

財團法人農村發展基金會



中華民國 108 年度決算書

(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

財團法人農村發展基金會 編

## 目 次

壹、財團法人概況	
一、設立依據	1
二、設立目的	1
三、組織概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	
一、工作計畫	2
二、計畫成果摘要	2
三、計畫執行成果	5
參、決算概要	
一、收支營運實況	15
二、現金流量實況	16
三、淨值變動實況	16
四、資產負債實況	16
肆、主要表	
一、收支營運決算表	18
二、現金流量決算表	19
三、淨值變動表	20
四、資產負債表	21
伍、明細表	
一、收入明細表	22
二、支出明細表	23
三、基金數額增減變動表	24
陸、參考表	
一、員工人數彙計表	25
二、用人費用彙計表	26

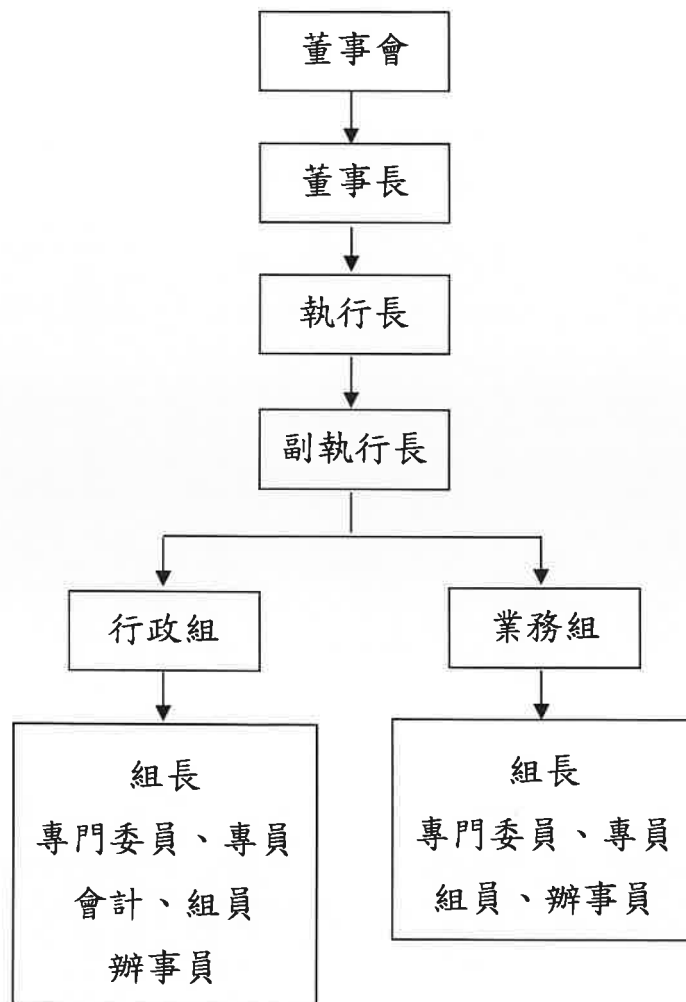
# 財團法人農村發展基金會

## 總說明

中華民國 108 年度

### 壹、財團法人概況

- 一、設立依據：依據民法相關規定及本會捐助章程。
- 二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。
- 三、組織概況：本會設董事長及執行長，另聘組長、專門委員、專員及組員等。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、工作計畫

本會以「農村和農業」為核心，積極連結各方，致力於打造新農村發展的知識與支援平台。長期期能藉此一同為臺灣農村發展、實現農業多功能價值、振興農鄉主體性等目標貢獻心力。為落實前述使命與工作目標，本會除開展自辦主題計畫外，亦尋求以合辦方式執行重要議題計畫，期以強化本會在國內農村發展領域的角色與網絡合作能量。

108 年度之業務計畫，除延續性計畫外，亦分別就當前重要政策主題進行研究與交流、支援國內農村發展需求、開發農村發展的知識與方法等面向，以自辦或合辦方式加以推動。以下分就各計畫執行成果予以簡要說明。

### 二、計畫成果摘要

面向	計畫名稱	辦理單位	重點內容說明
農村人力	新屏東，新女力，新農業-新住民友善農耕學習計畫（第二年，107 年 11 月-108 年 11 月）	屏東縣好好婦女權益發展協會	新住民是農鄉農業勞動力之重要補充。本計畫除延續前一年度友善農耕之田間管理及農產品加工學習外，本年度計畫執行單位也著手打造南洋香料植物園區，提供國中小學進行教學使用。此外，嘗試舉辦新農社區小旅行，及每月常態性新住民市集等食農教育活動，深化大眾對新住民農友之認識與支持。
農識推廣	促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫（第二年，跨年度計畫 107 年 6 月-109 年 3 月）	臺灣農文化與實踐協作社	於 107 年度計畫所進行之深度培力基礎上進行廣度的拓展，希冀建立及推廣以在地農民為主體之農業體驗活動操作模式。年度工作成果包括： 1. 盤點各地農業體驗活動發展概況，並編撰五本地區農事天及一本農事體驗活動操作手冊。 2. 舉辦兩場以農家為對象之農事體驗工作坊。

	農產品加工專書出版計畫	自辦計畫	農產品加工向來是農戶提升產品價值、增加收入，帶動農村經濟的重要方法。本計畫即希望透過不同類型的加工案例經驗整理，提供社會大眾與各地小農，進一步了解農產品加工的樣貌與模式，共同帶動對於農產加工品的正面認識與經驗擴散。本書已於 109 年度 1 月完成所有編輯設計工作，將於 109 年度 3 月正式完成印刷並出版。
政策研究	農村再生轉型培力計畫	農委會補助計畫	<p>農村再生計畫即將邁入第三階段，並正值地方創生元年，後續農村再生計畫推動亟需找到合適的接合策略。本計畫由農委會補助，主要工作成果如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 蒐集整理日本與歐盟推動農村再發展之案例經驗資料。</li> <li>2. 陪伴二處鄉鎮研擬創生計畫：與宜蘭縣蘇澳鎮和桃園市大溪區合作，共同完成第一版地方創生策略計畫。</li> <li>3. 檢討並提擬具創新與政策指引性之農再培根課程調整建議：訪談培根課程統籌與輔導單位，以及完成培根課程與通過農村再生之執行經驗案例社區，並持續根據訪談所得研析培根課程未來調整重點方向。</li> <li>4. 舉辦四場地方創生交流會：1 月 26 日台日經驗、4 月 18 日日本笠間市創生經驗、8 月 3 日合作經濟、12 月 7 日科技導入。</li> </ol>
	地方創生專題報導計畫	合辦計畫 上下游新聞市集	經由國發會前副主委曾旭正、立法委員蔡培慧，農糧署署長胡忠一等人的協助和引介，策劃日本地方創

