

財團法人農村發展基金會

中華民國 109 年度決算書

(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

財團法人農村發展基金會 編

## 目 次

壹、財團法人概況	
一、設立依據	1
二、設立目的	1
三、組織概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	
一、工作計畫	2
二、計畫成果摘要	2
三、計畫執行成果	5
參、決算概要	
一、收支營運實況	9
二、現金流量實況	10
三、淨值變動實況	10
四、資產負債實況	10
肆、主要表	
一、收支營運決算表	12
二、現金流量決算表	13
三、淨值變動表	14
四、資產負債表	15
伍、明細表	
一、收入明細表	16
二、支出明細表	17
三、基金數額增減變動表	18
陸、參考表	
一、員工人數彙計表	19
二、用人費用彙計表	20

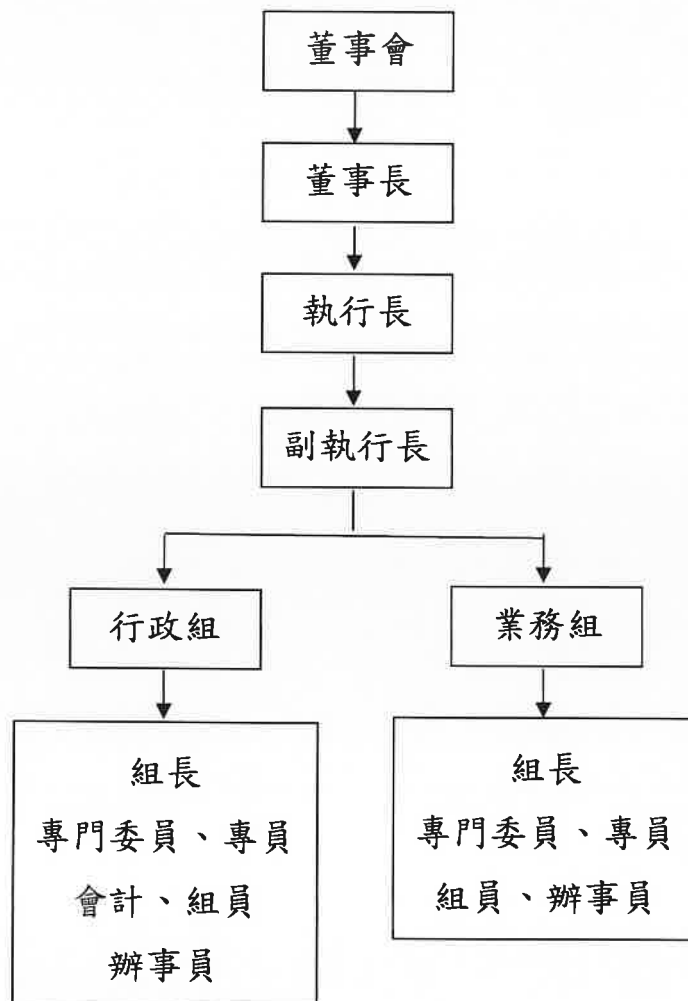
# 財團法人農村發展基金會

## 總說明

中華民國 109 年度

### 壹、財團法人概況

- 一、設立依據：依據民法相關規定及本會捐助章程。
- 二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。
- 三、組織概況：本會設董事長及執行長，另聘組長、專門委員、專員及組員等。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、工作計畫

依本會捐助章程第二條：「本會以發展城鄉與食農間之交流及對話，推動國際農村間之經驗交流與分享，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。」據以擬訂執行各項計畫。

本會以「農村和農業」為核心，積極連結各方，致力於打造新農村發展的知識與支援平台。長期期能藉此一同為臺灣農村發展、實現農業多功能價值、振興農鄉主體性等目標貢獻心力。為落實前述使命與工作目標，本會除開展自辦主題計畫外，亦尋求以合辦方式執行重要議題計畫，期以強化本會在國內農村發展領域的角色與網絡合作能量。

109 年度之業務計畫，除延續性計畫外，亦分別就農政資訊彙整、農村發展策略、農民培力行動等面向，以自辦方式加以推動。以下分就各計畫之績效評估及執行成果予以簡要說明。

