

財團法人農村發展基金會

中華民國 108 年度預算

財團法人農村發展基金會 編

財團法人農村發展基金會

目次

總說明

- 壹、概況（設立依據、設立目的、組織概況） 1
- 貳、工作計畫或方案 2
- 參、本年度預算概要 10
- 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述 11

主要表

- 收支營運預計表 24
- 現金流量預計表 25
- 淨值變動預計表 26

明細表

- 收入明細表 27
- 支出明細表 28

參考表

- 資產負債預計表 29
- 員工人數彙計表 30
- 用人費用彙計表 31

財團法人農村發展基金會

總說明

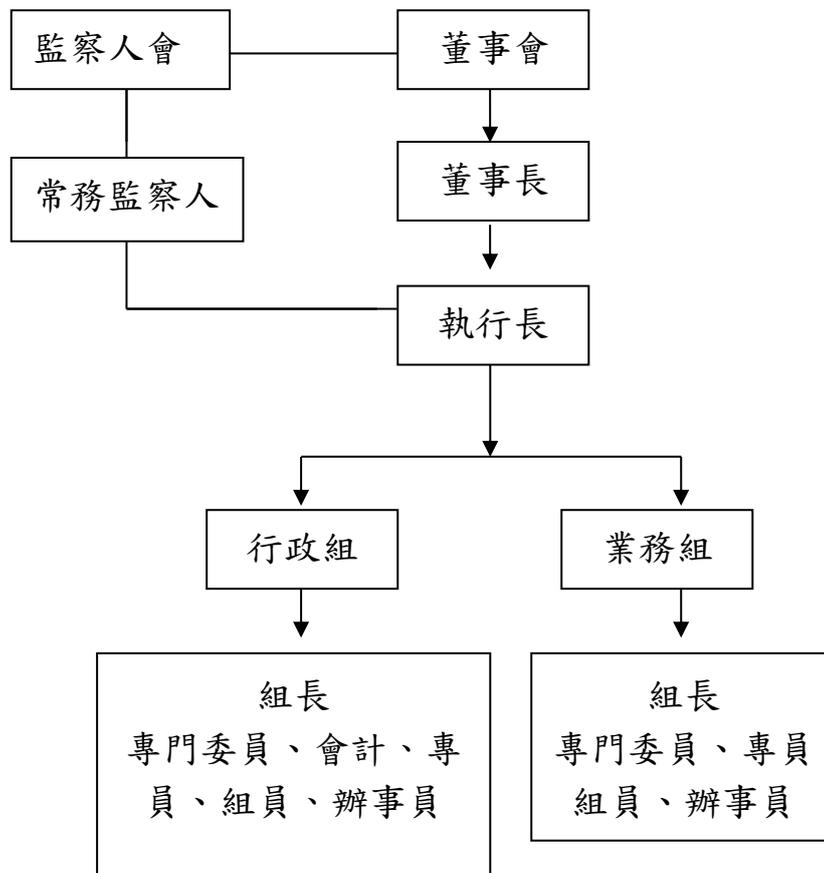
中華民國 108 年度

壹、概況

一、設立依據：依據民法相關規定及本基金會捐助章程。

二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。

三、組織概況：本會董事會由董事 9 至 15 人組織之；監察人會由監事 3 至 5 人組成。本會組織架構如下圖所示，主要分成行政組及業務組二組。

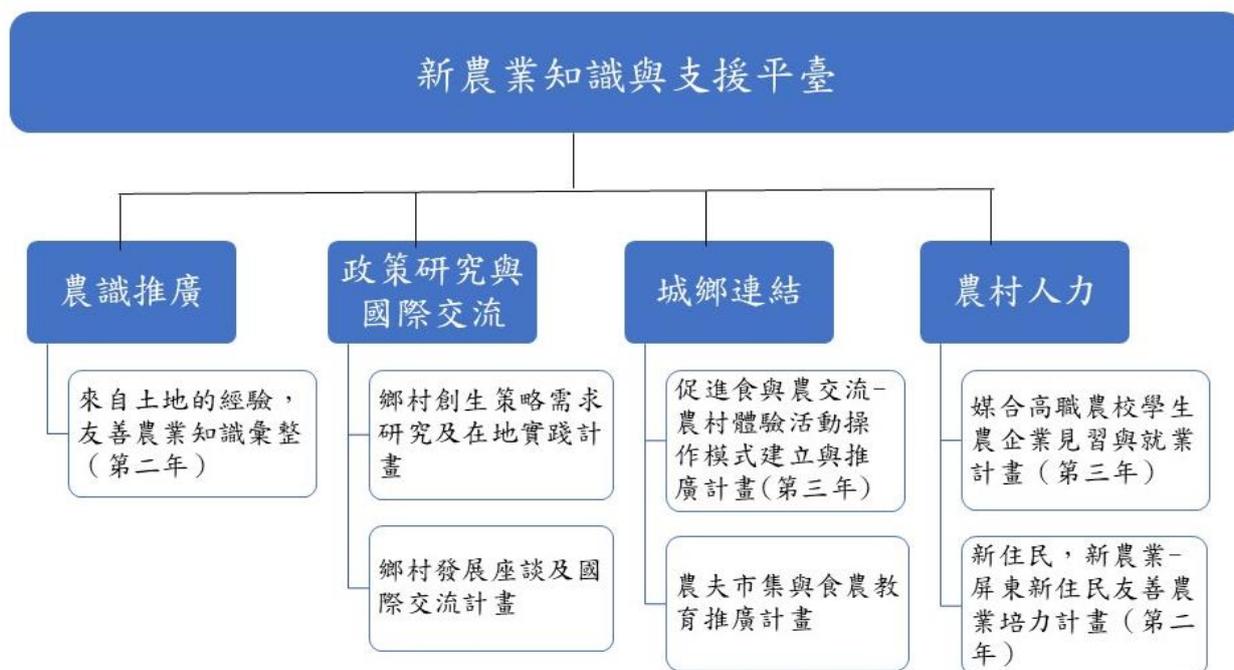


貳、工作計畫或方案

時值國內農業結構改變、勞動力調整、農村社會功能轉型之際，農村發展基金會以「農」為中心，致力於打造新農業知識與支援之平台；並積極連結各方，一同為台灣鄉村發展、農業多功能價值之開展，及振興農鄉主體性等目標，貢獻心力。

108 年度之各項計畫執行，除延續性計畫外，也朝向由基金會規劃主題，開展自辦計畫並尋找合作組織之方式進行，藉以強化基金會在國內鄉村發展轉型階段之投入及參與。

以下以「農村人力、城鄉連結、政策研究與國際交流、農識推廣」等四個面向來開展 108 年度之各項工作計畫。



一、計畫面向說明

1. 農村人力：培力高職農校學生及新住民等農業生力軍，增進友善農業及多元營農之知能及興趣。
2. 城鄉連結：促進城-鄉、食-農間之連結，強化以地方及農民為主體之交流互動。
3. 政策研究與國際交流：支持及參與重要農業議題之政策研究及國際