			<p>生參訪行程，並與上下游新聞市集合作，將行程觀察記錄轉換為報導，提供公開閱覽。網址：  <a href="https://www.newsmarket.com.tw/blog/tag/地方創生/">https://www.newsmarket.com.tw/blog/tag/地方創生/</a></p>
城鄉交流	<p>彎腰農夫市集與食農教育推廣計畫</p>	<p>合辦計畫          彎腰農夫市集委員會</p>	<p>本年度目標為強化農友委員會之常態運作，增加農友對市集的參與，並借重其經營、活動舉辦、對消費社群的敏感度等不同專長，活化彎腰市集之動能。年度成果包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 連結台灣其他友好市集，擴大跨市集的合作機制。</li> <li>2. 發展主題季活動，開展新的消費社群。</li> </ol>
	<p>臺灣土雞論壇</p>	<p>合辦計畫          中央畜產會、中興大學動物科學系</p>	<p>於 108 年 1 月 20 日舉辦之臺灣土雞論壇，是首次針對特色土雞復育及小規模畜養之主題交流會。本次論壇主題，從學術保種到民間飼養的推動，進一步探討部落小規模畜養帶動林下循環經濟及部落產業發展的可能性，以及產銷接軌、品牌發展、少量屠宰、冷鏈運輸等亟待突破的實務課題。促成研究單位、飼養者，以及各方行動者的交流對話。</p>
	<p>台灣文化國際學術研討會：從牛車、漁火到青農返鄉：台灣農村的書寫、記憶與文化變遷</p>	<p>合辦計畫          台灣示範大學台灣語文學系</p>	<p>舉辦該研討會為師大台文所的傳統，108 年度為第 11 屆會議，並以台灣農村文化為主題。與談人除有多位台灣重要學者外，亦有 4 位國際學者出席發表研究成果，研究主題包括台南農村信仰文化變遷、農村休閒歷史演變、農民運動，以及當代青年返鄉從農與地方創生的種種現象分析。</p>

### 三、計畫執行成果

#### (一) 新屏東，新女力，新農業-新住民友善農耕學習計畫（第二年，107 年 11 月-108 年 11 月）

本會補助屏東縣好好婦女權益發展協會執行「新屏東，新女力，新農業-新住民友善農耕學習」計畫，面對本國籍人口老化及遷出的現實，隨著跨國婚姻移入之新住民女性，其人力素質，正成為屏東農村的一股新力量，不僅擔負家務勞動的角色，更是農務勞動力的重要補充。本計畫以 107 年度的田間管理及農產品加工學習成果為基礎，進一步著手打造南洋香料植物園區、學習友善農耕方法，提供國中小學進行教學使用，以及嘗試舉辦新農社區小旅行，和每月常態性新住民市集等食農教育活動，深化大眾對新住民農友之認識與支持。執行成果說明如下：

1. 農業培力課程：本年度所規劃的課程包含共識會議、農產品加工學習課程、友善農耕課程等。
  - (1) 完成 5 堂共識凝聚會議：邀請內外講師分享經驗、協助成員共同盤點資源、討論轉型課題，以及見習參訪其他地區農友，強化成員共同參與執行本計畫、落實新住民共同培力。
  - (2) 完成 11 堂農產品加工課程：課程對象為高樹鄉新住民姊妹及其家人，課程內容包含：食品衛生安全、各類型水果加工品製作教學（鳳梨酥、紅酒番茄、雙色餅乾、蝶豆花小餐包、香蕉蛋糕、芋頭酥等）、農產品行銷包裝和實作課程。
  - (3) 完成 9 堂友善農耕學習課程：講師對象包含高雄農改場研究員及有經驗的農民，結合課堂演講與實做方式，讓新住民農友更易理解與吸收。
  - (4) 完成 7 堂食農教育課程：課程內容包含日本食農教育經驗分享、高樹特色討論、食農體驗活動設計、農家案例參訪等
2. 南洋植物園區共耕及經營：面積約 1.5 分地，由計畫執行單位承租，與新住民姊妹共同規劃，並訂有使用辦法。
  - (1) 南洋植物園區以東南亞常食用蔬菜及香料植物等為主要種植

的作物，例如木薯、薄荷、打拋葉、刺芹、叻沙葉、越南香菜、香蘭葉、泰國南薑、泰國羅勒葉等，種類多樣，新住民逐漸將家中種植的家鄉常用香料植物移植至此。

(2) 後續園中規劃興建開放性的竹屋，作為屏東市區學校及大眾認識南洋香料植物的戶外教室。

3. 新農社區小旅行：以新住民農友的田區及所種植的農作物，規劃親子田間小旅行活動，讓親子透過採收活動及實際的田間之旅，認識新住民婦女在高樹鄉農業生產所扮演的重要角色。目前進行過的田間小旅行活動，作物主題包含蕃茄及芭樂。

4. 新住民市集：每月第二個週日持續舉辦新住民市集，讓屏東市民透過直接購買，支持新住民農友之辛勤所得，也提供各行各業的新住民人力可以在市集中交流的機會。市集除了販售農友自家生產的新鮮蔬果，也有異國料理特用的新鮮香料跟加工品，讓「新住民市集」同時具有跨國飲食文化、城鄉交流互動的多樣功能。