### 二、計畫成果摘要

面向	計畫名稱	辦理單位	績效評估及重點說明
農政資訊彙整	臺灣農村發展觀察年報	自辦計畫 (行政院農業委員會補助)	本計畫以臺灣農村發展的各項統計資料和政策內容為基礎，並針對特色農村案例的發展經驗模式，進行年度農村發展樣態的評估分析與成果發表工作。本年度之績效評估及成果說明如下： ● 3場專家座談會 ● 出版年報一式(印製 300 冊)
農村發展策略	農村再生轉型培力計畫 第二年：農村創新發展策略	自辦計畫 (水土保持局補助)	本計畫以案例研究及與地方團隊合作的方式，探索農村整合與創新發展的可能模式。本年度之績效評估及成果說明如下：

			<ul style="list-style-type: none"> <li>● 國內外案例研究，持續蒐集整理歐盟 LEADER 計畫相關案例</li> <li>● 與雲林和苗栗團隊合作，支持其在地擴展發展行動模式</li> <li>● 持續協助蘇澳鎮規劃創生計畫</li> </ul>
	氣候變遷下的農村發展調適策略：國際案例研究與先期規劃	自辦計畫 (水土保持局補助)	<p>本計畫關注農村社區面對氣候變遷時，會遇到哪些衝擊、應該如何調適。研究過程透過歐盟 LIFE 計畫案例分析、訪談專家學者、實地走訪社區，了解農村社區調適應如何操作、而目前遇到什麼樣的難題。本年度之績效評估及成果說明如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 2場專家座談會</li> <li>● 1場社區交流會</li> <li>● 氣候變遷摺頁</li> <li>● 案例專題介紹</li> </ul>
農民培力行動	小農六級產業化輔導計畫	自辦計畫 (行政院農業委員會補助)	<p>本計畫試圖建立一套合適的加工輔導體系，透過法令解釋、安全衛生宣導、技術輔導，協助小農分析問題，並找出解決方案，同時也著手整理教戰守則，讓更多農友投入加工時有所參照。本年度之績效評估及成果說明如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 6場課程工作坊</li> <li>● 輔導 2 家開發合格農產加工</li> </ul>

		<p>品</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 編纂農產加工教材</li> <li>● 完成農產加工品偏好調查一式</li> </ul>
林下經濟輔導暨荊竹循環再利用輔導計畫	自辦計畫 (林務局補助)	<p>木竹皆為臺灣重要的再生資源，如能合理適當的管理應可達成永續利用的目標。本計畫透過現地參訪和實作工作坊等方式，讓更多農民和竹產業工作者可以經由實際的加工參與經驗，提升其共同參與林下經濟與荊竹循環經濟產業鏈的意願。本年度之績效評估及成果說明如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 4場林下經濟宣導說明會暨示範地之觀摩交流。</li> <li>● 5場荊竹再利用說明會暨示範地之觀摩交流。</li> </ul>
彎腰農夫市集的轉型升級輔導計畫	自辦計畫 (農糧署補助)	<p>本年度以「彎腰農夫市集」為核心，招募更多採取友善生產方式的農產品生產者共同加入，透過與學校課程合作、開辦農產市集行銷能力提升課程，擬定後續彎腰農夫市集的轉型升級計畫。本年度之績效評估及成果說明如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 8場市集活動</li> <li>● 7場特色體驗活動</li> <li>● 3場商品行銷策略工作坊</li> <li>● 4堂課程培訓</li> </ul>

### 三、計畫執行成果

#### (一)臺灣農村發展觀察年報

與臺灣農村有關的各項資料，多隨著各權責管理單位和政策推動而散落於各部會與層級的統計資料庫中，缺乏具有統合性和累積性的資料調查和發佈機制，也因而造成學研和實務工作者對農村樣貌的片段化理解，更導致農村發展政策被批評為缺乏統合思維。

本計畫擬逐步建立「臺灣農村發展觀察年報」的調查內容與發佈機制，透過相關資料的蒐集分析與整合呈現、各地農村的巡迴拜訪與案例分析，以及年度重大政策等資訊，建構合適的觀察資料發佈項目與內容，供作國內外社會大眾認識臺灣農村的關鍵媒材。