交流與合作計畫。

4. 農識推廣：擇定重要之農業主題，編撰技術手冊或專書，進行知識之轉譯與傳播。

二、擬辦理計畫

面向	計畫名稱	辦理單位	重點內容說明
農村人力	媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫(第三年)	財團法人豐年社	在前兩年之計畫基礎下，除持續進行三所核心高職農校的輔導陪伴外，也將發揮媒合及資源平台的角色，將目前已建立之 74 家策略聯盟資源(43 家農業上中下游企業、13 家農場、4 家農會、5 家農業法人機構、7 家農政/農研機構、2 家大學)分享給非核心之高職農校及大學，媒合其合作，擴大計畫效益。
	新住民，新農業-屏東新住民友善農業學習計畫(第二年)	屏東縣好好婦女權益發展協會	新住民是農鄉農業勞動力之重要補充。本計畫除延續前一年度之友善農耕的田間管理及農產品加工學習外，新年度計畫執行單位也將著手打造南洋香料植物園區，作為國中小學進行教學使用。並進一步協助高樹鄉新住民農友進行農產品包裝及開發共同的蕃茄盒裝，突顯新住民農友之能見度。
城鄉連結	促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫(第三年)	台灣農文化與實踐協作社	在前兩年計畫所進行之深度培力基礎上進行廣度上的拓展。重點工作包括：優化農業體驗活動分類與分級評估標準，發展「農's day」之品牌概念、於網絡平台擴大推廣「農's day」概念與影響力，同時協助已具有農事體驗活動辦理基礎之地區發展其「農's Day」手冊，作為推廣與成果之展現。

	農夫市集與食農教育推廣計畫	合辦計畫	面對網路電商及實體有機店舖蓬勃發展，消費者取得友善小農農產品管道更多元便捷的情況下，農夫市集如何善用其累積之社會資源與網絡，在綠色飲食及食農教育的推廣上發揮更積極的角色，是食農教育立法之際，本計畫希冀連結有意願之農夫市集共同合作之方向。初步將以推廣綠色餐飲指南及食農教育種籽師資培訓為重點工作。
政策研究 與 國際交流	鄉村創生策略需求研究及在地實踐計畫	合辦計畫	結合「地方創生」與「農村再生」之政策推動需求，進行「鄉村創生之策略需求」研究，以分析當前我國鄉村發展困境之類型與需求為初期研究目標，同時支持具有潛力之地區團體進行在地化實踐，創造地域生活及產業能夠發展的策略。希冀藉由此研究與實踐之成果，助益後續鄉村創生政策的調整與推行。
	鄉村發展座談及國際交流計畫	合辦計畫	擇定重要農業議題，透過持續、滾動的座談形式，累積論述及政策建議，並作為後續國際交流的基礎。
農識推廣	來自土地的經驗，友善農業知識彙整（第二年）	自辦計畫	面對氣候變遷、天氣變化加劇的未來，靠天吃飯的農業如何借重傳統經驗知識，及善用適切科技（如區域微氣候的監控及分析等）來提昇農業韌性，是本年度計畫希冀彙編的主題。

三、計畫重點及預期效益

（一）媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫（第三年）

立基於 106、107 年度的「高職農校策略聯盟」執行經驗與成果，策略聯盟的運作模式不僅讓計畫所陪伴的岡山農工與內埔農工、東港海事學校等三所核心農校受益，農委會、教育部及縣市政府也視其為創新且能培養農業人才的模式，而予以肯定及參訪；媒體也關注其運作 2017 年 5 月《天下雜

誌》專文報導 (90%農校生不從農？三方聯手要讓農校起死回生)，顯示策略聯盟的運作極具成效。

透過連續兩年度執行單位之努力，目前策略聯盟夥伴已經增加到 74 家 (43 家農業上中下游企業、13 家農場、4 家農會、5 家農業法人機構、7 家農政/農研機構、2 家大學)，與學校的合作方式也臻於成熟，因此 108 年度之計畫擬在前兩年度之基礎上，擴大其社會效益。重點工作及預期效益如下：

1. 核心學校將優先安排現有策略聯盟學校，繼續深耕農校跟農產業的連結，但如果有積極想參與的學校經評估適合，亦可考慮納入。核心學校家數預計跟今年相同，同樣為 3 所。
2. 輔導方式延續前 2 年作法，包含入班宣導、整理廠商見習/工讀/就業資訊給農校、舉辦廠商說明會暨就業洽談會、廠商演講、舉辦好農體驗活動、訪視學生見習/工讀/就業情況、追蹤紀錄學生工讀/見習/就業情況、舉辦策略聯盟成果座談會、舉辦農業創新企劃競賽、進行策略聯盟新聞報導與文宣曝光...等活動。
3. 持續協助學校尋找可以「精準媒合」與「深度合作」的廠商，並參考執行經驗持續修正「農校與農產業的策略聯盟合作模式」。
4. 發揮媒合及資源平台的角色，除持續擴展策略聯盟成員外，擬擴大協助非核心農校的學校或大學與策略聯盟廠商連結合作(例如學生見習/工讀/就業)，協助雙方聯繫討論合作，引導更多年輕學子接觸農產業，讓策略聯盟發揮更大社會效益。

(二) 新住民，新農業-屏東新住民友善農業學習計畫 (第二年)

根據移民署統計資料截至 107 年 5 月底，屏東縣外裔、外籍配偶及大陸配偶之統計人數計有 19,136 位 (與 106 年同時期相較增加近 300 人)。與此同時，屏東縣連續 15 年人口均呈現負成長，106 年度因為死亡及遷出人口又較 105 年度總人口數減少約 2,500 人。面對本國籍人口老化及遷出的現實，隨著跨國婚姻移入之新住民，特別是婦女，正成為屏東農村之一股新力量，不僅擔負家務勞動之角色，更是農務勞動力之重要補充。

透過第一年度「友善農業及農產品加工學習」之計畫執行，執行單位屏

東縣好好婦女權益發展協會，除與高樹鄉新住民婦女建立更深厚的網絡關係外，也對於協會在新住民農業發展上可以著力之處，有更務實的想法。108年度計畫之重點工作與預期效益如下：

1. 友善農耕學習：將調整課程安排以田間實務學習為主，課堂講授為輔，降低課堂講授的比重，讓新住民農友更容易理解，減少專業語言理解的門檻。
2. 農產品加工：農產品加工可提供新住民農友一級生產以外的發展機會，同時在地的新鮮農產品-蕃茄、鳳梨等，均很適合加工發展。在第一年已採購的烘焙設備基礎下，新年度之加工學習重點將著重在烘焙及果乾製作等。
3. 共同行銷：目前高樹地區已有幾位新住民農友開始嘗試自產自銷蕃茄，為了讓新住民姊妹的農作物被看見，新年度也將協助開發共同的蕃茄包裝盒，突顯新住民在屏東農業生產中的重要性。
4. 食農教育：好好婦女權益發展協會正接手三分田地，希望打造成屏東國中小學認識南洋香料植物的園區。目前已經由辦公室具有農耕經驗的新住民同事進行種植及管理，未來也朝向規劃提供有興趣的新住民姊妹共同來種植。