5. 階段性的問題及困難

(1) 執行單位屏東縣好好婦女權益發展協會人員非農業專門背景，目前主要以活動及陪伴方式，鼓勵新住民姊妹及家人參與相關之活動及學習課程。

(2) 新住民市集蓬勃發展過程中，今年度遇到院越南新住民攜帶母國加工品回台於新住民市集及網路販售，遭到舉發調查的情況。補救之道一方面邀請法律人員幫新住民上課，長期則是建立新住民市集之相關規範。

(3) 執行單位長期目標，希望能陪伴新住民農友申請產銷履歷認證、以及品牌發展等，因此工作人員的專業能力的培養及具有提昇能力的管道更顯重要。

(二) 促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫（跨年度延續型計畫，107年6月-109年3月）

為促進社會大眾瞭解「農」的過程中所呈現的多元與多功能價值，並振興



農鄉主體性，臺灣農文化與實踐協作社執行之第二年計畫「促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫」，乃在第一年發展出以參與農事生產過程之體驗活動「農's Day」及深度農事體驗手冊基礎上，更具體地發展出可執行模式，以便後續能將此一以在地農民為主體之農業體驗模式推廣至其他農村地區。

因計畫規劃進行之國內農業體驗活動發展概況盤點及五本地區農事手冊的採訪編輯等工作，較預計時程長且耗費心力，因此計畫執行單位提出展延執行時程延長至 109 年 3 月止。本計畫之階段執行成效如下：

1. 盤點國內各地農業體驗活動發展概況，並進行類型化工作。

(1) 盤點臺灣各地不同類型農業體驗活動，並拜訪各類型之個案，瞭解不同類型農業體驗活動的農事實際操作深度與操作細節差異。體驗活動分類的依據包含：農事勞動類型（種植、管理、採收、初級加工）、農作物類別（穀物雜糧、蔬菜、果樹、漁產、禽畜產），以及活動主辦單位（農家、政府部門、民間企業）、網路整合平台等。

(2) 完成走訪之個案點包含：苑裡、埔里、富里、梅峰、梨山、林邊、東石、長濱、玉里、瑞穗、鹿野、七股、溪洲、來義、曲冰。執行單位透過實際參加活動，瞭解其活動操作之流程、細節、條件、宣傳模式，及其特殊性和所遭遇的困難等，據以了解國內農事體驗活動之發展現況。

2. 以從事友善農耕且有意願發展深度農事體驗活動之農家為參加對象，辦理兩場農事體驗工作坊。

(1) 舉辦兩場次工作坊：8 月 6 日舉辦主題為「水產」之工作坊，邀請台南七股的「股份魚鄉」和花蓮七星潭「洄遊吧 Fish Bar」兩組團隊，分享作為生產者與消費者之間的橋樑，如何打入地方、如何與農民溝通、如何設計體驗、如何傳達環境保育的概念，及過程中的甘苦。8 月 30 日舉辦「五穀蔬果篇」之工作坊，邀請溪州尚水友善農產、五酷山農團、小耕會—社團法人雲林縣小農友善耕作產業文化協會、蜻蜓谷生態農場，

以「五穀蔬果」體驗為主題，分別就農企業、小農串連、果樹認養、生產環境與教育場域同時營造等主題進行分享與交流。

(2) 工作坊除分享前項彙整之優質農事體驗活動的基本條件，及第一年度陪伴農友組織之操作經驗外，並邀請具有相關活動經營經驗之農家、平台及民間組織分享其作法，拓展以農民為主體的永續農業體驗網絡。

3. 以鄉鎮為單位，編採及出版五本地區農事天，及一本農事體驗活動操作手冊。

(1) 五本地區農事體驗手冊，係以當地之特色農產、農事活動與延伸飲食為主要內容，主題分別為：「宜蘭南方澳漁業」、「嘉義東石友善養殖」、「彰化溪州友善小農聯盟」、「南投奧萬大林下經濟」、「苗栗苑裡蘭草」等。

(2) 農事體驗活動操作手冊係將彙整計畫執行團隊前一年度陪伴台南東山、雲林大北港地區農友，發展以農事為主題之體驗活動規劃經驗，以及本年度盤點各類型農事體驗活動之所得，據以編撰操作手冊，供從事友善農業之農友發展農事體驗活動之參考。目標是協助農友發展以「農務」為核心的深度體驗活動，希望能增加農家收入來源外，並建立深刻的消費者連結，甚至吸引願意深度參與農事之消費者，於農忙期間協力農事工作。

4. 原提案計畫第四項工作為建置與維護「農's day」網路平台，作為推廣與交流之管道。後因考慮到網站之維護需要持續有人力與資源之投入，經評估討論後，此項經費改運用於製作農事體驗刊物，從原訂之三輯再增加二輯（南投奧萬大、苗栗苑裡），共五輯。

### (三) 農產品加工專書出版計畫

農產品加工向來是農戶提升產品價值、增加收入，帶動農村經濟的重要方法。但如何以符合安全衛生的方式進行加工，並使加工後的產品能夠

順利進到行銷通路獲取利潤，仍然需要更多的經驗交流和機制設計。正值立法院三讀通過《農產品生產及驗證管理法》之際，未來如何協助國內小農以兼顧實務與創新的方式，透過農產加工提升農產效益與農村福祉，更需要有明確的案例經驗和輔導機制來加以指引。因此，本專書出版的目的是，即希望透過不同類型的加工案例經驗整理，提供社會大眾與各地小農，進一步了解農產品加工的樣貌與模式，共同帶動對於農產加工品的正面認識與經驗擴散。執行成果如下：