本計畫執行成果如下：

1. 專家座談會：舉辦三場專家學者座談會，共邀約 17 位專家學者，分就「農村發展觀察基礎數據」、「農村發展關鍵政策」、「農村發展案例研究」等主題進行專業意見交流，並提供年報編撰的調整意見。
2. 人、地、產數據彙整呈現：經由專家座談會專家建議，本年度計畫首先著重以鄉鎮市區為尺度，以跨部會資料彙整方式，蒐集人口（以三階段人口比對 2007 年至 2018 年的變化）、土地（統計都市計畫區與非都市計畫區範圍內的農業用地佔比面積）、產（農林漁牧業產量與產值、製造業與服務業就業人口）等。
3. 關鍵政策分析：為了探索農村發展的根本難題，應對於著重農村整合式發展的政策加以著墨和討論。基於此，本年度的年報編寫計畫中，以近兩年引發社會和城鄉規劃專業者熱切討論的「地方創生」和「鄉村地區整合規劃」為主要課題，進行相關資料蒐集分析。
4. 農村發展案例研究：以「新內源式發展」論點為基礎，著重於農村發展的內外關係網絡串聯分析，以宜蘭縣員山鄉深溝村、雲林縣東勢鄉龍潭村、高雄市茄萇區漁村轉型等三個案例為主，討論其社會網絡串連的演化過程，以及其所形成的農村網絡發展模式。

#### (二)農村再生轉型培力計畫第二年：農村創新發展策略

面對未來的農村發展挑戰，需要有前瞻性的創新策略：如何因應未來的農村發展課題，需要有前瞻和創新的推展策略。要提升農村再生計畫的推動成效，應同時提升鄉鎮市區的統合規劃能力。使處於縣市政府和農村社區之間的鄉鎮層級，同樣肩負起在地農村發展的統合推動腳色，高度影響農村發展工作的可能性。另一方面，農村創新小團隊缺乏陪伴與協力。連結這些具有創新行動能力的小團隊，並陪伴與輔導其行動初期所需的知識和能力，媒合相關資源，進而使其有機會創造更多可互相協力的有效連結。本計畫執行成果如下：

1. 針對農村發展之課題與挑戰，持續進行國內外案例資料蒐集分析：延續去年歐盟鄉村發展計畫（LEADER），持續增加對國外案例的掌握。另外拜訪國內通過地方創生之縣市鄉鎮案例，整理其推動經驗和政策調整建議。面對地方創生的政策推動趨勢，農村再生政策亦可從人口回鄉與留鄉措施、培力措施、新科技導入與創業、鄉鎮發展計畫整合策略、部會政策計畫銜接策略等面向，構思對應的調整需求。
2. 培力一處地方鄉鎮市區公部門，協助其研提地方創生相關的整合發展計畫：持續協助蘇澳進行創生計畫調整和其他鎮務發展諮詢。此外，目前亦規劃與蘇澳大南澳休閒農業區共同討論協助其提出區域創生計畫。
3. 協助二組農村社區在地團隊，營運創新事業活動：本計畫與雲林縣東勢鄉龍潭村的參與式預算工作室，以及苗栗縣三灣鄉大坪村新成立的聯庄號合作。龍潭村的行動經驗顯示，青年團隊的進駐是激發與支持農村社區嘗試不同社會經濟活動的重要動力，而社區居民的共同行動，可以從日常生活中找到凝聚行動意願的課題，以此強化社區的信任感與行動意願。而在三灣鄉大坪村籌辦「從小學遊大坪」市集活動的經驗，反映出返鄉青年如何透過積極連結各方，讓彼此串聯發揮行動專長，而藉由籌辦此一活動，也強化返鄉青年留鄉發展事業的意願與機會。

### (三)氣候變遷下的農村發展調適策略：國際案例研究與先期規劃



本計畫關注農村社區面對氣候變遷時，會遇到哪些衝擊、應該如何調適。既有的政策與研究中，大多著重在農產業的技術調整以及社區防災的組織動員，然而農村生活仍有許多面向可能受到氣候變遷影響，卻缺乏相應的應對措施。

研究過程透過歐盟 LIFE 計畫案例分析、訪談專家學者、實地走訪社區，了解農村社區調適應如何操作、而目前遇到什麼樣的難題，並透過舉辦兩場專家工作坊、一場社區交流會，讓不同領域的專業者、位處不同地區的社區，可以互相交流在氣候影響之下的調適操作經驗。

本計畫執行成果包括計畫根據前述資料蒐集，歸納出「農村社區自主調適架構」——包含「自我照顧體系」、「互動與應變機制」兩大主軸，以及「產業模式調整」與「防災軟硬體整備」兩個工作面向，提供臺灣農村社區作為思考調適策略時的參考依據。此外，並將國內外社區案例改寫為十篇報導文章，刊登於「上下游新聞市集」專題，以及將調適架構簡化設計成一份宣傳摺頁，用較輕鬆簡單的方式推廣農村社區調適的概念。