(三) 促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫(第三年)

本計畫基於永續旅遊 (sustainable tourism) 之促進不同文化間相互理解與對話之理念，加強與促進城鄉與產消間的交流與對話。藉由發展以尊重地方與農民為主體、活用地方人力資源、重視環境健全等原則所設計之農業體驗活動，促進消費者在豐富多元的農村進行具有自然、人文與人際的交流。期望透過食與農之間的交流，促進社會大眾瞭解廣泛意義中的「農」所呈現的多元與多功能價值，並振興農鄉主體性。

本計畫在 106 年度已透過與二個地區之農民組織合作，進行在地整備與

培力工作，並發展出有別於休閒消費之以參與農事生產過程為主體的體驗活動概念「農's day」及體驗手冊；107 年度則以進行農事體驗活動分類與分級評估標準初探為目標，108 年之計畫將在前兩年度之深度培力基礎上進行廣度上的拓展，推廣此一以在地農民為主體之農業體驗模式。重點工作及預期效益如下：

1. 優化評估標準與架構：透過專家諮詢會議、實務者諮詢會議與工作坊之討論與建議，讓農業體驗活動之分類與分級更據信效度，將「農's day」網站發展成類品牌概念之農業體驗活動群聚平台。
2. 編印農事體驗專刊：評估及協助已具有農事體驗活動辦理基礎之地區發展《農事天》專刊，介紹區域之農業特色與農事體驗活動，作為推廣與成果之展現。
3. 網路平台建置與維護：持續建置與維護「農's day」網路平台，作為推廣與交流之管道。
4. 舉辦農友交流會：藉此促進參與「農's day」體驗活動之農友交流與經驗分享，透過「Farmers to Farmers」農民間彼此的對話及經驗的觸發，更貼近本計畫強調以地方及農民為主體之概念。

（四）農夫市集與食農教育推廣計畫

國內農夫市集從 2008 年開始蓬勃發展，迄今全台已有 60 幾個常態性農夫市集，遍布各縣市，透過生產者與消費者的面對面接觸，營造互利共好模式，在主流市場外闢出「另類農業食物網絡」，以友善土地的農產，將城市與鄉村串連起來。

然而，在面對網路電商及實體有機店鋪蓬勃發展，消費者取得友善小農農產品管道更多元便捷的情況下，整體營業額降低是近兩年來農夫市集的普遍狀態。市集如何善用累積之社會資源與網絡，提供其獨有而通路所無法提供的誘因來吸引消費者，是得以持續經營的關鍵。

市集直接連結生產者與消費者，提供當令農產品及加工的第一手情報，

是都市食農教育的重要介面，基金會在前兩年支持彎腰農夫市集的基礎下，面對市集之經營轉型，希冀結合有意願之農夫市集共同合作，在綠色飲食及食農教育的推廣上發揮更積極的角色。工作重點及預期效益如下：

1. 支持綠色餐飲指南之研擬及推廣，建置綠色餐廳資料庫，讓消費者可以更容易的找到綠色餐廳；同時，媒合綠色餐廳與市集農友，促進固定的採購關係，支持生產者得以更穩定的生產。
2. 時值食農教育立法之際，開展食農教育種籽師資培訓課程，建立師資人才資料庫，助力後續食農教育之推廣。

（五） 鄉村創生策略需求研究及在地實踐計畫

面對總人口減少、高齡化、人口過度集中大都市及鄉村發展停滯等問題，行政院於 2017 年 12 月底提出我國的地方創生政策，希冀以此達成「均衡臺灣」的長期發展目標，並由國家發展委員會擔任主要幕僚單位，盤點各部會資源進行政策規劃與執行推動。為深入了解台灣農村推動地方創生所面對的問題和需求，亟需要相關的研究投入。

推動地方創生，乃是因為復甦面臨發展困境之地方符合社會集體利益。從政策論述來說，共通趨勢包括：人口結構邁向高齡化、少子化及青壯勞動力外流、既有的稅收分配與預算編列原則的資源分配無法解決偏鄉的公共福利需求、交通區位深化地方發展不均的程度，以及地方環境資源利用充滿高度不確定性而無法激勵創業活動與地方投資等。這些議題既是導致地方衰退的因素，也是地方創生政策必須積極解決的範疇，更是未來政策投資的聚焦點。關鍵之處在於，各部會的政策如何加以調整以使政策更完善。

與此相應，農委會自 2010 年開始推動「農村再生」政策，企圖透過培訓與輔導機制，提升農村居民制訂再生計畫與共同建造家園的能量，進而轉型為能夠自主發展的鄉村社區。然而，農村再生政策執行迄今，也遭遇瓶頸：單以社區為主體、以空間改造為主題的策略，無法全面改善衰頹之鄉的再發展動力。基於此，農委會進而提出「農村再生 2.0」計畫，欲銜接推動「

新農業」和「地方創生」政策，希望強化縣市政府的整合角色、擴大社會不同單位的共同參與能量、鼓勵創新與跨領域合作的行動模式，以及強化城鄉合作等。

爰此，基金會在 108 年度也將結合「地方創生」與「農村再生」之政策推動需求，進行「鄉村創生的策略需求」研究及在地實踐計畫。工作重點及預計效益如下：

1. 分析國外推動鄉村再發展的策略類型與路徑。
2. 研析當前國內之鄉村再發展所面臨的關鍵課題類型，並比較不同類型的鄉村發展需求差異。
3. 支持具有潛力之地區團體進行在地化實踐，創造地域生活及產業能夠發展的策略。
4. 希冀藉由此研究與實踐之成果，助益後續鄉村創生政策的調整與推行。

（六） 鄉村發展座談及國際交流計畫

本基金會擬在鄉村發展相關之議題上，透過持續、滾動之座談會形式，及後續之論述產出，進行社會溝通及政策建議，貢獻心智。

在 107 年度與農業科技研究院農業政策研究中心及台灣鄉村社會學會合作辦理之五場次「鄉村發展關鍵議題探索」的基礎上（產業發展、創新創業、農業地景、農村文化、鄉村規劃、高齡照護、社區醫療等），並結合「鄉村創生策略需求研究及在地實踐地計畫」之進行，108 年度擬以六都為對象，針對都會區尺度的鄉村發展議題擴大辦理交流座談會；同時，也將與電子媒體合作鄉村發展專題的採訪撰稿，累積此一主題之國際案例及在地實踐之

深度報導。後續則將視議題的發展與需要，籌辦國際交流活動，深化議題理解及國際連結。

（七）來自土地的經驗，友善農業知識彙整（第二年）

農業活動是人類利用智慧去適應或改變自然環境，利用動植物之生長繁殖來獲得食物，更進一步換取經濟收益之一種系統。因為各地環境條件不同，人們對應之生產管理方式也自當有所不同，這也是目前永續農業所重視之因地適宜之耕作智慧及對應孕育之文化底蘊。

