財團法人農村發展基金會

中華民國 105 年度決算

(105 年 1 月 1 日至 105 年 12 月 31 日)

財團法人農村發展基金會 編

目　次

壹、 財團法人概況

一、 設立依據.....1

二、 設立目的.....1

三、 組織概況.....1

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、工作計畫..... 2

二、計畫執行成果..... 3

參、決算概要

一、收支營運實況.....23

二、現金流量實況.....23

三、淨值變動實況.....24

四、資產負債實況.....24

肆、主要表

(一) 收支營運決算表 25

(二) 現金流量決算表 26

(三) 淨值變動表 27

(四) 資產負債表 28

伍、明細表

(一) 收入明細表 29

(二) 支出明細表 30

(三) 基金數額增減變動表 31

陸、參考表

(一) 員工人數彙計表 32

(二) 用人費用彙計表 33

財團法人農村發展基金會

總說明

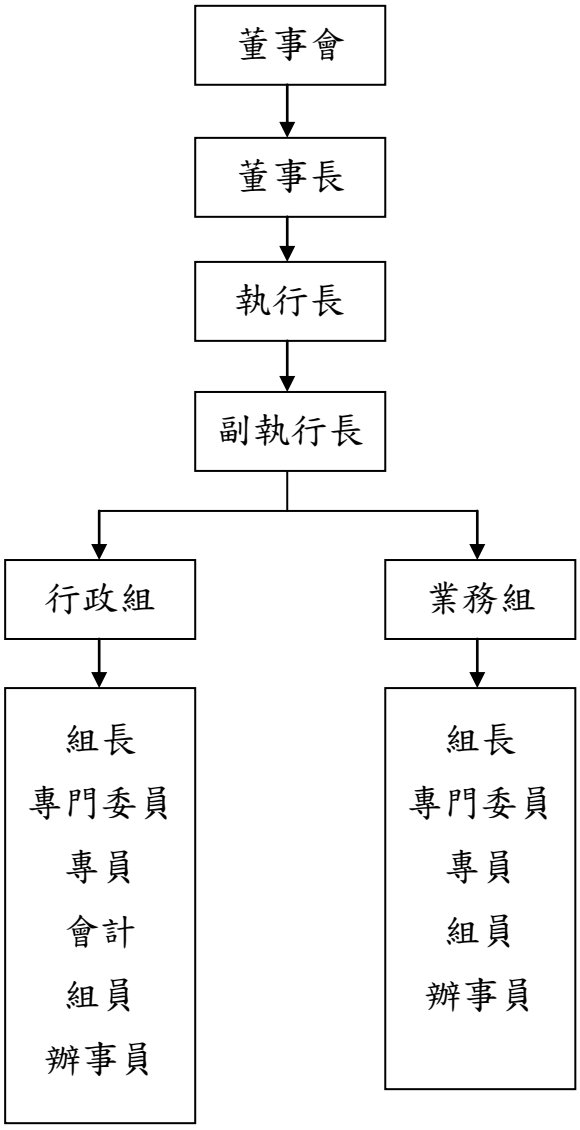
中華民國 105 年度

壹、概況

一、設立依據：依據民法相關規定及本基金會捐助章程

二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。

三、組織概況：本會設董事長及執行長，另聘專門委員、專員、會計及辦事員。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、 計畫名稱

（一）加強臺灣與東南亞國家之農業交流－協助中印半島國家建立柑桔黃龍病與病毒病害防治體系及其教育研究人才培育

（二）促進國際農村產業及農業科技發展交流—辦理「國際養蜂者協會2016年原生蜜蜂研討會」

（三）辦理「亞太地區水族會議」

（四）協助國內農(漁)村再生、農(漁)村產業、生態、文化等推廣

1. 推動「幸福花園生態村示範區計畫」
2. 辦理「基隆市八斗子漁村社區再生計畫」

（五）水源區有機茶產業推動－坪林及石碇茶區低化學性資材投入管理模式推展計畫

（六）協助辦理建立園藝治療用植被模型，推廣園藝治療產業。

（七）推廣在地農特產品

1. 花蓮地區原鄉農業深度體驗小旅行
2. 補助魚池鄉紅茶合作社輔導拾參村故事題材包裝設計

（八）促進兩岸農業交流

（九）加強兩岸動植物防檢疫疫情資訊交換

二、計畫執行成果：

(一)加強臺灣與東南亞國家之農業交流－協助中印半島國家建立柑桔黃龍病與病毒病害防治體系及其教育研究人才培育

近幾十年亞太地區甚至世界柑桔產業遭受黃龍病及病毒害嚴重威脅。自 95 年開始本基金會與亞太糧食肥料中心合作辦理本項計畫，協助越南及柬埔寨皇家農業大學(RUA)建立柑桔黃龍病病毒檢疫技術及實驗室，建置無病原種網室及進行頂稍微體嫁接之脫毒工作，協助選用具潛能之熱帶蜜柑及柚類之優良品系，進行無病苗之生產及田間健康管理綜合耕種示範，並收集柬埔寨特有之地方優良柑桔品種(系)，供我國農業試驗研究單位擴增基因庫及進行育種實用性評估。

本基金會在越南、柬埔寨已完成檢疫技術及無病種苗系統之建立，唯柬埔寨皇家農業大學(RUA)尚待加強建立研究及人才培育之需要。至於緬甸及寮國，黃龍病及病毒病害，仍普遍嚴重發生，至今尚未建立檢疫與無病種苗技術與體系，極待我方之技術轉移，協助建立該國之基礎學術與體制。本計畫為三年計畫，自 103 年至 105 年委託臺灣大學植物病理與微生物學系共同執行本計畫，邀集校方相關學者專家與緬甸農業部農業研究署（DAR）、柬埔寨皇家農業大學（RUA）加強研究合作及教師學生交換與教學發展，並收集及分析東南亞地區病毒及種苗樣品，以強化我方檢定及防治科技之優勢，亦善盡我方國際技術交流親善之責。

105 年計畫執行成果說明如下：

本計畫目的在協助中印半島國家建立檢疫技術與無病種苗體系，促進更新柑橘產業，並充實我國柑橘抗黃龍病之種原、菌原、及檢疫防治能力。

1. 蘇教授與洪教授於 2016 年 7 月 12 至 17 日赴寮國永珍前往該國農部植物保護中心執行最後一年之技術轉移計劃，進行加強無病種苗技術研習會，檢討檢疫技術之進展以及果園考察柑桔苗來源，黃龍病及病毒之發生與管理之現況等。
2. 蘇教授與馮博士於 2016 年 11 月 9 至 13 日，前往緬甸農業大學