#### (四)小農六級產業化輔導計畫

為協助小農投入加工遭遇的種種難題，立法院在 108 年底三讀通過《農產品生產及驗證管理法》部分修正條文，授權農委會對「初級加工農產品」的管理權限，賦予農委會「初級加工農產品」的管理權限，允許從事乾燥、粉碎、碾製和焙炒等四大類加工品項，或已取得產銷履歷加工驗證、有機加工驗證者，能申請「合法工場執照」，有助於業者提升衛生安全條件及產品流通管道。

本計畫試圖建立一套合適的加工輔導體系，透過法令解釋、安全衛生宣導、技術輔導，協助小農分析問題，並找出解決方案，同時也著手整理教戰守則，讓更多農友投入加工時，有參照的入門教材。期待藉由此計畫，能為後續臺灣農村發展，開展出具有地方特色與社群支持的永續加工環境。本計畫執行成果如下：

1. 辦理六級化產業工作坊：邀請農產加工專家開設兩階段工作坊，第一階段分別針對現有「農產品生產及驗證管理法」法規與加工原理、行銷、財會等專業領域開設初階課程；第二階段則針對臺灣常見的加工品項開設進階手作工作坊，教導農友如何運用簡單工序，維持加工產品的穩定性。
2. 進行國產農產加工品消費調查：委託民間市調公司針對農產加工蒐集民眾的購物偏好與需求，協助農民瞭解當今的消費型態。
3. 輔導開發合格的農產加工品：委由食品加工專家評估，從參與工作坊的農友中選定 2 則具有發展潛力的案例（以米穀類、蔬果加工為主），進一步邀請食品技師、專家協助農友改善環境、優化製程，最終開發出具有市場競爭力的加工產品。
4. 編纂農產加工數位化教材：委請食品加工專家協助，以計畫輔導的實例為教材基礎，透過詳實記錄輔導的過程，編纂淺顯易懂的情境式教材（如加工系列圖文、線上影音課程、懶人包等等），讓想踏入農產品加工的小型生產者，能更理解加工過程的可能風險，以及小型加工者的常見問題與缺失，藉此提升自主管理機制與食品安全的控管。

#### (五)林下經濟輔導暨荊竹循環再利用輔導計畫

為達成森林保育及永續經營之目標，近年來政府已推出「林下經濟」的措施：如林下養蜂、段木養菇及發展森林副產物等政策，即在森林保育原則下仍有經濟收益，但政策的落實仍須透過宣導推廣，輔導更多農民參加造林工作。

近年來政府持續投入荊竹產業的開發利用計畫，但均以工藝材料加工及製做醋液與竹炭為主，無法消化大面積荊竹造林地所生產之竹材產量。為推廣荊竹更多的產業用途，提升其循環經濟效益，本計畫將舉辦推廣利用竹材製作有機肥料及動物飼料之說明會，並透過現地參訪和實作工作坊等方式，讓更多農民和竹產業工作者可以經由實際的加工參與經驗，提升其共同參與荊竹循環經濟產業鏈的意願。本計畫執行成果如下：

1. 林下經濟輔導：辦理四場的林下經濟宣導說明會計參加人數 200

人，以及辦理四梯次造林地林下經濟栽培示範地之觀摩交流，計參加人數 160 人。

2. 荊竹循環再利用輔導：辦理五場的荊竹循環再利用輔導供應有機肥材料及動物飼料添加製作宣導說明會計參加人數 250 人，以及辦理五梯次之荊竹有機肥材料作物栽培示範地之觀摩交流，計參加人數 200 人。

#### (六)彎腰農夫市集的轉型升級輔導計畫

農夫市集因食品安全事件，成為消費者取得可信任的農產品銷售平台。如今，有機店面林立、有機農產品在量販超市上架、周末市集已是城市居民的日常，農夫市集經營面臨著商業市場的挑戰。本年度以「彎腰農夫市集」為核心，招募更多採取友善生產方式的農產品和生活用品生產者共同加入，透過與學校課程合作、開辦農產市集行銷能力提升課程，擬定後續彎腰農夫市集的轉型升級計畫。本計畫執行成果如下：