適地的種作知識經歷綠色革命與專家知識系統崛起後，仰賴科學實驗與外來農法蔚為主流，壓抑常民知識的延續與保存，農民既有的在地智慧也逐漸流失，甚為可惜。

爰此，本基金會於 107 年度提出「來自土地的經驗，友善農業知識彙整」計畫，擬從農民耕作具有挑戰之重要面向，例如雜草、病蟲害防治、氣候變遷調適等主題，透過有系統之整理及轉譯，彙整民間累積之適地農法，輔以研究單位之建議作法，以容易理解及操作之圖文方式，編撰成冊，供農民參考，為促進友善農耕貢獻心力。

在 108 年度之延續計畫中，則擬針對氣候變遷調適來進行友善農業知識整理及彙編，著重於：面對氣候變遷、天氣變化加劇的未來，靠天吃飯的農業如何借重傳統經驗知識，及善用適切科技（如區域微氣候的監控及分析等）來提昇農業韌性。

四、計畫經費需求：6,900,000 元。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

1. 本年度業務外收入 1,911 萬 4 千元，較上年度預算數 2,013 萬 7 千元，減少 102 萬 3 千元，約 5.08%，主要係發行銀行調降「有價證券」利率所致。
2. 本年度勞務成本 1,342 萬 3 千元，較上年度預算數 1,426 萬 8 千元，減少 84 萬 5 千元，約 5.92%，主要係業務計畫減少所致。
3. 本年度管理費用 569 萬 1 千元，較上年度預算數 586 萬 9 千元，減少

17萬8千元，約3.03%，主要係擰節開支所致。

4. 以上總收支相抵後，計賸餘0元。

二、現金流量概況

1. 業務活動之淨現金流入98萬7千元。

2. 現金及約當現金之淨增98萬7千元，係期末現金3億4,218萬1千元，較期初現金3億4,119萬4千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值5億8,423萬6千元，本年度賸餘0千元，期末淨值5億8,423萬6千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算(106年)：

(一)決算結果

1. 收入決算數合計1,966萬3千元：

(1) 業務收入決算數212萬元，較預算數0元，增加212元，係因接受行政院農業委員會補助畫款所致。

(2) 業務外收入決算數1,754萬3千元，較預算數1,942萬2千元，減少187萬9千元，約9.67%，主要係發行銀行調降「有價證券」利率所致。

2. 支出決算數合計2,144萬7千元：

(1) 勞務成本支出決算數合計1,456萬2千元，較預算數1,377萬7千元，增加78萬5千元，約5.7%，係增加業務計畫所致。

(2) 管理費用支出決算數合計688萬5千元，較預算數564萬5千元，增加124萬元，約21.97%，係因按企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產後續按公允價值調整所致。

3. 以上總收支相抵後，計短絀190萬5千元，較預算數0元，減少190萬5千元，係因按企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產後續按公允價值調整所致。

二、前年度成果概述(106 年度)：

面向	計畫名稱	辦理單位	成果摘要
技術整合	自己的菌自己養，自己的土地自己救-現地土壤微生物菌種萃取及應用	臺灣大學生物能源研究中心	進行施行自然農業農場之土壤現地菌種採集與研究。並教導農民培養自製的菌種，落實現地現用概念，讓土壤中的營養物質，充分提供給植物或動物生長利用。
	臺灣電子商務發展概況與未來農產品電子商務發展策略初探	高雄應用科技大學	針對臺灣目前農產品電子商務平臺的經營模式及其主要問題進行探討，並初步提出農產品電子商務未來可能的發展策略。
	建立園藝治療用植被模型及考察美國園藝治療產業發展	臺中區農業改良場	建立園藝治療用植被草種模型，並進行美國園藝治療之參訪學習，希冀為臺灣休閒產業發展導入新機。
農村人力	媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫	財團法人豐年社	建立策略聯盟，幫助岡山農工及內埔農工 2 所高職農校學生瞭解農業生產上下游脈絡以及當中的發展機會，讓學生對從農有更寬廣與務實的認知；增加學生到農企業或農場見習及工讀的人數，提升學生未來從事農業上下游企業工作或自行從農的意願。
	新住民，新農業-屏東新住民友善農耕學習計畫	屏東縣好好婦女權益發展協會	透過友善農耕及加工之學習、舉辦食農教育活動，及新住民農業專刊之採訪編輯，陪伴及培力屏東縣新住民婦女，使其更有力量參與並受惠於農村之發展。
城鄉連結	促進食與農交流-農村體驗旅行推動及專管中心建置計畫	臺灣農文化與實踐協作社	與地方農友形成協力夥伴，尊重地方與農民為主體、活用地方人力資源，並以促進城－鄉、食－農之交流活動為設計原則，期望建立以在地農民為主體之永續農業體驗模式。
	舉辦 2017 年彎腰生活節	社團法人臺灣農村陣線	本年度之生活節乃響應「國際永續旅遊發展年」目標，除市集活動外，並舉辦九場次相關主題之論壇及產地拜訪活動，帶領消費者從關心自己的餐桌出發，進而實際走進農鄉、體驗農事勞動，

			與生產者有更多互動及連結。
	花蓮地區原鄉農產品及農產區深度體驗小旅行	花蓮區農業改良場	透過原鄉部落特色農業旅遊資源盤點、體驗及解說活動設計與遊程規劃、舉辦數場次小旅行活動、收集與分析消費者意見回饋等工作，建立可操作之原鄉部落農業體驗行程，推動原鄉部落產地消及產業六級化。
	頭社活盆地農村景觀改善工程暨老菜脯產業推動	南投縣日月潭頭社活盆地休閒農業區促進會	進行活盆地體驗區及金銀花園區之環境改造，及社區老菜脯產業推動，創造社區遊憩活動特色及衍生效益。
國際交流	韓國自然農業「養豬技術」專門講習暨交流計畫	臺灣自然農業協會	參與韓國自然農業國際研習會，透過實做課程之學習，及與臺韓兩地及其他國家與會農友（夏威夷、馬來西亞）之交流，增進對自然農業結合畜牧養殖之整體系統的認識，並深化自然農業之交流。
	因應氣候變遷高產值經濟作物設施栽培技術訓練班	亞太糧食肥料技術中心	透過研討會交流最新實用之設施栽培技術，讓與會者能持續在熱帶及亞熱帶設施栽培領域保有競爭力，並致力於耕作者、消費者和環境之未來發展與效益。
	新農業-2017 第二屆臺灣智慧農業機械國際研討會	虎尾科技大學	本研討會希冀連結國內農機產業與國際大廠攜手合作，強化異業結盟，發展農機智慧與綠能之整合性技術，使各產業界有相互展示、媒合之機會，俾利相互合作拓展新可能性。
農識推廣	食農教育專書出版計畫	自辦計畫	《共好食代,全方位食農教育》一書已於 2017 年 5 月正式出版。架構包含三大部分，其中理念篇及他山之食兩部份，希冀提供讀者認識其他國家地區之推動理念與經驗，並掌握國內推動食農教育之背景情境。在地實踐案例的部份，則呈現國內不同類型單位之深刻實踐經驗，供有志投入食農教育之各界參考。
	漁業人物誌專書	養魚世界雜誌社	透過本計畫將前人資料數位保