為期 5 天之考察行程，今年為雙方第三年最終的合作計劃，此趟考察除了瞭解目前緬方執行的現況並且做這三年合作計劃的總檢討。

3. 蘇教授於 2016 年 12 月 19 日至 25 日前往馬來西亞農業研究開發研究院(MARDI)進行無病柑桔種苗技術轉移改進指導。吾方十多年前已開始與對方技術協助，但彼方對柑桔檢疫及無病種原與柑桔生產進展緩慢，仍需吾方技術協助。

4. 在 Myanmar 召開中印半島國家之無病種苗之生產管理與黃龍病病害管理研討會，由中印半島各國派員參加，提出各國有關瓶頸問題及改進對策，以完結本中印半島計劃，圓滿達成國際學術交流。

透過本計畫進行國際合作，使農業研究、生產技術資訊及種源的收集與傳遞更為順暢與廣泛。

(二)促進國際農村產業及農業科技發展交流—辦理「國際養蜂者協會 2016 年原生蜜蜂研討會」

為瞭解國際農業發展動態及我國農業科技發展之需求，本基金會近年來持續支助國內農業專家（團體）參加（舉辦或協辦）國際農業學術研討會或人員農業交流活動，以促進國內農村發展領域之國際交流。

本基金會與亞太糧食肥料技術中心合作辦理本計畫，執行成果說明如下：

國際養蜂工作者協會聯合會，簡稱“國際蜂聯”，總部設在意大利首都羅馬，是由世界各國的養蜂工作者協會聯合組成的最大型且最具權威的國際學術性團體，其宗旨為加強國際間養蜂業交流與合作，促進各國養蜂學（協）會、科學機構、個人及蜂業科技、生態、社會與經濟發展。2016年亞洲區的國際蜂聯在菲律賓農部農業研究局協助下，將由 “菲律賓養蜂人網路基金會” 和 “菲律賓大學”共同主辦，規劃於菲律賓的Tagaytay City 辦理 “國際養蜂工

作者協會聯合會2016年原生蜜蜂研討會”。

本次研討會將為蜜蜂研究者，相關政策制定者，農民和來自世界各地的學者專家安排以蜜蜂授粉的主題的研討會，藉此相互分享養蜂做法和經驗。台灣位處亞熱帶地區，氣候溫和，植物生長茂盛，蔬果花卉種類繁多，促成養蜂產業的發展。長期以來為政府為提高蜂農收益與促進台灣養蜂產業永續發展，不斷輔導蜂農提昇養蜂生產技術及生產安全管理來建立國產蜂產品品牌與國內外市場行銷競爭力。本次研討會邀請台灣大學昆蟲神經生理學教授講演農藥對蜜蜂的影響；另邀農委會苗栗區農業改良場蠶蜂課專家分享台灣養蜂產業近況、亞太糧肥中心農業專家與會討論亞太地區發展設施栽培專用授粉熊蜂的現況。

研討會主題從生物多樣性出發，闡述野生蜜蜂多樣性對糧食生產影響，其後分別就蜂類授粉、生態遺傳及生理、養蜂及農村發展、蜂療、蜂類病蟲害、養蜂科技及蜂產品、蜂類及農藥等 8 個主題依序發表 40 篇論文;3 位台灣專家分別以“尼古丁類農藥對蜜蜂的影響”、“臺灣蜂產業現況及未來方向”及“本土性熊蜂在授粉上之應用”為題發表專題演說，會後統整研討會摘要 27 篇、台灣講員論文 3 篇、與簡報 3 份，透過專家學術演說和公共論壇與來自 16 個國家約 230 與會人員交流。

會後主辦單位安排所有與會者參與無螯蜂體驗，分組實作分蜂、蜂蜜萃取及生態解說課程，並參訪當地的蜜蜂生態教育農場，課程相當實用且具體。臺灣蜂產品品質遠高於菲律賓，但原生蜜蜂之應用侷限於少數中國蜂，菲國應用無螯蜂於芒果及椰子產業上相當成功，兩國應可進一步交流合作，建立野生蜂種應用於經濟作物生產的模式。

台灣在授粉產業上的應用長期受到忽視而只有少數相關研究，且成果仍然停滯在熊蜂授粉的開發階段，相當可惜．更不用說無螯蜂的開發與應用了。此次大會主題的無螯蜂利用包羅了產業的基礎開發到醫學上的應用，可見菲律賓在無螯蜂產業上的企圖心，

是足以讓台灣關心此產業者參考，作為學習的對象。

菲律賓原生蜜蜂研究以無螫蜂(stingless bee)為大宗，可見無螫蜂在東南亞地區可能有很大的發展潛力；臺灣代表發表3篇論文，並和與會人士分享臺灣在蜜蜂研究及蜂產業上之成果，過程中迴響與互動熱烈，包括蜜蜂之育種、病蟲害防治及原生蜂種的開發，均激盪出新的思維及未來國際合作的可能。

(三) 協助辦理「亞太地區水族聯盟年會」

台灣觀賞魚擁有先進繁殖技術，但在國際市場缺乏系統化的宣傳促銷管道，因此本基金會與「亞太水族聯盟」合作辦理本計畫，透過辦理亞太水族聯盟年會，運用策略聯盟及加強會員國間關係，建立良好聯繫管道，並協助國內觀賞魚業者參與國際重要水族展。本計畫執行成果說明如下：

本屆年會與 AQUARAMA（國際觀賞魚及水族器材展覽會）展同步於 105 年 9 月 22 日~25 日在廣州廣交會展館召開，會後參訪廣州 AQUARAMA 展，享譽全球 27 年的 AQUARAMA 首次由新加坡移師中國廣州，廣州是中國最重要的水族產業集散地，展場總面積達 20,000 平方米，有來自美國、馬來西亞、斯里蘭卡、泰國、新加坡、臺灣、香港等國家及地區近 150 家企業參展設攤。今年與會者包括來自中國、日本、新加坡、馬來西亞、印尼、越南、菲律賓、香港、臺灣等亞太地區近 30 個具有代表性的水族產業團體。展期同時舉辦多項活動，包括海水造景、金魚、紅魚、水晶蝦、七彩神仙、紅魚、孔雀魚及鬥魚比賽，還有中國國際水族產業發展論壇、亞太水族聯盟年會等國際會議，藉由參訪活動提供臺灣業者新的養殖方向並為台灣觀賞魚外銷產業注入新動能。