1. 辦理三場商品行銷策略工作坊：與臺灣大學課程合作，透過創新工具及訪談，協助農友找到農產品經營的優化方式。
2. 辦理四堂培力課程：規劃「小農品牌價值創造術」課程，主題包含陳列心法、活動設計、社會價值與故事交流。透過引入外部講師資源及內部經驗分享，讓攤友們共同學習與交流。
3. 辦理八場市集活動：招募農友加入彎腰農夫市集，拜訪屏東、台東、花蓮、彰化、高雄等地，招募新攤友加入彎腰農夫市集，擴大攤友數也讓彎腰農夫市集的農產品品項更為多元。
4. 辦理七場特色體驗活動：辦理特色活動作為吸引消費者來到市集方式，透過不同主題：手作、料理、保健、環境……等等來吸引對於農夫市集有興趣的客群。

### 參、決算概要

#### 一、收支營運實況

(一)收入決算數合計 18,665,184 元：

業務收入為勞務收入決算數 5,601,745 元、業務外收入為財務收入及其他業務外收入決算數 13,063,439 元，合計 18,665,184 元，較預算數

15,687,000 元，增加 2,978,184 元。

(二)支出決算數合計 22,163,615 元：

1. 勞務成本決算數合計 16,846,860 元，較預算數 13,986,000 元，增加 2,860,860 元，係因執行業務計畫所致。
2. 管理費用決算數合計 5,316,755 元，較預算數 7,779,000 元，減少 2,462,245 元，係因擲節開支所致。

(三)綜合上述 109 年度收支相抵後，本期短絀 3,498,431 元。

## 二、現金流量實況

109 年度實際營運產生之期末現金及約當現金餘額 321,231,777 元：

(一)期初現金及約當現金為 327,845,314 元。

(二)整體營運循環產生現金及約當現金之增加 4,502,150 元：

1. 業務活動之淨現金流入 1,884,307 元。
2. 投資活動之淨現金流入 2,617,843 元。

(三)匯率變動對現金及約當現金之影響-11,115,687 元。

## 三、淨值變動實況

(一)基金 644,930,000 元，本年度未有異動。(84 年創立基金為 142,930,000 元，85 年增加 502,000,000 元)。

(二)期初累積短絀 74,540,387 元，本期短絀 3,498,431 元，期末累積短絀 78,038,818 元。

## 四、資產負債實況

本會 109 年度資產決算數為 570,075,912 元、負債 3,184,730 元及淨值 566,891,182 元：

(一)資產：

- 1.流動資產計 331,066,536 元。
  - (1)現金 321,231,777 元。
  - (2)應收款項 8,150,821 元。
  - (3)預付款項 84,812 元。
  - (4)其他流動資產 1,599,126 元。
- 2.投資、長期應收款、貸款及準備金 206,171,933 元。

非流動金融資產 206,171,933 元。

3.投資性不動產 31,873,389 元。

4.不動產、廠房及設備 384,262 元。

5.其他資產 579,792 元。

(二)負債：

1.流動負債計 2,184,730 元：

(1)應付款項 1,773,468 元。

(2)預收款項 411,262 元。

2.其他負債 1,000,000 元。

(三)淨值：

1.基金 644,930,000 元。

2.累積短絀 78,038,818 元。

財團法人農村發展基金會  
收支營運決算表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
	<b>收入總額</b>				
2,200,315	業務收入	0	5,601,745	5,601,745	-
2,200,315	勞務收入	0	5,601,745	5,601,745	-
2,200,315	補助計畫收入	0	5,601,745	5,601,745	-
12,104,451	業務外收入	15,687,000	13,063,439	(2,623,561)	-16.72
11,947,738	財務收入	15,687,000	13,063,439	(2,623,561)	-16.72
4,270,255	利息收入	3,800,000	3,786,450	(13,550)	-0.36
3,320,883	有價證券收益	7,500,000	4,096,881	(3,403,119)	-45.37
4,356,600	租金收入	4,387,000	3,961,361	(425,639)	-9.70
0	兌換盈益	0	1,218,747	1,218,747	-
156,713	其他業務外收入	0	0	0	-
156,713	其他收入	0	0	0	-
<b>14,304,766</b>	<b>收入合計</b>	<b>15,687,000</b>	<b>18,665,184</b>	<b>2,978,184</b>	<b>18.99</b>
	<b>支出總額</b>				
21,549,821	業務支出	21,765,000	22,163,615	398,615	1.83
10,964,217	勞務成本	13,986,000	16,846,860	2,860,860	20.46
2,036,048	人事費	5,358,000	4,035,463	(1,322,537)	-24.68
8,928,169	業務費	8,628,000	12,811,397	4,183,397	48.49
10,585,604	管理費用	7,779,000	5,316,755	(2,462,245)	-31.65
3,876,410	人事費	4,937,000	2,767,878	(2,169,122)	-43.94
6,709,194	事務費	2,842,000	2,548,877	(293,123)	-10.31
<b>21,549,821</b>	<b>支出合計</b>	<b>21,765,000</b>	<b>22,163,615</b>	<b>398,615</b>	<b>1.83</b>
<b>(7,245,055)</b>	<b>稅前餘絀(-)</b>	<b>(6,078,000)</b>	<b>(3,498,431)</b>	<b>2,579,569</b>	<b>-42.44</b>
0	所得稅費用	0	0	0	-
<b>(7,245,055)</b>	<b>本期賸餘(短絀-)</b>	<b>(6,078,000)</b>	<b>(3,498,431)</b>	<b>2,579,569</b>	<b>-42.44</b>