	編印計畫		存，編輯記錄成冊，詳實呈現臺灣漁業發展演變與成就，為臺灣漁業留下歷史見證。本書預計在107年度下半年編印完成。
農委會補助計畫	農村廢棄物資源化實作三年計畫-先期規劃	*與臺灣糖業協會合辦計畫	以畜牧廢棄物資源化、農作廢棄資材碳化、氣化等主題進行現狀盤點，透過重點關係人訪視、焦點座談會等方式，搭建產官學對話及技術交流平臺，並嘗試提出後續示範運行方式、相關法規與行政措施調適建議。

三、上年度已過期間預算執行情形（截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）

- (一) 業務外收入執行數 828 萬 6 千元，較全年預計數 2,013 萬 7 千元，減少 1,185 萬 1 千元，約 58.85%（上半年預計數 1,006 萬 9 千元，減少 178 萬 3 千元，約 17.71%），主要係定存到期日集中在下半年所致。
- (二) 勞務成本執行數 447 萬 4 千元，較全年 1,426 萬 8 千元，減少 979 萬 4 千元，約 68.64%。（上半年預計數 713 萬 4 千元，減少 266 萬元，約 37.29%），主要係年度計畫集中在下半年執行所致。
- (三) 管理費用執行數 191 萬 7 千元，較全年預計數 586 萬 9 千元，減少 395 萬 2 千元，約 67.33%。（上半年預計數 293 萬 5 千元，減少 101 萬 8 千元，約 34.68%），主要係擷節開支所致。
- (四) 以上總收支相抵後，計賸餘 189 萬 5 千元，較全年預計數 0 元，增加 189 萬 5 千元，主要係業務計畫撥款集中在下半年所致。

四、上半年成果概述

面向	計畫名稱	辦理單位	上半年成果
技術整合	自己的菌自己養， 自己的土地自己救 (第二年：從生質能到自然農法)	臺灣大學生物能源研究中心	與桃園農業改良場合作，取得新竹、桃園地區農民的廢棄竹材，其主要成分為綠竹。廢棄竹材經桃改場目前現有的斷枝及粉碎設備處理後，帶回實驗室，再經過粉碎機細碎成粉狀，進行相關成份分析。並分別調整為不同濃度以進行甲烷潛能測試。
	來自土地的經驗， 友善農業知識彙整	自辦計畫	現正在進行「雜草管理」之專題資料蒐集整理，預計編彙研究部門、改良場的雜草管理技術，以及各地農民對雜草之觀察、管理及傳統之應用方式等，給予雜草新的定位。
	農產品簡易加工與 食品衛生安全準則	合辦計畫，與食品工業研究所合作專業知識之編撰	基金會扮演技術轉譯者的角色，透過有系統且圖文並茂的方式，通俗化的紀錄農產品加工技術及轉譯食品研究所專家之安全衛生管理知識，以增進農友及小型加工業者之農產品加工、食品衛生安全及相關法規之知能。
農村人力	媒合高職農校學生 農企業見習與就業 計畫(第二年)	財團法人豐年社	擴展第一年度之經驗，新增東港海事水學校及上下游產業策略聯盟，幫助學生瞭解農業上下游產業脈絡及多元發展的機會，對從農有更寬廣與務實的認知。
	屏東新住民婦女 友善農耕培力計畫	屏東縣好好婦女 權益發展協會	建立了協會與高樹鄉新住民的關係及連結。透過農民對農民之直接交流、請益方式進行友善農耕技術之學習。在農產品加工之學

			習部份則結合食品安全的講師進行安全衛生之指導。同時，以市集作為平台，逐漸形成新住民農友相互支援的網絡。
城鄉連結	促進食與農交流-農村體驗旅行推動及專管中心建置計畫(第二年)	臺灣農文化與實踐協作社	蒐集台灣各地的農業體驗活動進行類型化工作，針對目前台灣各地已發展之農業體驗活動案例進行資料蒐集，並進行分類。並在此基礎上開始踏查有潛力、成熟度較高之個案，了解其活動操作之流程、細節及條件。
國際交流	農業座談及國際交流計畫	合辦計畫，與農業科技研究院農業政策研究中心、台灣鄉村社會學會合辦	合作辦理五場次「鄉村發展關鍵議題探索」座談會，針對台灣鄉村發展的實際現況進行踏查，以此作為「新歸農運動國際研討會」國際交流之基礎，並深化我國鄉村發展對當前關鍵議題的討論與回應。
農識推廣	食農教育專書出版計畫-食農教育推動交流會	自辦計畫	於《共好食代，全方位食農教育》專書出版之際，同步舉辦「食農教育推動交流會」，廣邀關注此主題之各界夥伴相互交流，共商食農教育之落實與推動願景，共有關心此主題之各方利益相關人80位與會。

(一) 自己的菌自己養，自己的土地自己救 (第二年：從生質能到自然農法)

107 年度之「從生質能到自然農法」計畫，擬根據不同農作、施作頻率及添加濃度，進行土壤及植體分析，建立土壤肥培管理觀念，利用健康具有活性的微生物及現地現製的生物肥料，將土壤中的營養物質，提供給植物生

長利用。同時，落實現地現用概念，教導農民培養自製菌種，同時利用經厭氧共消化後產出之禽畜舍糞尿及廢棄竹材的有機混合資源(沼液、沼渣)做為農地肥分，以現地菌群改良土壤，進行保種及資材再利用，降低農業成本，達成本土保種及永續經營的目標。107年3月迄今，工作進度說明如下：

1. 與桃園農業改良場合作，取得新竹、桃園地區農民的廢棄竹材，其主要成分為綠竹。廢棄竹材經桃改場目前現有的斷枝及粉碎設備處理後，帶回實驗室，再經過粉碎機細碎成粉狀，之後以Mesh no.25孔徑0.710mm的篩網進行過篩；廢棄竹材經成份分析後，得知其總固形物(TS)、揮發性固形物(VS)及碳氮比(C/N)分別為89.73%、80.22%及59.64。經分析後之廢棄綠竹粉依實驗設計，分別調整為不同濃度以進行甲烷潛能測試(Biochemical methane potential test, BMP test)。
2. 本計畫之乾豬糞取自苗栗縣造橋鄉某民間種母豬場，取回後之乾糞經攪拌均勻後分裝儲存於-20°C冰箱保存，之後視實驗所需調整其濃度至所需範圍；乾豬糞經調整後進行成份分析，其TS、VS及C/N分別為83.90%、58.97%及15.99。
3. 本計畫後段將利用經厭氧共消化後產出之禽畜舍糞尿及廢棄竹材的有機混合資源(沼液、沼渣)做為農地肥分，進行不同農作、施作頻率及添加濃度的試驗；目前已取得北投小農及尖石煤源部落-「三一原部落自然生態體驗園區」農民首肯，先行取回不同土壤肥力及作物的樣品，進行土壤微生物萃取、分離與純化，直接抽取土壤微生物DNA來研究微生物種類。待共消化試驗產出足夠混合資源(沼液、沼渣)做為農地肥分後，直接進行不同農作、施作頻率及添加濃度等試驗。