1. 本書架構主要有三個部份：一是整理臺灣農產加工發展脈絡，從不同視角勾勒出農產加工的重要性，其二是透過不同模式之案例介紹，呈現農產加工的技術專業與其蘊含的多重意義，三是透過台日經驗的比較，進一步討論臺灣農產加工後續可行的運作模式，以及由農產加工延伸的地方經濟多元發展的可能性。
2. 全書奠基於臺灣的加工文化，呈現臺灣農產加工案例的現階段發展，並透過日本經驗他山之石的借鏡，總結臺灣未來農產加工的可能性。
3. 本書共分區域篇、自造篇，和農會篇，收錄 14 個台灣案例（包含：蜜旺果鋪、中福酒廠、慈心淨源茶、南投鳳梨生產合作社、禾餘麥酒、東豐拾穗農場、Me 棗居自然農園、無私農莊釀造直販所、御鼎興黑豆醬油、源順食品、台東地區農會、山上區農會、南庄農會、三星農會等）和 3 個日本案例（琦玉小麥網絡、宮琦食品加工平台、遊佐町 FEC 自給圈等），由 8 位採訪者合著，總計約 5 萬餘字。
4. 本書美術編輯設計、印刷、行銷等事務，係委由蔚藍出版社進行，第一版初刷為兩千本，於三月時在博客來、讀冊等網路書店進行發售，並搭配 109 年度之「小農六級化加工輔導計畫」，進行案例宣傳與加工輔導課程等活動。

#### (四) 農村再生轉型培力計畫

農村再生計畫邁入第二階段，並正值地方創生元年。為使農村再生計

畫之推動得以帶來更全面的農村發展成效，甚至銜接地方創生政策資源以產生相輔相成的綜效，108年度在農委會的經費補助下，執行本項計畫，工作項目包括：蒐集與分析歐洲和日本農村發展案例經驗、協助兩個鄉鎮完成地方創生計畫提案、檢討現行農村再生計畫執行機制、舉辦地方創生相關經驗交流會。計畫成果如下：

1. 陪伴二處鄉鎮研擬創生計畫推動內容：目前鄉鎮在接合農村再生計畫和地方創生政策資源的最大難處，在於缺乏具有專業能力的陪伴與協力團隊，能夠協助地方掌握行動策略與各項政策資源之間的整合應用。因此，本計畫與宜蘭縣蘇澳鎮和桃園市大溪區合作，並經由講座、資料蒐集分析、工作坊、提案討論會等過程，協助這兩處鄉鎮研提其創生計畫。
2. 檢討並提擬具創新與政策指引性之農再培根課程調整建議：檢視既有農村再生計畫與培根課程的執行模式、整理和分析過去培根課程的開設狀況、針對培根課程規劃與開設授課單位及完成培根課程之社區進行訪談，並邀集相關專家學者進行二場討論工作坊等，規劃研擬創新的培力模式，針對後續整合推展農村再生與地方創生所需的培力策略，提出各項調整建議。
3. 蒐整國外農村再發展案例經驗：以我國後續推展農村發展工作時的關鍵主題，蒐集日本和歐盟等先進國家在這些領域的推展應用經驗，以茲作為後續在國內進行發展策略創新討論的參照案例。
4. 舉辦四場次再生策略經驗交流會：針對近來引發熱烈討論的台灣和日本農村創生政策、日本笠間市推行地方創生經驗交流、各地推動合作經濟（農村中的合作社經營和社會企業）經驗、新興科技應用（如綠色能源、新興資通訊科技、物聯網等）等四場經驗分享會。各場次交流會成果紀錄，亦於本會網站和臉書粉絲頁公開供社會大眾閱覽，以使交流會效益能夠持續擴散。

#### (五) 地方創生專題報導計畫

2018 年，經由國發會前副主委曾旭正、立法委員蔡培慧，農糧署署長胡忠一等人的協助和引介，由本會策劃日本地方創生參訪行程，邀集國內關心地方創生之學研和實務工作者共 15 人，前往日本內閣府、茨城縣、笠間市等單位，了解日本地方創生推動經驗。參訪回來之後，團員分宮將參訪所得撰寫成文，並由本會委託上下由新聞市集進行編輯與製作專題加以收錄，以及由上下游新聞市集記者持續進行國內和日本政策與經驗案例報導。

地方創生專題報導，自 107 年度 10 月開始迄 108 年度 7 月，共計收錄 21 篇文章，內容包含日本地方創生政策介紹、推行機制介紹、案例介紹，以及台灣地方創生政策資料、政策執行建議，以及台灣在地案例。該專題所收錄之各篇文章，統一集結於下列網址，<https://www.newsmarket.com.tw/blog/tag/地方創生/>，持續開放供社會大眾閱覽。

#### (六) 彎腰農夫市集與食農教育推廣計畫

為了協助國內農民增加與都市消費社群的接觸，自 2008 年起，國內就有越來越多的都市農夫市集在各地發展營運，迄今全台已約有 60 餘個規模不一、開市頻度各異的農夫市集。但另一方面，近年來也有越來越多的生鮮電子商務平台和大賣場生鮮通路，對於都市農夫市集的營運帶來競爭與衝擊。因此，市集如何善用其所累積之社會聲譽和資源網絡，提供獨特的食農體驗活動來擴展新的市集特色，是得以持續經營的關鍵。

本會從 106 年開始支持彎腰農夫市集之常態營運和年度主題活動，同時也陪伴市集經理人強化農友委員會之常態運作，期能以此持續培力農友對市集有更深的投入，並借重其經營、活動舉辦、對消費社群的敏感度等不同專長，活化彎腰市集之動能。108 年度執行成果說明如下：

1. 增加市集舉辦頻度：延續經營 107 年下半年開始，每個月第三個週六固定舉辦之芝山區德行公園場次，擴大市集的客源。108 年 6 月為期一年的德行公園場地借用時間期滿，合辦單位及市集所在地的德

行里辦公室因另有其他活動規劃，而未能持續與彎腰市集合作，甚為可惜；此一情況也突顯出市集場地受限於外力的風險，亦是經營新支持客群的挑戰。

2. 連結友好市集，擴大跨市集的合作機制：今年度彎腰市集固定邀請理念相近之小農市集參與擺攤，除擴大市集的攤位數量外，也藉此連結彼此的社會資源與網絡，加成小農市集的合作效益。