財團法人農村發展基金會  
現金流量決算表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>				
稅前賸餘(短絀)	(6,078,000)	(3,498,431)	2,579,569	-42.44
利息股利之調整	(3,800,000)	(3,786,450)	13,550	-0.36
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(9,878,000)	(7,284,881)	2,593,119	-26.25
<b>調整非現金項目</b>				
折舊費用(含租金成本-折舊)	861,000	860,915	(85)	-0.01
外幣兌換損失	0	11,115,687	11,115,687	-
金融資產評價損失(利益)	0	(4,096,881)	(4,096,881)	-
應收款項減少(增加)	(14,000)	(1,240,652)	(1,226,652)	8761.80
預付款及其他流動資產減少(增加)	(17,000)	(6,166)	10,834	-63.73
應付款項增加(減少)	1,092,000	423,661	(668,339)	-61.20
預收款項及其他流動負債增加(減少)	3,000	(791)	(3,791)	-126.37
未計利息股利之現金流出	(7,953,000)	(229,108)	7,723,892	-97.12
收取利息	1,380,000	2,113,415	733,415	53.15
業務活動之淨現金流入(流出-)	(6,573,000)	1,884,307	8,457,307	-128.67
<b>投資活動之現金流量</b>				
處分透過餘絀按公允價值衡量之金融資產	0	125,239,776	125,239,776	-
投資透過餘絀按公允價值衡量之金融資產	0	(122,621,933)	(122,621,933)	-
非流動金融資產(增加)減少	(78,213,000)	0	78,213,000	-100.00
投資活動之淨現金流入(流出-)	(78,213,000)	2,617,843	80,830,843	-103.35
匯率變動對現金及約當現金之影響	0	(11,115,687)	(11,115,687)	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	(84,786,000)	(6,613,537)	78,172,463	-92.20
期初現金及約當現金	390,581,000	327,845,314	(62,735,686)	-16.06
期末現金及約當現金	305,795,000	321,231,777	15,436,777	5.05

財團法人農村發展基金會

淨值變動表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 期初餘額	本年度		本年度 期末餘額	說明
		增加	減少		
基金	644,930,000	-	-	644,930,000	
創立基金	142,930,000	-	-	142,930,000	84年成立本會
捐贈基金	502,000,000	-	-	502,000,000	85年財團法人臺灣區雜糧發展 基金會捐贈500,000,000元，農 友種苗公司2,000,000元
累積餘絀(-)	(74,540,387)	-	(3,498,431)	(78,038,818)	
累積短絀	(74,540,387)	-	(3,498,431)	(78,038,818)	本期短絀轉入
合計	570,389,613	-	(3,498,431)	566,891,182	