亞太水族聯盟年會與 AQUARAMA 合作辦理，達到雙方加成的效果。AQUARAMA 獲得亞太水族聯盟的支持，增加國際曝光率，並有多位會員擔任各項比賽的評審；亞太水族聯盟則由於與 AQUARAMA 同時辦理，會員與會及新會員入會數均創新高。

今年的 AQUARAMA 特地舉辦了多項高水準的觀賞魚比賽及一場水草大師秀，總參賽缸數超過了 **1,000** 缸，來自 **15** 個國家和地區的 **45** 位裁判到場。精彩的賽事吸引了大家的目光，再次驗證了活體觀賞魚是從根本上繁榮水族市場的重要環節。

依據聯合國統計資料,全球觀賞魚貿易金額超過6億美元，美國及歐盟國家是主要市場，亞洲是主要生產地，水族相關器材的市場金額更是龐大。這幾年來，由於環保意識的抬頭與網路行銷崛起，對於國際水族貿易產生巨大的影響，透過雙方的合作將促進國際間觀賞魚資訊之交流，藉以提昇台灣觀賞魚產業在國際的代表性地位並拓展台灣觀賞魚外銷市場，促使台灣觀賞魚推向國際舞台，並帶領整個亞太地區的水族產業邁向一個新的里程碑。

(四) 協助國內農(漁)村再生、農(漁)村產業、生態、文化等推廣

1. 推動「幸福花園生態村示範區計畫」

打造幸福社區－花園部落生態村計畫自 101 年度起與台灣樂活有機農業協會合作辦理，以復育花園村原生本草~蓪草為主軸，期能推動生態觀念並藉蓪草之經濟價值，帶動原鄉部落之發展與重拾其文化內涵，建立蓪草文化教育館作為基地,從教育及產業商機著手,吸引原鄉青年回鄉。截至 2016 年 12 月底，參與計畫學員共有 9 處（五峰鄉有六處、尖石鄉兩處、橫山一處）投入生物性多樣性守護山林大地的原鄉文化農業方式耕作，持有面積約 35 公頃，本年度成果說明如下：

(1)教學基地轉為中繼培育基地、有機耕作示範區持續維護：有機農業生態村系統持續建構，教學基地轉為中繼培育基地、有機耕作示範區持續維護，完成建置育苗室、生態灌溉系統、堆肥場等示範設施，持續建構有機農業生態村系統。並將永續農業教學基地轉作為有機農法學習實作場域，由部落原住民及「部落有機農業人才暨輔導

團培育」課程結業之學員，完成實地翻耕、播種、照護、採收及紀錄、紮實有機農法的精神與技術，並且設置「教育中心」提供會議、諮詢及食宿空間，減輕學員生活機能不便之憂。

(2)有機農業生態村建構模式持續推廣至新竹原民部落~五峰尖石鄉：彙集花園村經驗，「部落有機農業人才暨輔導團培育」計畫完成，將有機農業生態村建構模式推廣至新竹原民部落~五峰尖石鄉，實際進入有機栽種，投入部落原鄉農耕約略面積有五峰鄉林光恆先生等 8 位農友，農耕面積約 28.5 公頃；尖石鄉徐榮偉先生等 3 位農友，農耕面積約 7 公頃和橫山鄉張庭嘉先生的 2.6 分地等。

(3)實施促進原鄉有機農業中繼培訓計畫：全課程時數 64 小時，約有 100 多人次參與培訓課程，學員獲益良多，有原生旱稻與原生綠豆之間作實務、原鄉段木香菇教學-從段木到餐桌、部落留種與育苗之作業管理和原鄉農作物採收後處理與產地物流...等課程

(4)啟動原鄉有機驗證輔導平台，生態原鄉有機農業促進服務平台正式啟動：有機驗證相關課程，全課程時數 31 小時於 11 月 19 日辦理完成。透過有機驗證相關專家授課，辦理原鄉部落有機驗證實務課程，授課內容有台灣良好農業規範、有機農產品驗證法規和稽核原則原理與稽核文件程序、報告及說明，讓原鄉居民了解有機驗證標準流程，同時指導發展集團驗證相關事宜，以降低驗證成本。

(4)辦理 2016 蓪草嘉年華會暨守護山林大地原鄉農業文化研討會：105 年於 11 月 19 日辦理「守護山林大地原鄉農業文化研討會」並宣布 1119 為蓪草日，促進原鄉傳統文化與有機農業共存共榮。邀請產官學界共同參與研討會，做專題演講及專題研討，如原住民族委員會汪副主任委

員以「原住民知識的當代價值~以曾文溪河川治理為例」做專題演講；綠生農場瓦歷斯.貝林先生的「發展部落產業我見」等，報告具體關鍵研討議題與建言，並做廣泛交流。

推動幸福花園生態村發展，一切努力朝向成為一個生態經濟示範系統，以傳承原鄉智慧，傳動幸福。以有機農業為發展基礎，落實生態維護，守護山林，以花園村為培育實作基地，讓花園村成為一個示範系統教育基地。隨著計劃觸角拓展，幸福花園生態村推動工作漸受各方肯定，獲得國際扶輪體系及各界支持，第一季舉辦「部落有機農業人才暨輔導團培育計畫」，培育部落有機栽種人才及推動原鄉生活智慧農法的種子，現邁入第二階段有機驗證駐點服務，進行五峰試點計畫，希望明年能進入輔導友善耕作、自然農法、集團有機驗證相關實務面，並成立在地有機農產組織。

在原鄉駐點多年，我們主力推動一個重要觀念~從生物多樣性生態面著手的原住民農耕文化與自然生活智慧，是守護山林環境永續的重要知識，但長期以來被忽略，農政單位目前對原鄉有機農業的策略面與執行面還有待加強，原鄉農耕文化與生活智慧系統建立是一條長遠的道路，輔導生產、協助驗證都只是前端作業手段，投入耕作者持有土地面積大，但往往可耕地佔比低，人力投入高，單一物流配送成本高，在地行銷卻地廣人稀，推廣觀光休閒卻讓原鄉於假日時節人車擁擠，需要努力解決之處很多，解決的重點是經濟，是耕作後的直接收入，我們認為，讓原鄉的農作物走入都會人的生活，要比讓都會人走入原鄉，對於原鄉有機農業經濟提升要更為有效，整合都會消費端以帶動生產端，透過整合平台發展「產消系統」，讓產地與消費者產生良性循環系統，而非侷限於「產銷」思考，才是可突破的關鍵！