(二) 來自土地的經驗，友善農業知識彙整

「來自土地的經驗，友善農業知識彙整」計畫，擬透過有系統之整理及轉譯，彙整民間累積之適地農法，輔以研究單位之建議作法，以容易理解及操作之圖文方式，編撰成冊，供農民參考，為促進友善農耕貢獻心力。歷經主題之探索及聚焦後，目前正在進行「雜草管理」之專題，預計編彙研究部門、改良場的雜草管理技術，以及各地農民對雜草之觀察、管理

及傳統之應用方式等，給予雜草新的定位。工作進度說明：

1. 確定編撰主題及進行資料蒐集：上半年乃針對雜草之生態、影響田間草相之因素、雜草管理技術、在地農友智慧，及生活中的運用等主題，進行資料蒐集及彙整。
2. 確定訪談大綱及受訪單位拜訪：預計在8月下旬完成訪談大綱及採訪單位之初訪，作為主題架構調整，及進一步邀約寫手進行採訪之相關事宜。
3. 本主題手冊擬於108年第一季完成撰稿，於上半年度完成美編及出版事宜。

（三）農產品簡易加工與食品衛生安全準則

小農加工是飲食文化重要之一環，傳統農家透過簡易之醃漬、煙燻、糖漬等方式，讓豐收之農產品得以保存、交換與販售，除了調節產量也能增加收入；農家也因而發展出各具特色之加工技藝與口味。

借鏡國外經驗，簡易農產品加工多被鼓勵與支持，因其不僅能增加農家收入，也可以創造地方特色；也因此除中央法規外，地方政府也會針對加工之形式跟複雜度不同，制定從家庭簡易加工、生產環境之衛生標準，到中大型之食品加工廠之規定，提供明確、具有科學證據，且可依循之規範。

為了突破前述國內小型生產者各自努力之困境，以及對於相關食品安全規範知識的相對不足，基金會本年度規劃之《農產品簡易加工及食品衛生安全準則》手冊之編撰方向，乃是扮演技術轉譯者的角色，透過有系統且圖文並茂的方式，通俗化的紀錄農產品加工技術及轉譯食品研究所專家之安全衛生管理知識，以增進農友及小型加工業者之農產品加工、食品衛生安全及相關法規之知能。目前之執行情況如下：

1. 上半年度針對小型生產者技術及安全規範容易達成之加工方式，進行資料彙整，例如：乾燥（日曬、烘乾）、果醬、短期醃製（淺漬法），釀造等醃製知識進行了解。
2. 針對台灣特色農作物，具有產銷調節失衡之虞及適合加工等條件，進行一年12月份之作物農產品加工採撰規劃。

3. 拜訪食品工業研究所之專業人員，進行食品安全及加工注意事項之請益，後續也將在書中透過圖文易懂的方式，加以呈現。提供小型生產者之具體參考。
4. 本書預計於 108 年第一季完成所有文稿之採編，後續進行美編及出版事宜，預計在 108 年第二季完成。

(四) 媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫 (第二年)

立基於 106 年度「高職農校策略聯盟」執行經驗與成果，107 年度的核心農校除了既有的岡山農工與內埔農工，另新增東港海事學校。今年度計畫從 3 月迄今，其執行情況如下：

1. 策略聯盟成員持續新增，從 44 家增加到目前的 74 家(43 家農業上中下游企業、13 家農場、4 家農會、5 家農業法人機構、7 家農政/農研機構、2 家大學)。
2. 3 所核心學校迄今完成 8 場廠商演講、5 場入班宣導、2 場好農體驗活動及 3 場廠商說明會暨就業洽談會，學生陸續到策略聯盟廠商見習、工讀或就業，7 與 8 月將安排學生訪視。
3. 規劃 8 月底辦理「全國農業技職教育論壇」以及 10 月辦理全國農校「農業創新企劃競賽」，前者場地暫定於台灣大學，後者場地暫定在高雄市政府鳳山行政中心。
4. 下半年策略聯盟活動，例如廠商演講、好農體驗、成果座談會、入班宣導等會持續進行，今年也將參考累積 2 年的執行經驗，建構「農校與農產業的策略聯盟合作模式」。
5. 高職農校策略聯盟執行成果受到外界關注。今年 3 月 30 日，雲林縣教育處帶領縣內國中校長、主任或組長以及 2 所高職農校校長與主任，專程來觀摩策略聯盟的運作方式及成果，認為策略聯盟是一個創新且能培養農業人才的模式。此外，《天下雜誌》5 月底前來採訪策略聯盟(新聞篇名：90%農校生不從農？三方聯手要讓農校起死回生)，顯示其對策略聯盟作為的肯定與關注。

(五) 屏東新住民婦女友善農耕培力計畫 (第一年)

透過 106 年跨年度的計畫執行-農事課程及加工學習，建立了協會與高樹鄉新住民的關係及連結。

1. 友善農耕學習：安排新住民農友到南投及嘉義等地進行參訪，透過農民對農民交流、直接請益的方式，新住民農友感到極有幫助，也容易理解與吸收。
2. 加工學習：
 - (1) 農產品加工的部份已經學習過油漬蕃茄、果乾、糕點等，也結合了食品安全的講師進行安全衛生之指導。
 - (2) 107 年 4 月烘焙設備添入後，開展了新住民農務之外的其他可能。如有一位新住民姊妹的配偶發生車禍，因為要照顧配偶而無法到田裡工作，計畫所添購之烘焙設備讓她可以在照顧之餘，處理鳳梨切片及烘製果乾，發揮實質的效益。
 - (3) 農產品加工學習反應熱絡，也讓新住民可以有所發揮，但後續之挑戰在於販售通路以及能否穩定。
3. 新住民市集：
 - (1) 透過每個月常態的新住民市集，以及在地區百貨公司舉辦之年貨市集發現到，只要新住民農友可以清楚的說明自己的種植管理方式及加工過程，市民很願意購買支持。
 - (2) 以市集作為平台，逐漸形成新住民農友相互支援的網絡。例如：嘗試媒合製作越南雞肉絲的新住民姊妹與有飼養雞隻的姊妹合作；協助新開之南洋餐飲店與種植泰國、越南香草植物的農友認識，穩定其香草供應。
4. 新住民農務專刊預計在 8 月份完成採訪及初稿撰寫，後續之編輯及內容刪補將再與基金會討論後，接續進行。