## 財團法人農村發展基金會

## 資產負債表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
流動資產	331,066,536	334,760,220	(3,693,684)	-1.10
現金	321,231,777	327,845,314	(6,613,537)	-2.02
應收款項	8,150,821	5,054,296	3,096,525	61.27
應收帳款及利息	6,725,581	5,052,546	1,673,035	33.11
其他應收款	1,425,240	1,750	1,423,490	81342.29
預付款項	84,812	78,646	6,166	7.84
短期墊款-暫付款	0	704,872	(704,872)	-100.00
其他流動資產	1,599,126	1,077,092	522,034	48.47
應退稅額	1,599,126	1,077,092	522,034	48.47
投資、長期應收款、貸款及準備金	206,171,933	204,692,895	1,479,038	0.72
非流動金融資產	206,171,933	204,692,895	1,479,038	0.72
投資性不動產	31,873,389	32,697,937	(824,548)	-2.52
投資性不動產	31,873,389	32,697,937	(824,548)	-2.52
土地	26,083,077	26,083,077	0	0.00
房屋及建築	25,561,008	25,561,008	0	0.00
減：累計折舊—房屋及建築	(19,770,696)	(18,946,148)	(824,548)	4.35
不動產、廠房及設備	384,262	420,629	(36,367)	-8.65
什項設備	2,012,042	2,012,042	0	0.00
減：累計折舊—什項設備	(1,627,780)	(1,623,413)	(4,367)	0.27
租賃權益改良	640,000	640,000	0	0.00
減：累計折舊—租賃權益改良	(640,000)	(608,000)	(32,000)	5.26
其他資產	579,792	579,792	0	0.00
什項資產-存出保證金	579,792	579,792	0	0.00
資產合計	570,075,912	573,151,473	(3,075,561)	-0.54
<b>負 債</b>				
流動負債	2,184,730	1,761,860	422,870	24.00
應付款項	1,773,468	1,349,807	423,661	31.39
應付費用	1,720,535	1,300,683	419,852	32.28
應納稅額	52,933	49,124	3,809	7.75
預收款項-租金	411,262	411,262	0	0.00
其他流動負債	0	791	(791)	-100.00
其他負債	1,000,000	1,000,000	0	0.00
什項負債-存入保證金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
負債合計	3,184,730	2,761,860	422,870	15.31
<b>淨 值</b>				
基金	644,930,000	644,930,000	0	0.00
創立基金	142,930,000	142,930,000	0	0.00
捐贈基金	502,000,000	502,000,000	0	0.00
累積餘絀(-)	(78,038,818)	(74,540,387)	(3,498,431)	4.69
累積短絀	(78,038,818)	(74,540,387)	(3,498,431)	4.69
淨值合計	566,891,182	570,389,613	(3,498,431)	-0.61
負債及淨值合計	570,075,912	573,151,473	(3,075,561)	-0.54

財團法人農村發展基金會  
收入明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入總額					
業務收入	0	5,601,745	5,601,745	-	
勞務收入	0	5,601,745	5,601,745	-	
補助計畫收入	0	5,601,745	5,601,745	-	新增計畫收入
業務外收入	15,687,000	13,063,439	(2,623,561)	-16.72	
財務收入	15,687,000	13,063,439	(2,623,561)	-16.72	
利息收入	3,800,000	3,786,450	(13,550)	-0.36	
有價證券收益	7,500,000	4,096,881	(3,403,119)	-45.37	本年度有價證券 收益14,750,255元 ，經按公允價值 衡量評價之損失 10,653,374元，利 益為4,096,881元
租金收入	4,387,000	3,961,361	(425,639)	-9.70	
兌換盈益	0	1,218,747	1,218,747	-	
其他業務外收入	0	0	0	-	
合 計	15,687,000	18,665,184	2,978,184	18.99	