3. 發展主題季活動，開展新的消費社群：

(1) 為因應電商平台及有機商店蓬勃發展之趨勢，彎腰市集於本年度改變年度生活節之規劃，改採主題季及月主題活動，以增加消費者之新鮮感及對市集的黏著度。

(2) 年初迄今舉辦過之主題活動，分別為：小農年貨市集、草莓季、參與臺灣博物館主辦之地球日活動「與野共生」、沁夏季、親子繪本-米食樂、甘酒釀居家釀造、好米試吃趴、彎腰十周年、台北野市集、永續年貨市集等主題。其效果顯示好玩的食農課程及活動仍是農夫市集的強項，是吸引新的客群及年輕社群來逛市集的動力。

#### (七) 臺灣土雞論壇

飲食，和國家的農業、文化息息相關，更直接連結消費者所支持的生產體系。相較於大型的牛豬飼養的生產成本和環境成本，在地家禽飼養更具友善環境、保留地方品種，振興地方農業經濟的功能。108年1月20日由本會與中央畜產會、中興大學動物科學系於合辦之臺灣土雞論壇集合了研究單位、飼養者，以及各方的參與者，是首次針對特色土雞復育及小規模畜養之主題交流會。

本次論壇主題之規劃，從學術保種到民間飼養的推動，進一步探討部落小規模畜養帶動林下循環經濟及部落產業發展的可能性，以及產銷接軌、品牌發展、少量屠宰、冷鏈運輸等亟待突破的實務課題。其初步效益及引發的討論如下：

1. 本次論壇除了受邀的分享人及與談人外,報名參加人員踴躍,近 80 名參加者的身份別包括公務員、農產新創公司、關心食農的民間組織、畜產相關學術單位、農民、消費者等,顯現在食安議題、動物福利、城鄉互惠等理念及意識日益受到重視之際,臺灣土雞的小規模畜養極具未來性及意義。

2. 本次交流會討論之主題及階段性結論如下：

(1) 臺灣的家禽很有特色，民眾對土雞的喜愛性高，白肉雞僅占 50%也是世界少見的。中興大學動科系蒐集保留地方品種土雞，再將這些品種帶回他們的故鄉，這是一個具有特別意義的活動。未來可以配合林下經濟政策，讓在地的品種土雞可以回到部落繼續飼養繁殖，除了自給自足外，也可以透過消費社群的支持，建立穩定的城鄉共好模式。

(2) 關於特色土雞，農民自行育種的可行性？飼養農友擔心自行育種是否會有近親繁殖的問題，中興大學表示如果是少量繁殖可能會有這樣的問題，建議還是需要從外地拿種來配。同時，中興大學會持續育種，農友也可以每年跟中興大學拿種雞，增加飼養土雞的基因多樣性。

(3) 推動特色土雞採行低密度放養、不使用藥物的飼養方式，必須掌握其可行性作法。國內因為禽流感的問題，公部門一度要求雞隻都要在室內飼養，但是小規模飼養跟工業化飼養的方向不同，可以有不同的思考。以法國的小規模放牧為例，當地只有在禽流感發生時，才會將雞隻趕進室內。同時小規模飼養也要學習跟病原共處，過度依賴藥物，反而會讓微生物被迫變種成超級細菌。因此透過飼養環境的改善，了解雞隻的生理特性，學習與病原共處，應該是長期比較自然的方式。

(4) 如何克服後端屠宰及冷鏈運銷的問題？

1. 中興大學新建的小型氣冷性屠宰場（500-800 隻/天）是屬

於示範屠宰場，等建置完備後，很樂意協助小農屠宰，但協助對象還是有其地域性，例如台中、南投的小型飼養戶。針對部落需求，建議政府考慮恢復屠宰車的服務，部落有需要屠宰車就可以到現場協助；另外也可以設立區域性的小型屠宰場。前述這些問題都有持續被討論，未來希望有機會可以落實，可以避免雞隻送到電宰場回程時的保冷不足問題。

- II. 區域性小型屠宰場的建置，建議以氣冷式為主。常見的水冷式屠宰場利用泡冰水來降低雞隻的中心溫度，但泡過水的雞隻便不適合較長時間冷藏；反觀歐洲的屠宰場均採用氣冷式系統，儘管雞隻的外表會呈現皺皺的不好看，卻可以冷藏賣兩週。

(5) 如何落實食農教育，讓更多消費者認識與支持台國內小規模友善畜養的土雞？

- I. 因為學術語言不容易懂，目前中興大學有學生成立粉絲頁，將學術語言轉化成大眾語言，讓更多的消費者認識土雞及土雞蛋。
- II. 推動土雞保種運動，從消費者出發可從不同區域的飲食喜好來切入，擴大民眾與地方特色土雞的連結。例如臺灣東部農友喜歡黑色雞種、客家庄喜歡體型較大的雞；法國人因為喜歡吃烤雞，所以希望品種改良後，公母雞的體型差不多，而臺灣恰好相反，希望公雞跟母雞的體型有明顯的差異。這種因應地區跟飲食喜愛差異而發展出的不同保種策略，值得深入了解，讓各地的雞種發揮應有的風味。

(八) 台灣文化國際學術研討會：從牛車、漁火到青農返鄉：台灣農村的書寫、記憶與文化變遷

「台灣文化國際學術研討會」由國立台灣師範大學台灣語文學系主



辦，以發展台灣的語言、文學、文化的學術研究及交流為主要宗旨。從 1994 年至今，已舉辦過十屆台灣文化國際學術研討會，首開大學推展本土文化國際學術研討會之風。

本屆為第十一屆會議，於 2019 年 9 月 6-7 日在台灣師範大學圖書館國際會議廳舉辦，以「從牛車、漁火到青農返鄉：台灣農村的書寫、記憶與文化變遷」為主題，共計參加者有 235 人次。本次研討會邀集國內外學者共同關注台灣農村近年來的重大變遷。本會議共有兩種主要的呈現方式，首先是專題演講，再來是論文發表與討論，分述如下：