（六）促進食與農交流-農村體驗旅行推動及專管中心建置計畫（第二年）

本計畫在 106 年度已透過與二個地區之農民組織合作，進行在地整備與培力工作，並發展出有別於休閒消費之以參與農事生產過程為主體的體驗活動概念「農's day」，107 年度在此基礎上進行深度培力之基礎上進行廣度上的拓展。藉由蒐集台灣各地之相關經驗來發展操作模式，並具體開展推廣活動。迄今之工作執行情形說明如下：

1. 106 年跨年度計畫，完成《農'Day 大北港特輯》，及《農'Day 台南東山果樹區特輯》兩本農事體驗手冊。
2. 蒐集台灣各地的農業體驗活動進行類型化工作，針對目前台灣各地已發展之農業體驗活動案例進行資料蒐集，並進行分類。分類依據包括：農事勞動類型（種植、管理、採收、初級加工）、農作物類別（穀物雜糧、蔬菜、果樹、漁產、禽畜產）、活動主辦單位（農家、政府部門、民間企業）、網路整合平台等，更適當之分類方式將透過後續專家諮詢討論方式來形成。
3. 進行實地踏查與訪問，藉以瞭解其活動操作之流程、細節、條件（人力、物力、資金、技術）、宣傳模式，及其特殊性和所遭遇的困難，目前已進行新北市石門嵩山社區之訪問。

（七）農業座談及國際交流計畫

鄉村發展過去被主流價值忽略，由於長期人口外流，形成發展停滯的惡性循環。近年城鄉產業型態轉變，農村比城市擁有更多自然資源與空間，面對風險社會更能展現永續的韌性與潛力，開始逐漸吸引多元型態的鄉村生活人口。

為了解我國當前鄉村發展的實際現況，並深入挖掘社區面臨的真實問題；同時協力台灣鄉村社會學會擬於 10 月份辦理之「新歸農運動國際研討會」，本計畫將與農業科技研究院農業政策研究中心及台灣鄉村社會學會合作辦

理五場次「鄉村發展關鍵議題探索」座談會，針對台灣鄉村發展的實際現況進行踏查，以此作為「新歸農運動國際研討會」國際交流之基礎，並深化我國鄉村發展對當前關鍵議題的討論與回應。迄今之工作執行情況說明：

1. 針對當前台灣農村發展所面臨之關鍵議題辦理 5 場次系列座談會。透過產、官、學、研等熟悉農村發展事務之各界賢達的參與，以問題解決為導向，剖析未來台灣鄉村發展之契機與方向。
2. 本計畫將於 8-10 月間舉辦 5 場次系列論壇，借重地方之基礎與能動性，主題及座談場次分別規劃如下：產業發展（雲林水林鄉）、創新創業與農村文化（苗栗南庄鄉）、農業地景及鄉村規劃（花蓮玉里）、生活產業及漁村營造（嘉義東石鄉）、農村長照及社區醫療（南投埔里鎮）等。
3. 本計畫所蒐集到的地方需求、方法論、困境等，將作為「新歸農運動國際研討會」國際交流之基礎，也預期這些經驗對談與深度交流，地方行動者得以擁有嶄新思維來迎向挑戰。

（八）食農教育專書出版計畫-食農教育推動交流會

食農教育牽涉面向廣，其中的元素又是與我們最切身相關卻常常被忽略的食物及農業系統息息相關，如何透過各界參與，讓食農教育之推動成為型塑全民食農素養的重要工具，培養關注農業、土地及飲食的意識及選擇能力之公民，是食農教育蓬勃發展之際，本基金會所關注之處。因此，於《共好食代，全方位食農教育》專書出版之際，並於 6 月 20 日舉辦「食農教育推動交流會」，廣邀關注此主題之各界夥伴相互交流，共商食農教育之落實與推動願景。本次交流會共有關心此主題之各方利益相關人 80 位與會，相關之討論及重要摘要如下：

1. 立法作為一種手段工具，在食農教育法草案的多方討論下，究竟該以上位指引的高度，從鼓勵的角度讓食農教育之推廣能遍地花開，抑或是從管制、限縮的角度來思考，現階段需要更多的討論與對多

元觀點的包容。

2. 食農教育的推動，首先應該思考台灣食農本身的特色為何？並透過食農教育的實踐將城市與鄉村重新連結在一起，讓社會肯認農村生活的價值。翻轉價值觀很重要，同時在立法的層次推進，透過政策面的鼓勵跟指引也是必須的。
3. 食農教育是面對社會長期發展不均來縫合裂痕的策略，也是陶冶現代公民飲食素養的重要工具。食農教育應強調全民「農食素養」的培養，讓消費者具有充分資訊、理解的前提下，具有辨識的能力，從而讓消費的決定權回到自己的手上。
4. 食農種子師資的培訓是食農教育得以永續推廣的重要一環，藉以搭建各方關心者之連結與平台，如何推動此一工作，是交流會後續，參與的夥伴們可以繼續討論與努力之處。

財團法人農村發展基金會
收支營運預計表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
		收入							
2,120	10.78	業務收入	0	-	0	-	0	-	
2,120	10.78	勞務收入	0	-	0	-	0	-	
2,120	10.78	補助計畫收入	0	-	0	-	0	-	
17,543	89.22	業務外收入	19,114	100.00	20,137	100.00	-1,023	-5.08	
17,543	89.22	財務收入	19,114	100.00	20,137	100.00	-1,023	-5.08	
4,699	23.90	利息收入	4,964	25.97	5,150	25.57	-186	-3.61	
8,571	43.59	有價證券收益	9,763	51.08	10,600	52.64	-837	-7.90	
4,248	21.60	租金收入	4,387	22.95	4,387	21.79	0	-	
25	0.13	兌換盈益	0	-	0	-	0	-	
19,663	100.00	收入合計	19,114	100.00	20,137	100.00	-1,023	-5.08	
		支出							
21,447	109.07	業務支出	19,114	100.00	20,137	100.00	-1,023	-5.08	
14,562	74.06	勞務成本	13,423	70.23	14,268	70.85	-845	-5.92	
1,266	6.44	人事費	2,048	10.71	1,640	8.14	408	24.88	兼職轉正職
13,296	67.62	業務費	11,375	59.51	12,628	62.71	-1,253	-9.92	
6,885	35.02	管理費用	5,691	29.77	5,869	29.15	-178	-3.03	
1,855	9.43	人事費	2,903	15.19	2,777	13.79	126	4.54	
5,030	25.58	事務費	2,788	14.59	3,092	15.35	-304	-9.83	
21,447	109.07	支出合計	19,114	100.00	20,137	100.00	-1,023	-5.08	
-1,784	-9.07	稅前餘(絀)	0	-	0	-	0	-	
121	0.62	所得稅費用	0	-	0	-	0	-	
(1,905)	-9.69	本期賸餘(短絀)	0	-	0	-	0	-	