2.基隆市八斗子漁村青年洄游計畫

為促進漁村社區與農政部門推行之農村再生計畫結合，增進漁村產業轉型與升級，加強跨領域之間的合作與發展，輔導漁村社區之創新產業及社會企業模式建立，提升漁村社區經營可行模式，並創造實質所得與價值提升，使大專青年有機會迴流漁村尋求協助漁業之角落，形成發展成社會企業之雛形，進而將此計畫的具體成效做成案例，成為臺灣農村再生之漁業創新產業推動標竿漁村，並提供其他離島及海岸漁村推動社會企業發展模式之重要參考案例。本基金會與國立臺灣海洋大學合作辦理本計畫，完成重點項目及執行成果說明如下：

(1) 完成輔導漁村培根四階段過程，帶動漁村社區居民參與。

(2) 在臺灣海洋大學及臺北海洋技術學院辦理二場宣傳說明會。

(3) 邀集大專青年進駐八斗子漁村，串接周邊地方組織。

(4) 在基隆市八斗子漁村辦理二團漁業旅遊踩線團。

(5) 製作成果宣傳文宣集及紀錄短片

成果說明：

(1) 透過培訓共識會議，串連大專青年與海岸基地之當地社區組織，建立合作機制與關聯性，引流青年洄游漁鄉並產出跨域合作之社會企業推動模式,將大專青年為漁村注入年輕活力，轉化創新及產業經濟效益實質提升。

(2) 啟動結合以“食材旅行”教育大專青年,以社會企業支持模式，帶入市場吸引企業單位關注，支持漁村產地消費行動，進而積極協助漁村產業活絡。

(3) 藉由大專青年的進駐海岸基地，瞭解漁村文化及休閒漁業，將創意創新思維導入社會企業營運模式，積極協助漁村將少量多樣性的漁鄉水產商品，朝向產地“地產地消”直營模式輔導。

(4) 藉由進駐海岸基地體驗遊程，刺激大專青年對漁鄉文化及休閒漁業的瞭解，共同協助推廣海洋教育、漁村文化及漁鄉產業，增加地方發展及漁村朝向社會企業經營利基發展。

（5）透過漁村文化及休閒漁業的體驗活動，讓年輕學子有機會直接進入漁村社區，體驗漁鄉在地風情，瞭解漁村原貌，進而激發青年創新創意思維，提出創業構想，將青年人力留在漁村。

(五) 水源區有機茶產業推動－坪林及石碇茶區低化學性資材投入管理模式推展計畫

文山包種茶是北臺灣最具地域性、指標性且獲國際認同的特色茶。然而石碇茶區緊臨翡翠水庫，由於茶園耕作管理上使用化學肥料及農藥甚為集約，長期施用恐怕會對環境生態有負面影響，及造成茶葉農藥殘留和水質污染，波及消費者健康。在兼顧茶區農民生計與翡翠水庫水源水質，亟需結合農業友善耕作與水源保育理念，建立茶園低投入化學性資材與轉型有機耕作技術，促進茶業永續經營，同時降低水庫優養化風險，保障民眾用水與飲茶的安全。為協助推動水源區有機茶產業之發展，本基金會自 104 年起與行政院農業委員會茶業改良場文山分場合作辦理，計畫執行成果說明如下：

1.105 年於 2 月 26 日在南投縣魚池鄉東峰紅茶莊園，105 年 3 月 2 日在新北市坪林區淨源茶廠舉辦「友善管理模式推展計畫教育訓練」，讓農民對茶園農藥減量及液肥配置之友善管理模式，有進一步認識及實際應用。

2.完成 3 種管理方式分別為友善環境農法、慣行農法及不防治法(噴水，對照組)對病蟲害防治效果試驗，以友善環境農法對小綠葉蟬防治率為 83.8-96.0% 高於慣行農法防治率 70.4-73.2%，友善環境農法防治小綠葉蟬是可行。

3.完成 105 年 4-11 月友善環境農法、慣行農法茶園中病蟲害消長情形調查。使用非農藥防治方式，一部分搭配化學防治來管理小綠葉蟬密度有下降趨勢。但刺粉蝨危害密度則呈現增加情形，推測可能茶園通風不佳，導致刺粉蝨密度較高。

4.完成清園處理對防除茶角盲椿象評估，冬季枝條修剪後不論清

園與否，對於茶角盲椿象隔年春茶之危害無顯著影響。冬季枝條修不移除茶樹行間，可減少隔年春茶除草次數。

5.友善管理模式茶葉農藥殘留抽檢與安全評估，經抽檢比較較慣行及實施友善管理方式之茶葉農藥殘留情形，數據顯示友善管理方式，農藥正確及減量使用和配合非農藥防治方式，可避免茶葉農藥殘留發生。

為了確保坪林、石碇及魚池茶區茶農生計及維護水源水質，茶園發展友善管理方式是可推行的耕作模式，並能提升茶產業的永續發展。

(六) 辦理建立園藝治療用植被模型，推廣園藝治療產業。

臺灣休閒農業產值近三年呈現上升遲緩現象，且休閒農場的環境、體驗活動、創意料理皆達一定水平，卻無法差異化，致使消費力減緩，亟需探尋新休閒概念為產發展導入新機。台中區農業改良場於89年開始發展園藝治療，針對術後復建、精神病患、老年癡呆設計課程，以刺激視覺、聽覺、味覺、觸覺、嗅覺等五感，緩解焦慮情緒，促進注意力集中或轉移注意力，放鬆肌肉或協助肌肉復健，結果顯示成效良好，惟對於一般消費者釋放壓力並無研究。目前全球化導致之生活忙碌、工作壓力大，緊張、焦慮、憂傷、沮喪等徵狀，102年統計國人約200萬人有憂鬱症狀。

因此，本基金會 105 年起與台中區農業改良場合作執行本計畫，擬建立園藝治療用植被草毯模型，以強化園藝治療中心觸覺活動之不足，並考察美國園藝治療與療癒花園等產業發展趨勢，作為我國休閒農場導入園藝與療癒花園之先期研究。篩選適合臺灣平地之優質園藝治療植被種類一種以上，並完成利用栽培模式、管理與評價。完成重點項目說明如下：