1. 專題演講：特邀中研院黃樹民院士及詩人吳晟蒞臨演講，演講主題為「台灣有沒有『三農問題』？」以及「我的愛戀、憂傷與夢想：田野之美、生態破壞與環境轉型正義」，兼顧學術深度、創作與農村在地視角。
2. 論文發表：本會共有 14 篇論文發表。會議前預先將所有論文集結成為論文集，而會議當天則由各發表人進行口頭的論文發表，並邀請評論人針對論文內容進行評論與建議。本屆會議共分六個場次主題，包括：農村民俗與儀式性活動的傳承與斷裂、農民與農村書寫、農村生活與休閒的轉變、當代「鄉土文學」、農食生產中的技藝變遷，以及、青農返鄉與地方創生。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

(一)收入決算數合計 14,304,766 元：

業務收入為勞務收入決算數 2,200,315 元、業務外收入為財務收入決算數 11,947,738 元，其他業務外收入決算數 156,713 元，合計 14,304,766 元，較預算數 19,114,000 元，減少 4,809,234 元，係金融市場定存利率調降所致。

(二)支出決算數合計 21,549,821 元：

1. 勞務成本決算數合計 10,964,217 元，較預算數 13,423,000 元，減少 2,458,783 元，係擰節開支所致。

2.管理費用決算數合計 10,585,604 元，較預算數 5,691,000 元，增加 4,894,604 元，主要係依企業準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產後透過損益按公允價值衡量之外幣兌換調整產生之損失。

(三)綜合上述 108 年度收支相抵後，本期稅前短絀 7,245,055 元，所得稅費用 0 元，本期短絀 7,245,055 元。

## 二、現金流量實況

108 年度期末現金及約當現金餘額 327,845,314 元：

(一)期初現金及約當現金為 390,394,538 元。

(二)整體營運循環產生現金及約當現金之減少 50,214,790 元：

1.業務活動之淨現金流出 297,729 元

2.投資活動之淨現金流出 49,917,061 元。

(三)匯率變動對現金及約當現金之影響 12,334,434 元。

## 三、淨值變動實況

(一)基金 644,930,000 元，本年度未有異動。(84 年創立基金為 142,930,000 元，85 年增加 502,000,000 元)

(二)期初累積短絀 67,295,332 元，本期短絀 7,245,055 元，期末累積短絀 74,540,387 元。

## 四、資產負債實況

本會 108 年度資產決算數為 573,151,473 元、負債 2,761,860 元及淨值 570,389,613 元：

(一)資產：

1.流動資產計 334,760,220 元。

(1)現金 327,845,314 元。

(2)應收款項 5,054,296 元。

(3)預付款項 78,646 元。

(4)短期墊款 704,872 元。

(5)其他流動資產 1,077,092 元。

2.投資、長期應收款、貸款及準備金 204,692,895 元。

非流動金融資產 204,692,895 元。

3.投資性不動產 32,697,937 元。

4.不動產、廠房及設備 420,629 元。

5.其他資產 579,792 元。

(二)負債：

1.流動負債計 1,761,860 元：

(1)應付款項 1,349,807 元。

(2)預收款項 411,262 元。

(3)其他流動負債 791 元。

2.其他負債 1,000,000 元。

(三)淨值：

1.基金 644,930,000 元。

2.累積短絀 74,540,387 元。

財團法人農村發展基金會  
收支營運決算表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
	<b>收入總額</b>				
628,627	業務收入	0	2,200,315	2,200,315	-
628,627	勞務收入	0	2,200,315	2,200,315	-
628,627	補助計畫收入	0	2,200,315	2,200,315	-
14,798,631	業務外收入	19,114,000	12,104,451	(7,009,549)	-36.67
14,798,631	財務收入	19,114,000	11,947,738	(7,166,262)	-37.49
3,459,378	利息收入	4,964,000	4,270,255	(693,745)	-13.98
6,949,909	有價證券收益	9,763,000	3,320,883	(6,442,117)	-65.99
4,389,344	租金收入	4,387,000	4,356,600	(30,400)	-0.69
0	其他業務外收入	0	156,713	156,713	-
0	其他收入	0	156,713	156,713	-
<b>15,427,258</b>	<b>收入合計</b>	<b>19,114,000</b>	<b>14,304,766</b>	<b>(4,809,234)</b>	<b>-25.16</b>
	<b>支出總額</b>				
22,028,493	業務支出	19,114,000	21,549,821	2,435,821	12.74
12,292,574	勞務成本	13,423,000	10,964,217	(2,458,783)	-18.32
1,631,013	人事費	2,048,000	2,036,048	(11,952)	-0.58
10,661,561	業務費	11,375,000	8,928,169	(2,446,831)	-21.51
9,735,919	管理費用	5,691,000	10,585,604	4,894,604	86.01
2,760,386	人事費	2,903,000	3,876,410	973,410	33.53
6,975,533	事務費	2,788,000	6,709,194	3,921,194	140.65
<b>22,028,493</b>	<b>支出合計</b>	<b>19,114,000</b>	<b>21,549,821</b>	<b>2,435,821</b>	<b>12.74</b>
<b>(6,601,235)</b>	稅前餘絀(-)	0	<b>(7,245,055)</b>	<b>(7,245,055)</b>	-
0	所得稅費用	0	0	0	-
<b>(6,601,235)</b>	<b>本期賸餘(短絀-)</b>	<b>0</b>	<b>(7,245,055)</b>	<b>(7,245,055)</b>	-

