0	0.00
減：累計折舊—什項設備	(1,636,512)	(1,632,147)	(4,365)	0.27
租賃權益改良	640,000	640,000	0	0.00
減：累計折舊—租賃權益改良	(640,000)	(640,000)	0	0.00
其他資產	579,792	579,792	0	0.00
什項資產-存出保證金	579,792	579,792	0	0.00
資產合計	497,486,466	523,178,076	(25,691,610)	-4.91
<b>負 債</b>				
流動負債	2,852,342	2,269,167	583,175	25.70
應付款項	2,441,080	1,857,905	583,175	31.39
應付費用	2,388,147	1,804,972	583,175	32.31
應納稅額	52,933	52,933	0	0.00
預收款項-租金	411,262	411,262	0	0.00
其他負債	1,000,000	1,000,000	0	0.00
什項負債-存入保證金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
負債合計	3,852,342	3,269,167	583,175	17.84
<b>淨 值</b>				
基金	644,930,000	644,930,000	0	0.00
創立基金	142,930,000	142,930,000	0	0.00
捐贈基金	502,000,000	502,000,000	0	0.00
累積餘絀(-)	(151,295,876)	(125,021,091)	(26,274,785)	21.02
累積短絀	(151,295,876)	(125,021,091)	(26,274,785)	21.02
淨值合計	493,634,124	519,908,909	(26,274,785)	-5.05
負債及淨值合計	497,486,466	523,178,076	(25,691,610)	-4.91

## 財團法人農村發展基金會

## 收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入總額					
業務收入	0	6,931,101	6,931,101	-	
勞務收入	0	6,931,101	6,931,101	-	
補助計畫收入	0	6,931,101	6,931,101	-	新增計畫收入
業務外收入	18,417,000	21,416,373	2,999,373	16.29	
財務收入	18,417,000	21,416,373	2,999,373	16.29	
利息收入	5,200,000	4,157,970	(1,042,030)	-20.04	未達預估利率
有價證券收益	8,717,000	9,334,226	617,226	7.08	投資收益增加
租金收入	4,500,000	4,501,364	1,364	0.03	
兌換盈益	0	3,422,813	3,422,813	-	匯率允價收益
合 計	18,417,000	28,347,474	9,930,474	53.92	

## 財團法人農村發展基金會

## 支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務支出</b>	<b>18,417,000</b>	<b>54,622,259</b>	<b>36,205,259</b>	<b>196.59</b>	
<b>勞務成本</b>	<b>12,545,000</b>	<b>19,345,215</b>	<b>6,800,215</b>	<b>54.21</b>	
<b>人事費</b>	<b>3,655,000</b>	<b>3,325,658</b>	<b>(329,342)</b>	<b>-9.01</b>	
員工薪資	2,830,000	2,499,880	(330,120)	-11.67	攤節開支
獎金	437,000	470,680	33,680	7.71	
保險	274,000	253,641	(20,359)	-7.43	
退休撫卹及慰問金	66,000	53,190	(12,810)	-19.41	攤節開支
加班費	27,000	28,267	1,267	4.69	
職工福利	21,000	20,000	(1,000)	-4.76	
<b>業務費</b>	<b>8,890,000</b>	<b>16,019,557</b>	<b>7,129,557</b>	<b>80.20</b>	
文具印刷	100,000	57,903	(42,097)	-42.10	攤節開支
郵電費	70,000	44,152	(25,848)	-36.93	攤節開支
水電費	180,000	195,642	15,642	8.69	
董事暨監察人會議費用	70,000	73,700	3,700	5.29	
租金支出	3,470,000	3,465,251	(4,749)	-0.14	
其他費用	200,000	204,796	4,796	2.40	
計畫補助及執行	4,800,000	11,978,113	7,178,113	149.54	本會新增自辦及合辦計畫為11,978,113元，無補助其他單位經費。
<b>管理費用</b>	<b>5,872,000</b>	<b>35,277,044</b>	<b>29,405,044</b>	<b>500.77</b>	
<b>人事費</b>	<b>3,124,000</b>	<b>2,824,349</b>	<b>(299,651)</b>	<b>-9.59</b>	
員工薪資	2,008,000	1,749,324	(258,676)	-12.88	攤節開支
獎金	412,000	434,993	22,993	5.58	
保險	189,000	148,240	(40,760)	-21.57	攤節開支
退休撫卹及慰問金	305,000	294,024	(10,976)	-3.60	
加班費	200,000	187,768	(12,232)	-6.12	
職工福利	10,000	10,000	0	0.00	
<b>事務費</b>	<b>2,748,000</b>	<b>32,452,695</b>	<b>29,704,695</b>	<b>1,080.96</b>	
文具印刷	50,000	24,816	(25,184)	-50.37	攤節開支
郵電費	24,000	18,922	(5,078)	-21.16	攤節開支
修繕費	90,000	29,400	(60,600)	-67.33	攤節開支
水電及管理費	300,000	303,026	3,026	1.01	
保險	45,000	38,850	(6,150)	-13.67	攤節開支
董事暨監察人會議費用	740,000	715,000	(25,000)	-3.38	
雜項購置	30,000	16,533	(13,467)	-44.89	攤節開支
勞務費	180,000	200,000	20,000	11.11	因原物料及人事成本逐年提高，故今年起勞務費調整為20萬元。
稅捐	190,000	191,846	1,846	0.97	
折舊	829,000	828,913	(87)	-0.01	
其他費用	270,000	256,914	(13,086)	-4.85	
投資損失	0	29,828,475	29,828,475	-	金融資產評價損失
所得稅費用	0	0	0	-	
<b>合 計</b>	<b>18,417,000</b>	<b>54,622,259</b>	<b>36,205,259</b>	<b>196.59</b>	