1. 完成收集適合國內栽培之植被種類，並評估繁殖效益。
2. 完成探討林下環境，各種植被之生育及草毯品質。
3. 進行優選植被之觸感評價及活動情形式評估。

4. 整理美國園藝治療與療癒花園市場發展等相關文獻。
5. 建立赴美考察訪談架構，分為產業發展趨勢、產業人力建構與認證機制等三構面。

(七) 推廣在地農特產品

1. 花蓮地區原鄉農業深度體驗小旅行

為配合政府近年積極輔導花蓮及宜蘭地區原鄉振興農產業，研發相關符合部落需求之農業生產技術，從結合在地特色及傳統文化出發，鼓勵部落轉型有機及友善環境之生產方式，截止目前為止共建立 20 多個輔導點，其中包括港口、奇美、崙山等亮點部落，成功發展出野菜、稻米、雜糧、中草藥等各項一、二級產品。

為建立市場區隔，增加產品附加價值，有必要將在地原鄉特色元素融入產品，透過地產地消的方式推廣給消費者，讓消費者認同原鄉部落及其產品，進而支持購買及發揮口碑行銷之效益。以確保農友收益及維護農業生態環境，進而鼓勵更多部落青年回鄉經營。

本計畫由基金會與花蓮區農業改良場合作辦理，計畫重點工作為辦理原鄉部落特色農業旅遊資源盤點、體驗及解說活動設計與遊程規劃、舉辦數場次小旅行活動、收集與分析消費者意見回饋等工作，以建立可操作之原鄉部落農業體驗旅遊行程，推動原鄉部落地產地消及產業六級化。執行成果說明如下：

(1)盤點及紀錄花蓮縣原鄉部落特色農業相關旅遊資源，包括光復鄉太巴塱部落、玉里鎮織羅部落、豐濱鄉新社及港口部落、瑞穗鄉奇美部落、秀林鄉水源部落、花蓮市撒固兒部落等。

(2)規劃體驗及解說活動設計與遊程，包括光復鄉馬太鞍部落、卓溪鄉南安部落、秀林鄉富世部落、豐濱鄉新社部落等，並編印出版推廣刊物-原鄉部落小旅行 1 冊。

(3)舉辦 4 場次尋原味系列部落廚房小旅行，針對阿美族、布農族、太魯閣族及噶瑪蘭族，設計包括食材課、烹飪課、食器課及飲食倫理課等行程內容，讓消費者從「產地/土地到餐桌」來深入認識體驗部落文化。

(4)辦理消費者對部落農遊之活動意見回饋與分析，參加者對活動大多感到滿意，對於收費金額，多認為在 1,000-1,500 元為合理，大多是為了瞭解認識部落文化、食材及料理而參加。

評析與建議：

(1)原鄉部落特色農業旅遊資源盤點：花蓮區農業改良場近年著手輔導部落發展農業旅遊，盤點旅遊資源，並找專家協助部落開發 DIY 活動，今年將這些成果集結成冊，印製出版部落原鄉部落小旅行，提供部落、相關業者及消費者參考，有助於推廣部落農遊。今年更盤點及紀錄花蓮縣原鄉部落傳統工藝文化，如編織及釀酒等，包括豐濱鄉新社及港口部落、瑞穗鄉奇美部落、秀林鄉水源部落、花蓮市撒固兒部落等，相關資料亦將整理，規劃於明年編印出版。

(2)體驗及解說活動設計與遊程規劃：今年規劃了阿美族(光復鄉太巴塱部落)、布農族（卓溪鄉南安部落）、太魯閣族（秀林鄉富世部落）及噶瑪蘭族（豐濱鄉新社部落）等 4 個廚房小旅行，期望明年可加入撒奇萊雅族、泰雅族等族別或不同部落，或是原部落規劃不同季節的體驗遊程，增加活動多元性，開發更多原民部落的特色遊程，將原民傳統文化結合農業休閒體驗旅遊，吸引更多消費者走入部落。

2. 補助魚池鄉紅茶合作社輔導拾參村故事題材包裝設計

日月潭紅茶遠近馳名，市場上品牌名稱以阿薩姆紅茶著名，因此整合魚池鄉十三個村的紅茶產區命名『拾叁村』為共同品牌，並於 104 年依合作社法成立『保證責任南投縣魚

池鄉紅茶生產合作社』，目前是全台大葉種紅茶生產基地。「拾參村紅茶生產合作社」係由南投縣魚池鄉魚池村、新城村、大雁村、五城村、共和村、東光村、大林村、武登村、日月村、頭社村、中明村、東池村、水社村等共十三個村組成。拾參村紅茶生產合作社跨社區跨村落資源整合，集合魚池鄉 45 位茶農共同創造產業新價值。目前以收社員自行加工茶乾成品為主，所以希望能整合區域產業提升成為有規模化、有前景的農產團體。合作社成立共同製茶所可直接教育訓練製茶師，使得拾參村紅茶生產合作社茶葉成品水準及品質可全面標準化，並藉由集團訓練製茶師或提高福利吸引年請人回鄉從農意願。

本基金會為協助「拾參村」建立自有品牌在地化，提升產業價值，105 年起補助拾參村紅茶生產合作社辦理「拾參村」故事題材包裝設計計畫，以魚池鄉十三個村為主題打造在地農產品印象，讓消費者在通路上的選購有區別度。完成重點項目說明如下:（如附圖）

拾參村故事包裝說明

拾參村故事包裝說明

拾參村故事包裝說明

拾參村故事包裝說明

拾參村故事包裝說明

拾參村故事包裝說明

拾參村故事包裝說明

伍、拾參村故事包裝說明

(八) 促進兩岸農業交流

協助臺灣農產品銷往中國大陸，提升農村經濟發展，安排農業人員之交流互訪、並蒐集中國大陸之農業經濟、政策、法規制度等資訊。執行成果說明如下：

1. 邀請農委會戴參事等人前往北京等地，考察「農業大數據分析及電子商務發展」
   (1) 參訪期間：自 105 年 5 月 9 日至 14 日，共計 6 天。
   (2) 參加人員：基金會胡董事長組團，共計 10 人。
   (3) 考察地點：北京、上海及杭州
   (4) 參訪單位：全國綜合性電商「阿里巴巴」、區域型生鮮電商上海「菜管家」及浙江省農業廳、上海市農業委員會相關人員座談交流。
   (5) 心得及建議：
      A. 針對大數據應用，應避免流於形式，重點在於確定使用之目標、欲解決之問題，從而研究相關模式，找出解決方案。
      B. 透過物聯網解決農業產銷問題宜深入研究：中國大陸農業市場空間大、產業相對落後、信息不對稱、線下交易成本高、交易鏈長等特性，可藉由網際網路加以改善。以「豬聯網」為例，說明網際網路上之交易過程，自豬隻生產管理(包含疫苗、餵飼等履歷資訊)運銷、調配等資訊均可以網際網路串連起來，自動生成養豬大數據，且可以根據大數據辦理金融貸款等，解決豬農資金問題。我國宜深入研究此類一條龍式產銷模式，並做適當調整，以處理我國農產品產銷問題。
      C. 我國農業電子商務政策宜有聚焦：由於「行動載具普及化」及「銷售鏈扁平化」為電子商務崛起的主要因素，國內因幅員遠較大陸小，加上交通便利，傳統銷