財團法人農村發展基金會  
現金流量決算表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	0	(7,245,055)	(7,245,055)	-
利息股利之調整	(4,964,000)	(4,270,255)	693,745	-13.98
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(4,964,000)	(11,515,310)	(6,551,310)	131.98
調整非現金項目				
折舊費用(含租金成本-折舊)	833,000	961,391	128,391	15.41
各項攤提	128,000	0	(128,000)	-100.00
外幣兌換損失	0	12,334,434	12,334,434	-
處分金融資產損失(利益)	0	(3,320,883)	(3,320,883)	-
應收款項減少(增加)	349,000	(296,879)	(645,879)	-185.07
預付款及其他流動資產減少(增加)	475,000	(48,914)	(523,914)	-110.30
應付款項增加(減少)	438,000	(972,163)	(1,410,163)	-321.96
預收款項及其他流動負債增加(減少)	69,000	(87,796)	(156,796)	-227.24
未計利息股利之現金流出	(2,672,000)	(2,946,120)	(274,120)	10.26
收取利息	3,659,000	2,648,391	(1,010,609)	-27.62
支付所得稅	0	0	0	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	987,000	(297,729)	(1,284,729)	-130.17
投資活動之現金流量				
處分透過餘絀按公允價值衡量之金融資產	0	121,651,865	121,651,865	-
投資透過餘絀按公允價值衡量之金融資產	0	(171,583,926)	(171,583,926)	-
存出保證金減少	0	15,000	15,000	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	(49,917,061)	(49,917,061)	-
匯率變動對現金及約當現金之影響	0	(12,334,434)	(12,334,434)	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	987,000	(62,549,224)	(63,536,224)	-6437.31
期初現金及約當現金	341,194,000	390,394,538	49,200,538	14.42
期末現金及約當現金	342,181,000	327,845,314	(14,335,686)	-4.19

# 財團法人農村發展基金會

## 淨值變動表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金	644,930,000	-	-	644,930,000	
創立基金	142,930,000	-	-	142,930,000	84年成立本會
捐贈基金	502,000,000	-	-	502,000,000	85年財團法人臺灣區雜糧發展 基金會捐贈500,000,000元，農 友種苗公司2,000,000元
累積餘絀(-)	(67,295,332)	-	7,245,055	(74,540,387)	
累積短絀	(67,295,332)	-	7,245,055	(74,540,387)	本期短絀轉入
合 計	<b>577,634,668</b>	-	<b>7,245,055</b>	<b>570,389,613</b>	

## 財團法人農村發展基金會

## 資產負債表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
流動資產	334,760,220	395,341,787	(60,581,567)	-15.32
現金	327,845,314	390,394,538	(62,549,224)	-16.02
應收款項	5,054,296	3,840,425	1,213,871	31.61
應收帳款及利息	5,052,546	3,471,457	1,581,089	45.55
其他應收款	1,750	368,968	(367,218)	-99.53
預付款項	78,646	29,732	48,914	164.52
短期墊款-暫付款	704,872	0	704,872	-
其他流動資產	1,077,092	1,077,092	0	0.00
應退稅額	1,077,092	1,077,092	0	0.00
投資、長期應收款、貸款及準備金	204,692,895	151,439,951	53,252,944	35.16
非流動金融資產	204,692,895	151,439,951	53,252,944	35.16
投資性不動產	32,697,937	33,522,485	(824,548)	-2.46
投資性不動產	32,697,937	33,522,485	(824,548)	-2.46
土地	26,083,077	26,083,077	0	0.00
房屋及建築	25,561,008	25,561,008	0	0.00
減：累計折舊—房屋及建築	(18,946,148)	(18,121,600)	(824,548)	4.55
不動產、廠房及設備	420,629	557,472	(136,843)	-24.55
什項設備	2,012,042	2,012,042	0	0.00
減：累計折舊—什項設備	(1,623,413)	(1,614,570)	(8,843)	0.55
租賃權益改良	640,000	640,000	0	0.00
減：累計折舊—租賃權益改良	(608,000)	(480,000)	(128,000)	26.67
其他資產	579,792	594,792	(15,000)	-2.52
什項資產-存入保證金	579,792	594,792	(15,000)	-2.52
<b>資產合計</b>	<b>573,151,473</b>	<b>581,456,487</b>	<b>(8,305,014)</b>	<b>-1.43</b>
<b>負 債</b>				
流動負債	1,761,860	2,821,819	(1,059,959)	-37.56
應付款項	1,349,807	2,321,970	(972,163)	-41.87
應付費用	1,300,683	2,269,989	(969,306)	-42.70
應付所得稅	0	0	0	0.00
應納稅額	49,124	51,981	(2,857)	-5.50
預收款項-租金	411,262	437,929	(26,667)	-6.09
其他流動負債	791	61,920	(61,129)	-98.72
其他負債	1,000,000	1,000,000	0	0.00
什項負債-存入保證金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
<b>負債合計</b>	<b>2,761,860</b>	<b>3,821,819</b>	<b>(1,059,959)</b>	<b>-27.73</b>
<b>淨 值</b>				
基金	644,930,000	644,930,000	0	0.00
創立基金	142,930,000	142,930,000	0	0.00
捐贈基金	502,000,000	502,000,000	0	0.00
累積餘絀(-)	(74,540,387)	(67,295,332)	(7,245,055)	10.77
累積短絀	(74,540,387)	(67,295,332)	(7,245,055)	10.77
<b>淨值合計</b>	<b>570,389,613</b>	<b>577,634,668</b>	<b>(7,245,055)</b>	<b>-1.25</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>573,151,473</b>	<b>581,456,487</b>	<b>(8,305,014)</b>	<b>-1.43</b>

財團法人農村發展基金會  
收入明細表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入總額					
業務收入	0	2,200,315	2,200,315	-	
勞務收入	0	2,200,315	2,200,315	-	
補助計畫收入	0	2,200,315	2,200,315	-	新增計畫收入
業務外收入	19,114,000	12,104,451	(7,009,549)	-36.67	
財務收入	19,114,000	11,947,738	(7,166,262)	-37.49	
利息收入	4,964,000	4,270,255	(693,745)	-13.98	因定存利率調降
有價證券收益	9,763,000	3,320,883	(6,442,117)	-65.99	因有價證券利率調降
租金收入	4,387,000	4,356,600	(30,400)	-0.69	
其他業務外收入	0	156,713	156,713	-	
其他收入	0	156,713	156,713	-	
合 計	<b>19,114,000</b>	<b>14,304,766</b>	<b>(4,809,234)</b>	<b>-25.16</b>	