財團法人農村發展基金會  
基金數額增減變動表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
<b>政府捐助</b>							
<b>一、中央政府</b>							
行政院農業委員會	600,000	600,000		600,000	0.42	0.09	
經濟部	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
台灣糖業股份有限 公司	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
中國農民銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣土地銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省合作金庫	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省政府農林廳	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
<b>二、其他</b>							
財團法人台灣區雜 糧發展基金會	500,000	500,500,000		500,500,000	0.35	77.61	
財團法人中華顧問 工程司	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人中興工程 顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人臺灣漁業 技術顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺北市瑠公農田水 利會	100,000,000	100,000,000		100,000,000	69.96	15.51	
臺北市七星農田水 利會	40,000,000	40,000,000		40,000,000	27.99	6.20	
政府捐助小計	142,400,000	642,400,000		642,400,000	99.63	99.61	
<b>民間捐助</b>							
亞洲商工總會	500,000	500,000		500,000	0.35	0.08	
農友種苗公司	0	2,000,000		2,000,000	0.00	0.31	
財團法人食品工業 發展研究所	30,000	30,000		30,000	0.02	0.00	
民間捐助小計	530,000	2,530,000		2,530,000	0.37	0.39	
合 計	142,930,000	644,930,000		644,930,000	100.00	100.00	

財團法人農村發展基金會  
員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
副執行長	0	1	1	新增副執行長
組長	1	0	-1	由副執行長兼組長
專門委員	1	1	0	
會計	1	1	0	
專員	1	2	1	組員升專員，新增1名
組員	2	2	0	
辦事員	1	1	0	
合 計	9	10	1	



財團法人農村發展基金會  
 用人費用彙計表  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目名稱	本年度預算數							本年度決算數							比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明					
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費			分攤 保險費	福利費	其他	合計(2)	
職類(備)																					
董事長	1,656,000	0	0	207,000	0	129,000	16,000	0	2,008,000	1,722,240	0	0	215,280	0	127,160	0	0	2,064,680	56,680	調薪俸	
執行長	1,102,000	27,000	0	230,000	66,000	99,000	5,000	0	1,529,000	439,000	0	0	43,400	28,392	41,737	0	0	552,529	(976,471)	轉薪則支	
副執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	338,640	28,267	0	212,000	24,684	49,826	5,000	0	658,417	658,417	新增	
職員	2,080,000	200,000	0	412,000	305,000	235,000	10,000	0	3,242,000	1,749,324	187,768	0	434,993	294,138	183,158	25,000	0	2,874,381	(367,619)	轉薪則支	
合計	4,838,000	227,000	0	849,000	371,000	463,000	31,000	0	6,779,000	4,249,204	216,035	0	905,673	347,214	401,881	30,000	0	6,150,007	(628,993)		



主辦會計：方 清 華



董事長：蔡 復 進