售鏈早已開發成熟，國內電子商務開發僅屬購買方式或對象之替代，成長空間小，宜將資源挹注在境外電商的開發。

D. 透過資訊技術強化消費地與生產地的聯盟合作：中國大陸不管是政府或阿里巴巴對農民輔導、農村的資訊化服務及銷售據點的規劃，均採村為單位的方式進行，而非針對個別農民進行推動，較具效率且易形成地方特色。另建立個別農產品縣市消費地與生產地的聯盟合作，可建立縣市消費地的利農形象及暢通生產地銷貨速度。

E. 強化消費端農業大數據之應用：國內生產端的農業大數據整合較中國大陸進步，但消費端的農業大數據遠較中國大陸落後，宜及早規劃整合計畫，避免喪失商機。

F. 強化公私部門合作：中國大陸民間電商發展統計調查資料會提供政府部門加值使用，作為政策及民間應用之參考。我國宜就公私部門資料間互補與結合應用深入探討。

2. 與財團法人台灣優良農產品發展協會合作辦理，邀請台灣九家各地優良業者，組團參加中國大陸雲南省昆明舉辦之「2016 年中國國際農產品交易會」

(1) 展覽期間：自 105 年 11 月 5 日至 11 月 8 日，共四天

(2) 觀展人員：基金會胡董事長與台灣優良農產品發展協會吳常務董事組團，共計 14 人。

(3) 參展廠商：信義鄉農會梅子工廠、得意中華食品有限公司、味一食品有限公司、太允國際股份有限公司、新力香食品有限公司、福記冷凍食品股份有限公司、台灣精果、壽米屋企業有限公司、梓官區漁會

(4) 參展績效：展期銷售額新台幣 976,000 元，後續交易金額預估新台幣 10,500,000 元。

3. 大陸農業專業人士邵建成先生組團來台參訪，主要考察台灣休閒農業、農產品加工、農村產業發展情形。
   (1) 參訪期間：105 年 9 月 24 日至 30 日
   (2) 參訪人員：邵建成處長組團，共計 15 人。
   (3) 參訪地點：台北、花蓮、宜蘭、新竹、苗栗、南投
   (4) 參訪單位：農村發展基金會、馬太鞍濕地生態園區、瑞穗富興社區、宜蘭勝洋水草休閒農場及香格里拉休閒農場、大坪社區、大湖農會、東峰農場、桃米社區及三茅屋民宿
   (5) 參訪後心得：台灣在推動休閒農業及農產品加工業管理經驗豐富，不僅拓展農業功能、提高農產品附加價值、增加農民收入及傳承農耕文化等方面值得大陸學習和借鑒。另，近年農村再生之推動,協助農村永續發展及農村活化再生之進行,能實際地幫助到農民，改善環境、提升生活品質等，值得大陸當局效法。

4. 大陸農業專業人士鄧濤先生組團來台參訪，主要考察農村再生社區、農會及農產業活化的營造、休閒農業及鄉村旅遊發展理念之經驗交流。
   (1) 參訪期間：105 年 10 月 20 日至 26 日
   (2) 參訪人員：鄧濤先生組團，共計 22 位
   (3) 參訪地點：台北、苗栗、台中、南投。
   (4) 參訪單位：七里香玫瑰森林、立康健康養生觀光工廠、銅鏡社區、巧克力雲莊、大湖農會、飛生牧場、東里家風社區、協成社區、薰衣草森林農場、廖鄉長茶館、桃米社區、亞洲大學、霧峰酒莊。
   (5) 參訪心得：台灣在推動休閒農業、農村再生及農產品加工業管理經驗豐富，不僅拓展農業功能、提高農產品附加價值、增加農民收入及傳承農耕文化等方面值得大陸學習和借鑒。

尤其是近年農村再生之推動，協助農村永續發展及農村活化再生之進行，能實際地幫助到農民，改善環境、提升生活品質等，值得大陸當局效法。

(九) 加強兩岸動植物防檢疫疫情資訊交換及協助防檢疫專家互訪交流

禽流感病毒疫情在國際上持續受到廣泛關注。全球氣候變遷趨勢下，各方預測人類未來感染禽流感而導致全球流行之機會大增，各國政府皆嚴陣以待；亞洲是發生禽流感疫情最主要地區，尤其是中國之疫情最為嚴重，並有逐年擴大的趨勢。兩岸三通之後人民交流更為頻繁，為確保台灣人禽安全及有效掌控疫情，本基金會與中國農業部所屬海峽兩岸農業交流協會一直保持密切連繫，即時收集中國農業部所發佈之禽流感及口蹄疫等疫情資訊，並迅速轉送我農業委員會動植物防疫檢疫局參考，據以適時採取因應措施。截至 105 年 12 月底止本基金會獲得中國大陸之疫情資訊共 312 次。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一)收入決算數合計 19,150,285 元：

業務外收入決算數合計 19,150,285 元，較預算數 20,801,000 元，減少 1,650,715 元。

(二)支出決算數合計 19,115,093 元：

1.勞務成本支出決算數合計 13,777,877 元，較預算數 14,799,000 元，減少 1,021,123 元，係以撙節費用之原則辦理。

2.管理費用支出決算數合計 5,337,216 元，較預算數 6,002,000 元，減少 664,784 元，係以撙節費用之原則辦理。

(三)綜合上述 105 年度收支相抵後，本期賸餘 35,192 元。

二、現金流量實況

105 年度實際營運產生之期末現金及約當現金餘額 340,984,218 元：

(一)期初現金及約當現金為 341,138,274 元。

(二)整體營運循環產生現金及約當現金之淨減 154,056 元：

1.業務活動之淨現金流出 154,056 元。

2.投資活動之淨現金流出 0 元。

三、淨值變動實況

(一)基金 644,930,000 元。(84 年創立基金為 142,930,000 元，85 年增加 502,000,000 元)