財團法人農村發展基金會  
支出明細表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務支出</b>	<b>19,114,000</b>	<b>21,549,821</b>	<b>2,435,821</b>	<b>12.74</b>	
<b>勞務成本</b>	<b>13,423,000</b>	<b>10,964,217</b>	<b>(2,458,783)</b>	<b>-18.32</b>	
<b>人事費</b>	<b>2,048,000</b>	<b>2,036,048</b>	<b>(11,952)</b>	<b>-0.58</b>	
員工薪資	1,393,000	1,478,228	85,228	6.12	
獎金	270,000	258,451	(11,549)	-4.28	
保險	180,000	168,504	(11,496)	-6.39	
退休撫卹及慰問金	85,000	89,742	4,742	5.58	
加班費	110,000	33,123	(76,877)	-69.89	撙節開支
職工福利	10,000	8,000	(2,000)	-20.00	撙節開支
<b>業務費</b>	<b>11,375,000</b>	<b>8,928,169</b>	<b>(2,446,831)</b>	<b>-21.51</b>	
文具印刷	110,000	57,690	(52,310)	-47.55	撙節開支
郵電費	75,000	54,500	(20,500)	-27.33	撙節開支
水電費	210,000	158,603	(51,397)	-24.47	撙節開支
董事暨監察人會議費用	100,000	40,180	(59,820)	-59.82	撙節開支
租金支出	3,530,000	3,642,943	112,943	3.20	
其他費用	450,000	168,336	(281,664)	-62.59	撙節開支
計畫補助及執行	6,900,000	4,805,917	(2,094,083)	-30.35	撙節開支；本會補助其他單位535,107元(占支出2.48%)，自辦及合辦計畫4,270,810元
<b>管理費用</b>	<b>5,691,000</b>	<b>10,585,604</b>	<b>4,894,604</b>	<b>86.01</b>	
<b>人事費</b>	<b>2,903,000</b>	<b>3,876,410</b>	<b>973,410</b>	<b>33.53</b>	
員工薪資	1,829,000	2,656,848	827,848	45.26	董事長支薪
獎金	381,000	484,511	103,511	27.17	董事長支薪
保險	185,000	217,750	32,750	17.70	董事長支薪
退休撫卹及慰問金	278,000	277,365	(635)	-0.23	
加班費	220,000	229,936	9,936	4.52	
職工福利	10,000	10,000	0	0.00	
<b>事務費</b>	<b>2,788,000</b>	<b>6,709,194</b>	<b>3,921,194</b>	<b>140.65</b>	
文具印刷	60,000	25,760	(34,240)	-57.07	撙節開支
郵電費	39,000	23,285	(15,715)	-40.29	撙節開支
修繕費	180,000	27,600	(152,400)	-84.67	撙節開支
各項攤提	128,000	136,843	8,843	6.91	
水電及管理費	300,000	287,152	(12,848)	-4.28	
保險	8,000	26,239	18,239	227.99	新增地震險及火險費率提高
董事暨監察人會議費用	500,000	497,500	(2,500)	-0.50	
雜項購置	50,000	16,295	(33,705)	-67.41	撙節開支
勞務費	220,000	180,000	(40,000)	-18.18	撙節開支
稅捐	210,000	188,965	(21,035)	-10.02	撙節開支
折舊	833,000	824,548	(8,452)	-1.01	
其他費用	260,000	196,594	(63,406)	-24.39	撙節開支
兌換損失	0	4,278,413	4,278,413		依企業會計準則公報，透過損益按公允價值衡量之外幣兌換調整
<b>合 計</b>	<b>19,114,000</b>	<b>21,549,821</b>	<b>2,435,821</b>	<b>12.74</b>	

財團法人農村發展基金會  
基金數額增減變動表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
<b>政府捐助</b>							
<b>一、中央政府</b>							
行政院農業委員會	600,000	600,000		600,000	0.42	0.09	
經濟部	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺灣糖業股份有限 公司	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
中國農民銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣土地銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省合作金庫	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省政府農林廳	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
<b>二、其他</b>							
財團法人臺灣區雜 糧發展基金會	500,000	500,500,000		500,500,000	0.35	77.61	
財團法人中華顧問 工程司	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人中興工程 顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人臺灣漁業 技術顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺北市瑠公農田水 利會	100,000,000	100,000,000		100,000,000	69.96	15.51	
臺北市七星農田水 利會	40,000,000	40,000,000		40,000,000	27.99	6.20	
政府捐助小計	142,400,000	642,400,000		642,400,000	99.63	99.61	
<b>民間捐助</b>							
亞洲商工總會	500,000	500,000		500,000	0.35	0.08	
農友種苗公司		2,000,000		2,000,000	0.00	0.31	
財團法人食品工業 發展研究所	30,000	30,000		30,000	0.02	0.00	
民間捐助小計	530,000	2,530,000		2,530,000	0.37	0.39	
合 計	142,930,000	644,930,000		644,930,000	100.00	100.00	

## 財團法人農村發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	董事長兼任
業務組組長	1	1	0	
專門委員	1	1	0	
會計	1	1	0	
專員	0	1	1	新增
組員	1	2	1	新增
辦事員	1	1	0	
合 計	7	9	2	

財團法人農村發展基金會  
用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項目名稱	本年度預算數										本年度決算數					比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明			
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費			福利費	其他	合計(2)
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0	828,000	0	0	0	103,500	0	48,560	0	0	980,060	980,060	自108年7月起改薪
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
職員	3,222,000	330,000	0	651,000	363,000	365,000	20,000	4,951,000	3,307,076	263,059	0	639,462	367,107	337,694	18,000	0	4,932,398	-18,602		
合計	3,222,000	330,000	0	651,000	363,000	365,000	20,000	4,951,000	4,135,076	263,059	0	742,962	367,107	386,254	18,000	0	5,912,458	961,458		

主辦會計：方 清 華



董事長：蔡 復 進