財團法人農村發展基金會
現金流量預計表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量：		
稅前賸餘(短絀)	0	
利息股利之調整	(4,850)	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(4,850)	
調整非現金項目		
折舊費用(含租金成本—折舊)	833	
各項攤銷	128	
應收款項減少(增加)	349	
預付款及其他流動資產減少(增加)	475	
應付款項增加(減少)	438	
預收款項及其他流動負債增加(減少)	69	
未計利息股利之現金流出	(2,558)	
收取利息	3,545	
業務活動之淨現金流入(流出)	987	
現金及約當現金之淨增(淨減)	987	
期初現金及約當現金	341,194	
期末現金及約當現金	342,181	

財團法人農村發展基金會
淨值變動預計表
中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說 明
基金	644,930	0	644,930	
創立基金	142,930	0	142,930	84年成立本基金會
捐贈基金	502,000	0	502,000	85年財團法人臺灣區雜糧發展基金會500,000,000元；農友種苗公司2,000,000元
累積餘絀	-60,694	0	-60,694	
累積短絀	-60,694	0	-60,694	
合 計	584,236	0	584,236	

財團法人農村發展基金會

收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
2,120	業務收入	0	0	
2,120	勞務收入	0	0	
2,120	補助計畫收入	0	0	
17,543	業務外收入	19,114	20,137	
17,543	財務收入	19,114	20,137	
4,699	利息收入	4,964	5,150	
8,571	有價證券收益	9,763	10,600	
4,248	租金收入	4,387	4,387	
25	兌換盈益	0	0	
19,663	總 計	19,114	20,137	

財團法人農村發展基金會
支出明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
14,562	勞務成本	13,423	14,268	
1,266	人事費	2,048	1,640	
874	員工薪資	1,393	1,090	業務人員薪俸
149	獎金	270	227	業務人員年終及考核獎金等
111	保險	180	124	業務人員勞工保險及全民健康保險等
65	退休撫卹及慰問金	85	65	業務人員退休金、資遣、慰問及撫卹等
57	加班值班費	110	92	業務人員加班值班津貼等
10	福利費	10	42	業務人員健檢等
13,296	業務費	11,375	12,628	
36	文具印刷	110	154	文具、紙張、印刷等
65	郵電費	75	154	郵資、電話費等
141	水電費	210	350	水費、電費等
19	董監事會議費用	100	155	會議費用等
3,527	租金支出	3,530	3,520	辦公室、公務車及停車位租金支出
369	其他費用	450	495	各項零星雜項支出
9,139	計畫補助及執行	6,900	7,800	茲自有經費執行之計畫，非接受政府補助執行專案計畫
7,006	管理費用	5,691	5,869	
1,854	人事費	2,903	2,777	
1,201	員工薪資	1,829	1,726	行政人員薪俸
250	獎金	381	359	行政人員年終及考核獎金等
116	保險	185	194	行政人員勞工保險及全民健康保險費等
201	退休撫卹及慰問金	278	266	行政人員退休金、資遣、慰問及撫卹等
54	加班值班費	220	140	行政人員加班值班津貼等
32	福利費	10	92	行政人員健檢等
5,152	事務費	2,788	3,092	
24	文具印刷	60	90	文具、紙張、印刷等
27	郵電費	39	60	郵資、電話費等
26	修繕費	180	180	辦公大樓保養及維修等
295	各項攤提	128	128	辦公大樓裝潢分五年攤提等
258	水電及管理費	300	431	水費、電費及管理費等
8	保險	8	8	出租辦公大樓火險
414	董監事會議費用	500	500	董監事出席費、慰問金等
32	雜項購置	50	50	零星雜項購置
170	勞務費	220	220	律師訴訟及會計師查核簽證費
196	稅捐	210	210	出租辦公大樓房屋稅及地價稅
839	折舊	833	831	建築物及辦公設備折舊提列費用
245	其他費用	260	384	各項零星雜項支出
1,843	透過損益按公允價值衡量之金融資產損失	0	0	依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產後續按公允價值調整
654	兌換損失	0	0	
121	所得稅費用	0	0	所得稅費用
21,568	支 出 總 計	19,114	20,137	

財團法人農村發展基金會
資產負債預計表
中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年(前年) 12月31日實際數	科 目	108年12月31日 預計數	107年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
	資 產			
345,111	流動資產	347,966	346,498	1,468
335,522	現金及銀行存款	342,181	341,194	987
8,477	應收款項	5,765	4,809	956
7,673	應收帳款及利息	4,680	3,375	1,305
804	其他應收款	1,085	1,434	-349
31	預付款項	20	139	-119
0	短期墊款-暫付款	0	356	-356
1,081	應退稅額	0	0	0
206,467	投資、長期應收款、貸款及 準備金	206,467	206,467	0
206,467	非流動金融資產	206,467	206,467	0
34,347	投資性不動產	32,698	33,522	-824
26,083	土地	26,083	26,083	0
25,561	房屋及建築	25,561	25,561	0
-17,297	減：累計折舊-房屋及建築	-18,946	-18,122	-824
381	不動產、廠房及設備	363	372	-9
1,985	雜項設備	1,986	1,986	0
-1,604	減：累計折舊-雜項設備	-1,623	-1,614	-9
883	其他資產	612	740	-128
288	遞延資產-未攤銷費用	32	160	-128
595	什項資產-存出保證金	580	580	0
587,189	資產合計	588,106	587,599	507
	負 債			
1,953	流動負債	2,870	2,363	507
1,157	應付款項	2,295	1,857	438
121	應付所得稅	0	0	0
52	應納稅額	52	52	0
438	預收款項-租金	438	439	-1
185	其他流動負債	85	15	70
1,000	其他負債	1,000	1,000	0
1,000	什項負債-存入保證金	1,000	1,000	0
2,953	負債合計	3,870	3,363	507
	淨 值			
644,930	基金	644,930	644,930	0
142,930	創立基金	142,930	142,930	0
502,000	捐贈基金	502,000	502,000	0
-60,694	累積餘絀	-60,694	-60,694	0
-60,694	累積短絀	-60,694	-60,694	0
584,236	淨值合計	584,236	584,236	0
587,189	負債及淨值合計	588,106	587,599	507

財團法人農村發展基金會

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	對外代表本會，暨綜理董事會事務
執行長	1	秉承董事會之決議，綜理本會經常業務暨監督所屬人員
組長	1	承辦年度業務計畫之擬定審核、監督計畫之執行、編製預決算工作計畫、執行成果及其他臨時交辦事項等
專門委員	1	承辦董監事會會務暨法院變更事宜、各項會議之籌辦工作、總務、人事管理、出納及協助預決算之編製及其他臨時交辦事項等
會計	1	承辦本會財務收支、帳冊、帳務、原始憑證管理、編列年度預、決算、辦理國稅局年度各項稅務申報及其他臨時交辦事項等
組員	1	協辦業務計畫之執行、各項會議之籌辦及其他臨時交辦事項等
辦事員	1	協辦各項會議之籌辦、文書及其他臨時交辦事項等
總 計	7	

財團法人農村發展基金會

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報酬	獎金	退休、卹償、慰勞金 及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	3,222	329	651	363	366	20	0	4,951
總計	3,222	329	651	363	366	20	-	4,951