(二)累計賸餘 39,239,862 元。

四、資產負債實況

本基金會 105 年度資產決算數為 687,616,377 元、負債 3,446,515 及淨值 684,169,862 元：

(一)資產：

1.流動資產計 351,335,409 元。

(1)現金及銀行存款 340,984,218 元。

(2)應收款項及利息 7,302,839 元。

(3)預付款項 43,460 元。

(4)暫付款 1,220,782 元。

(5)應退稅額 1,784,110 元。

2.投資、長期應收款、貸款及準備金 299,535,731 元。

長期投資 299,535,731 元。

3.固定資產 35,567,778 元。

4.其他資產 1,177,459 元。

(二)負債：

1.流動負債計 2,446,515 元：

(1)應付款項 1,983,906 元。

(2)預收租金 411,262 元。

(3)其他流動負債 4,509 元。

(4)應納稅額 46,838 元。

2.其他負債 1,000,000 元。

(三)淨值：

1.基金 644,930,000 元。

2.累計賸餘 39,239,862 元。

財團法人農村發展基金會
收支營運決算表
中華民國105年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
	收入總額				
18,773,787	業務外收入	20,801,000	19,150,285	(1,650,715)	-7.94
18,773,787	財務收入	20,801,000	19,150,285	(1,650,715)	-7.94
5,141,566	利息收入	5,250,000	5,142,583	(107,417)	-2.05
9,909,906	有價證券收益	11,850,000	10,275,104	(1,574,896)	-13.29
3,722,315	租金收入	3,701,000	3,726,123	25,123	0.68
0	兌換盈益	0	6,475	6,475	-
18,773,787	**收入合計**	**20,801,000**	**19,150,285**	**(1,650,715)**	**-7.94**
	支出總額				
18,727,238	業務支出	20,801,000	19,115,093	(1,685,907)	-8.10
13,342,287	勞務成本	14,799,000	13,777,877	(1,021,123)	-6.90
3,243,838	人事費	3,614,000	2,775,450	(838,550)	-23.20
10,098,449	業務費	11,185,000	11,002,427	(182,573)	-1.63
5,384,951	管理費用	6,002,000	5,337,216	(664,784)	-11.08
2,491,100	人事費	2,595,000	2,404,907	(190,093)	-7.33
2,893,851	事務費	3,407,000	2,932,309	(474,691)	-13.93
18,727,238	**支出合計**	**20,801,000**	**19,115,093**	**(1,685,907)**	**-8.10**
46,549	稅前餘絀(-)	0	35,192	35,192	-
	所得稅費用	0	0	0	-
46,549	**本期賸餘(短絀-)**	**0**	**35,192**	**35,192**	**-**

財團法人農村發展基金會
現金流量決算表
中華民國105年度

單位：新臺幣元

項　　目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(2)-(1)	 % (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	0	35,192	35,192	-
調整非現金項目				
折舊費用(含租金成本-折舊)	859,000	858,488	(512)	-0.06
各項攤提	628,000	628,000	0	-
應收款項減少(增加)	(938,000)	(1,793,360)	(855,360)	91.19
暫付款及其他流動資產減少(增加)	590,000	(480,441)	(1,070,441)	-181.43
應付款項增加(減少)	134,000	603,306	469,306	350.23
預收款及其他流動負債增加(減少)	0	(5,241)	(5,241)	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	1,273,000	(154,056)	(1,427,056)	-112.10
投資活動之現金流量				
遞延資產-未攤銷費用減少(增加)	(544,000)	0	544,000	-100.00
什項資產-存出保證金減少(增加)	0	0	0	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	(544,000)	0	544,000	-100.00
現金及約當現金之淨增(淨減-)	729,000	(154,056)	(883,056)	-121.13
期初現金及約當現金	345,694,000	341,138,274	(4,555,726)	-1.32
期末現金及約當現金	346,423,000	340,984,218	(5,438,782)	-1.57

財團法人農村發展基金會

淨值變動表

中華民國105年度

單位：新臺幣元

科　目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說　　明
		增加	減少		
基金	644,930,000	-	-	644,930,000	
創立基金	142,930,000	-	-	142,930,000	84年成立本基金會
其他基金	502,000,000	-	-	502,000,000	85年財團法人臺灣區雜糧發展基金會捐贈500,000,000元，農友種苗公司2,000,000元
累積餘絀(－)	39,204,670	35,192	-	39,239,862	
累積賸餘	39,204,670	35,192	-	39,239,862	本期餘絀增加數轉入
合　計	**684,134,670**	**35,192**	**0**	**684,169,862**	

財團法人農村發展基金會
資產負債表
中華民國105年12月31日

單位：新臺幣元

科　　目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(1)-(2)	比較增(減-) % (4)=(3)/(2)*100
資　　產				
流動資產	351,335,409	349,215,664	2,119,745	0.61
現金及銀行存款	340,984,218	341,138,274	(154,056)	-0.05
應收款項及利息	7,302,839	5,509,479	1,793,360	32.55
應收帳款及利息	6,304,592	4,363,832	1,940,760	44.47
其他應收款	998,247	1,145,647	(147,400)	-12.87
預付款項	43,460	231,586	(188,126)	-81.23
短期墊款-暫付款	1,220,782	199,850	1,020,932	510.85
應退稅額	1,784,110	2,136,475	(352,365)	-16.49
投資、長期應收款、貸款及準備金	299,535,731	299,535,731	0	-
長期投資	299,535,731	299,535,731	0	-
固定資產淨額	35,567,778	36,426,266	(858,488)	-2.36
土地	26,083,077	26,083,077	0	-
房屋及建築	25,561,008	25,561,008	0	-
減：累計折舊－房屋及建築	(16,472,504)	(15,647,956)	(824,548)	5.27
雜項設備	1,985,842	1,985,842	0	-
減：累計折舊－雜項設備	(1,589,645)	(1,555,705)	(33,940)	2.18
其他資產	1,177,459	1,805,459	(628,000)	-34.78
遞延資產-未攤銷費用	582,667	1,210,667	(628,000)	-51.87
什項資產-存出保證金	594,792	594,792	0	-
資產合計	687,616,377	686,983,120	633,257	0.09
負　　債				
流動負債	2,446,515	1,848,450	598,065	32.35
應付款項	1,983,906	1,380,600	603,306	43.70
預收款項-租金	411,262	411,262	0	-
其他流動負債	4,509	9,561	(5,052)	-52.84
應納稅額	46,838	47,027	(189)	-0.40
其他負債	1,000,000	1,000,000	0	-
什項負債-存入保證金	1,000,000	1,000,000	0	-
負債合計	3,446,515	2,848,450	598,065	21.00
淨　　值				
基金	644,930,000	644,930,000	0	-
創立基金	142,930,000	142,930,000	0	-
其他基金	502,000,000	502,000,000	0	-
累積餘絀(-)	39,239,862	39,204,670	35,192	0.09
累積賸餘	39,239,862	39,204,670	35,192	0.09
淨值合計	684,169,862	684,134,670	35,192	0.01
負債及淨值合計	687,616,377	686,983,120	633,257	0.09