財團法人農村發展基金會  
支出明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務支出</b>	<b>21,765,000</b>	<b>22,163,615</b>	<b>398,615</b>	<b>1.83</b>	
<b>勞務成本</b>	<b>13,986,000</b>	<b>16,846,860</b>	<b>2,860,860</b>	<b>20.46</b>	
<b>人事費</b>	<b>5,358,000</b>	<b>4,035,463</b>	<b>(1,322,537)</b>	<b>-24.68</b>	
員工薪資	3,793,000	2,872,800	(920,200)	-24.26	擲節開支
獎金	769,000	626,063	(142,937)	-18.59	擲節開支
保險	413,000	239,395	(173,605)	-42.04	擲節開支
退休撫卹及慰問金	225,000	187,624	(37,376)	-16.61	擲節開支
加班費	133,000	87,581	(45,419)	-34.15	擲節開支
職工福利	25,000	22,000	(3,000)	-12.00	擲節開支
<b>業務費</b>	<b>8,628,000</b>	<b>12,811,397</b>	<b>4,183,397</b>	<b>48.49</b>	
文具印刷	100,000	96,899	(3,101)	-3.10	
郵電費	70,000	61,594	(8,406)	-12.01	擲節開支
水電費	180,000	160,754	(19,246)	-10.69	擲節開支
董事暨監察人會議費用	70,000	56,682	(13,318)	-19.03	擲節開支
租金支出	3,520,000	3,466,751	(53,249)	-1.51	
其他費用	188,000	185,229	(2,771)	-1.47	
計畫補助及執行	4,500,000	8,783,488	4,283,488	95.19	本會新增自辦及合辦計畫為8,783,488元，無補助其他單位經費。
<b>管理費用</b>	<b>7,779,000</b>	<b>5,316,755</b>	<b>(2,462,245)</b>	<b>-31.65</b>	
<b>人事費</b>	<b>4,937,000</b>	<b>2,767,878</b>	<b>(2,169,122)</b>	<b>-43.94</b>	
員工薪資	3,536,000	1,892,448	(1,643,552)	-46.48	擲節開支
獎金	599,000	396,761	(202,239)	-33.76	擲節開支
保險	292,000	172,224	(119,776)	-41.02	擲節開支
退休撫卹及慰問金	296,000	174,852	(121,148)	-40.93	擲節開支
加班費	188,000	111,093	(76,907)	-40.91	擲節開支
職工福利	26,000	20,500	(5,500)	-21.15	擲節開支
<b>事務費</b>	<b>2,842,000</b>	<b>2,548,877</b>	<b>(293,123)</b>	<b>-10.31</b>	
文具印刷	55,000	38,508	(16,492)	-29.99	擲節開支
郵電費	18,000	16,503	(1,497)	-8.32	
修繕費	160,000	26,100	(133,900)	-83.69	擲節開支
水電及管理費	300,000	241,130	(58,870)	-19.62	擲節開支
保險	38,000	38,850	850	2.24	
董事暨監察人會議費用	700,000	686,500	(13,500)	-1.93	
雜項購置	50,000	22,526	(27,474)	-54.95	擲節開支
勞務費	200,000	180,000	(20,000)	-10.00	擲節開支
稅捐	200,000	186,280	(13,720)	-6.86	
折舊	861,000	860,915	(85)	-0.01	
其他費用	260,000	251,565	(8,435)	-3.24	
<b>合 計</b>	<b>21,765,000</b>	<b>22,163,615</b>	<b>398,615</b>	<b>1.83</b>	

財團法人農村發展基金會  
基金數額增減變動表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
<b>政府捐助</b>							
<b>一、中央政府</b>							
行政院農業委員會	600,000	600,000		600,000	0.42	0.09	
經濟部	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺灣糖業股份有限公司	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
中國農民銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣土地銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省合作金庫	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省政府農林廳	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
<b>二、其他</b>							
財團法人臺灣區雜糧發展基金會	500,000	500,500,000		500,500,000	0.35	77.61	
財團法人中華顧問工程司	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人中興工程顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人臺灣漁業技術顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺北市瑠公農田水利會	100,000,000	100,000,000		100,000,000	69.96	15.51	
臺北市七星農田水利會	40,000,000	40,000,000		40,000,000	27.99	6.20	
政府捐助小計	142,400,000	642,400,000		642,400,000	99.63	99.61	
<b>民間捐助</b>							
亞洲商工總會	500,000	500,000		500,000	0.35	0.08	
農友種苗公司		2,000,000		2,000,000	0.00	0.31	
財團法人食品工業發展研究所	30,000	30,000		30,000	0.02	0.00	
民間捐助小計	530,000	2,530,000		2,530,000	0.37	0.39	
合計	142,930,000	644,930,000		644,930,000	100.00	100.00	

財團法人農村發展基金會  
員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
組長	1	1	0	
專門委員	1	1	0	
會計	1	1	0	
專員	1	2	1	組員升專員
組員	2	1	-1	組員升專員
辦事員	1	1	0	
合 計	9	9	0	

財團法人農村發展基金會  
 用人費用彙計表  
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

項目名稱	本年度預算數										本年度決算數						比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明		
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費	福利費			其他	合計(2)
職類(構)																				
董事長	1,656,000	0	0	207,000	0	85,000	16,000	0	1,964,000	1,656,000	0	207,000	0	0	115,104	12,500	0	1,990,604	26,604	
執行長	1,042,000	0	0	217,000	63,000	98,000	5,000	0	1,425,000	260,400	0	32,550	0	16,294	22,774		0	332,018	(1,092,982)	
職員	4,631,000	321,000	0	944,000	458,000	522,000	30,000	0	6,906,000	2,848,848	198,674	783,274	0	346,182	273,741	30,000	0	4,480,719	(2,425,281)	
合計	7,329,000	321,000	0	1,368,000	521,000	705,000	51,000	0	10,295,000	4,765,248	198,674	1,022,824	0	362,476	411,619	42,500	0	6,803,341	(3,491,659)	

主辦會計：方 清 華



董事長：蔡 復 進