財團法人農村發展基金會
收入明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣元

科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說　明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入總額					
業務外收入	20,801,000	19,150,285	(1,650,715)	-7.94	
財務收入	20,801,000	19,150,285	(1,650,715)	-7.94	
利息收入	5,250,000	5,142,583	(107,417)	-2.05	
有價證券收益	11,850,000	10,275,104	(1,574,896)	-13.29	因市場定存利率調降
租金收入	3,701,000	3,726,123	25,123	0.68	
兌換盈益	0	6,475	6,475	-	
合　計	**20,801,000**	**19,150,285**	**(1,650,715)**	**-7.94**	

財團法人農村發展基金會
支出明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣元

科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-) % (4)=(3)/(1)*100	說　明
勞務成本	**14,799,000**	**13,777,877**	**(1,021,123)**	**-6.90**	
人事費	**3,614,000**	**2,775,450**	**(838,550)**	**-23.20**	**撙節開支**
員工薪資	2,751,000	1,914,780	(836,220)	-30.40	撙節開支
獎金	372,000	207,000	(165,000)	-44.35	撙節開支
保險	188,000	122,993	(65,007)	-34.58	撙節開支
退休撫恤及慰問金	100,000	358,728	258,728	258.73	員工病故依本基金會退休、資遣及撫恤辦法另發給5個月本薪之喪葬費
加班費	147,000	133,249	(13,751)	-9.35	
職工福利	56,000	38,700	(17,300)	-30.89	撙節開支
業務費	**11,185,000**	**11,002,427**	**(182,573)**	**-1.63**	
文具印刷	140,000	83,854	(56,146)	-40.10	撙節開支
郵電費	130,000	108,992	(21,008)	-16.16	撙節開支
水電費	220,000	133,698	(86,302)	-39.23	撙節開支
一般事務費	145,000	0	(145,000)	-100.00	撙節開支
租金支出	4,000,000	3,766,674	(233,326)	-5.83	
其他費用	450,000	411,692	(38,308)	-8.51	
計畫補助及執行	6,100,000	6,497,517	397,517	6.52	
管理費用	**6,002,000**	**5,337,216**	**(664,784)**	-11.08	**撙節開支**
人事費	**2,595,000**	**2,404,907**	**(190,093)**	**-7.33**	
員工薪資	1,608,000	1,613,985	5,985	0.37	
獎金	335,000	337,975	2,975	0.89	
保險	166,000	151,924	(14,076)	-8.48	
退休撫恤及慰問金	206,000	205,956	(44)	-0.02	
加班費	119,000	53,067	(65,933)	-55.41	撙節開支
職工福利	161,000	42,000	(119,000)	-73.91	撙節開支
事務費	**3,407,000**	**2,932,309**	**(474,691)**	**-13.93**	**撙節開支**
文具印刷	80,000	55,453	(24,547)	-30.68	撙節開支
郵電費	50,000	40,257	(9,743)	-19.49	撙節開支
修繕費	150,000	103,210	(46,790)	-31.19	撙節開支
各項耗竭及攤提	628,000	628,000	0	-	
水電及管理費	320,000	256,164	(63,836)	-19.95	撙節開支
保險	8,000	7,836	(164)	-2.05	
董監事會議費用	450,000	452,864	2,864	0.64	
雜項購置	50,000	25,278	(24,722)	-49.44	撙節開支
勞務費	220,000	170,000	(50,000)	-22.73	撙節開支
一般事務費	65,000	0	(65,000)	-100.00	撙節開支
稅捐	177,000	197,561	20,561	11.62	內政部地政司105年調升土地公告現值導致地價稅增加
折舊	859,000	858,488	(512)	-0.06	
其他費用	350,000	137,198	(212,802)	-60.80	撙節開支
合　計	**20,801,000**	**19,115,093**	**(1,685,907)**	**-8.10**	

財團法人農村發展基金會
基金數額增減變動表
中華民國105年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
行政院農業委員會	600,000	600,000		600,000	0.42	0.09	
經濟部	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺灣糖業股份有限公司	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
中國農民銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣土地銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省合作金庫	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省政府農林廳	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
二、其他							
財團法人臺灣區雜糧發展基金會	500,000	500,500,000		500,500,000	0.35	77.61	
財團法人中華顧問工程司	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人中興工程顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人臺灣漁業技術顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺北市瑠公農田水利會	100,000,000	100,000,000		100,000,000	69.96	15.51	
臺北市七星農田水利會	40,000,000	40,000,000		40,000,000	27.99	6.20	
政府捐助小計	142,400,000	642,400,000		642,400,000	99.63	99.61	
民間捐助							
亞洲商工總會	500,000	500,000		500,000	0.35	0.08	
農友種苗公司		2,000,000		2,000,000	0.00	0.31	
財團法人食品工業發展研究所	30,000	30,000		30,000	0.02	0.00	
民間捐助小計	530,000	2,530,000		2,530,000	0.37	0.39	
合 計	142,930,000	644,930,000		644,930,000			

財團法人農村發展基金會
員工人數彙計表

中華民國105年度　　單位：人

職類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說　明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
專門委員	1	1	0	
專員	2	1	1	
會計	1	1	0	
辦事員	1	1	0	
合　計	7	6	1	

財團法人農村發展基金會
用人費用彙計表

中華民國105年度

單位：新臺幣

科　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說　　明
員工薪資	4,359,000	3,528,765	(830,235)	
超時工作報酬	266,000	186,316	(79,684)	
獎金	707,000	544,975	(162,025)	
退休撫恤及慰問金	306,000	564,684	258,684	員工病故依本基金會退休、資遣及撫恤辦法另發給5個月本薪之喪葬費
分擔保險費	354,000	274,917	(79,083)	
職工福利	217,000	80,700	(136,300)	
合　　計	6,209,000	5,180,357	(1,028,643)	

主辦會計：方　清　華

董 事 長：謝　志　誠